



UNIVERSIDADE DA CORUÑA

Facultad de Economía y Empresa

Trabajo
Fin de
Grado

Procedimiento
concursal y
viabilidad del
Deportivo de la
Coruña

Autor: Luis Rodríguez Díaz

Tutora: Margarita Orduna Vela

Grado en Administración y Dirección de Empresas
Año 2014

Trabajo de Fin de Grado presentado en la Facultad de Economía y Empresa de la Universidad de A Coruña para la obtención del Grado en Administración y Dirección de empresas

Resumen

El Club de fútbol Deportivo de la Coruña, insignia de esta ciudad, ha tenido grandes éxitos en el pasado. Sin embargo, estos triunfos no han evitado la situación límite a la que llegó debido a su mala gestión económica.

En el presente estudio se intenta esclarecer los motivos de esta delicada situación mediante un análisis de la evolución económico-patrimonial antes de la entrada en concurso de acreedores. Aquí, se enfatizan las particularidades del concurso de acreedores del Deportivo y se realiza una comparación con otros casos similares.

Además, se hace una reseña en cuanto a las posibles responsabilidades del consejo de administración por la gestión llevada a cabo en los ejercicios anteriores al concurso.

Por último, se profundiza en el futuro del Club con el estudio de la aplicación del convenio propuesto por el Deportivo y se plantea una propuesta de viabilidad que garantice la sostenibilidad del Club coruñés.

Palabras clave: Deportivo de la Coruña, Administración Concursal, Acreedores, irregularidades contables, convenio y viabilidad.

Abstract

The football Club “Deportivo de la Coruña” one of the most important teams in this city, had been successful in the past. However, due to an evident economic mismanagement, nowadays the club is in a critical situation. In this study, there is an attempt to explain the reasons through an analysis of the capital solvency before the state of insolvency, outline its peculiarities and compare with other similar cases.

We emphasize the possible responsibilities of the management in the years before the club becomes insolvent.

To conclude, we analyse the future of the Club by a study of the implementation of the agreement come up with by the Club, so that a truly sustainable solution can be found

Keywords: Deportivo de la Coruña, economic mismanagement, critical situation, capital solvency and agreement.

Índice

Introducción.....	8
1. Historia.....	10
2. Situación Patrimonial y Financiera Pre-concursal	13
2.1 Errores contables	13
2.2. Análisis de las Cuentas Reales.	17
2.2.1. Análisis de los Ingresos.....	18
2.2.2 Análisis de los Gastos	24
2.2.3 Análisis sobre el Activo.....	27
2.2.4 Análisis del Pasivo	28
2.3. Ratios e indicadores	29
2.3.1. Ratios de liquidez.....	30
2.3.2. Ratios de actividad.....	31
2.3.3. Ratios de rentabilidad	33
2.3.4. Ratios del Colegio de registradores de propiedad, bienes muebles y mercantiles de España.....	34
2.4. Conclusiones Preconcursoales.....	37
3. Concurso de acreedores	38
3.1 Especialidad del concurso.....	38
3.2 Calificación del concurso y responsabilidades.....	39
3.3 Desarrollo del concurso y Convenio	42
3.4 Comparación con otros concursos.....	46
3.4.1 La SD Compostela	46
3.4.2 El Rayo Vallecano	46
3.4.3 Celta de Vigo.....	47
3.4.4 Levante Unión Deportiva S.A.D.....	48
4. Solución al Concurso de Acreedores	50
4.1 Análisis del Convenio del Deportivo de la Coruña.....	50
4.2 Propuesta de convenio alternativo y análisis.	53

5. Conclusiones y consideraciones finales.....	56
6. Referencias bibliográficas.	59
7 Anexos.....	65
7.1 Anexo 1: Historia del Deportivo Ampliada	66
7.2 Anexo 2:Tabla, Balance sin Corregir	72
7.3 Anexo3: Tabla, Pérdidas y Ganancias sin Corregir	77
7.4 Anexo4: Tabla, Ajustes de la Administración Concursal, A.D. Cryex	80
7.5 Anexo5: Tabla, Balance Corregido	81
7.6 Anexo6: Tabla, Pérdidas y Ganancias Corregido	84
7.7 Anexo7: Tabla de Ratios	88
7.8 Anexo8: Tabla, comparación entre el Convenio Aprobado y el rechazado de Hacienda.....	89
7.9 Anexo9: Presupuesto del Deportivo aprobado para 2013	89
7.10 Anexo10: Analisis del convenio Aprobado y del Alternativo Propuesto	92

Índice de figuras

Figura 1: Gimnasio Sala Calvet.....	10
Figura 2: Evolución del escudo	11
Figura 3: Título de liga	12
Figura 4: Ingresos totales del Deportivo en comparativa.....	19
Figura 5: Ingresos extraordinarios y de explotación del Deportivo en comparativa.	20
Figura 6: Ingresos por Socios, abonados y taquilla del Deportivo comparados.	21
Figura 7: Audiencia e ingresos por retransmisiones deportivas de los equipos de Primera División en 2010-2011.....	23
Figura 8: Ingresos por retransmisiones deportivas equipos de la Premier League en 2010-2011.	24
Figura 9: Gastos totales Deportivo en Comparativa.	24
Figura 10: Evolución de los gastos extraordinarios y de explotación de Deportivo	25
Figura 11: Evolución de las principales partidas de los gastos de explotación.	26
Figura 12: Evolución del activo Corriente y no corriente del Deportivo.....	28
Figura 13: Evolución del Pasivo del Deportivo en comparativa	29
Figura 14: Evolución del fondo de maniobra Deportivo comparado.	30
Figura 15: Ratios del Colegio de Registradores aplicados al Deportivo en comparación con la media de empresas concursadas.	35

Índice de tablas

Tabla 1: Clasificación del Deportivo años 1999-2014.....	14
Tabla 2: Resultado de ejercicio Deportivo	18
Tabla 3: Ingresos por Retransmisiones Deportivas	22
Tablas 4 y 5: Empleados y tipo de contrato y Gastos por empleado medios.....	27
Tabla 6: Ratios de actividad.....	32
Tabla 7: Ratios de rentabilidad	33

Introducción

Los espectáculos Deportivos atraen público de forma masiva en todo el mundo. España no es una excepción y entre todos los deportes, el fútbol es el deporte con más seguidores, donde del mismo han ido surgiendo diferentes instituciones que lo regulan de forma que, progresivamente, los diferentes equipos se han convertido en auténticas empresas con un enorme impacto social y económico.

Desde la entrada en vigor de la Ley Concursal 22/2003, se acogieron a la misma un total de 23 equipos de la primera y Segunda División de fútbol. De esta manera, se ha constatado que los diferentes Clubs venían arrastrando enormes problemas de solvencia. Esta situación parece haberse agravado aún más en los últimos años con la llegada de la crisis económica y así lo confirman los datos del Ministerio de Educación, Cultura y Deporte (2011) en donde en ese año el nivel de endeudamiento en los Clubs de Primera División alcanzó más de 3.500 millones de euros, situándose la deuda a corto plazo en más de un 60% en los Clubs de Primera División.

En el presente trabajo se llevará a cabo un análisis de la difícil situación económica actual en la que se encuentra uno de los equipos de fútbol más reconocidos en la comunidad gallega, como es el Deportivo de la Coruña, uno de los últimos en entrar concurso de acreedores, el 11 de enero de 2013; aunque el primero tras la reforma de la Ley Concursal, la Ley 38/2011. De esta manera, serán motivo de estudio las cuentas anuales de esta organización y la elaboración de diversos indicadores con los que se pueda valorar su situación, en base a la cual, se declaró la situación de insolvencia.

Sin embargo, antes de proceder a este estudio, deben mencionarse algunos datos importantes relativos a sus cambios a lo largo del tiempo ya que el Real Club Deportivo de la Coruña cuenta con más de cien años de vida y es reconocido como uno de los equipos más importantes en Galicia Junto con su homólogo y rival el Celta de Vigo, en el año 1992 decidió convertirse en sociedad anónima deportiva. De esta manera, serán motivo de investigación las cuentas anuales de esta organización, tan opacas en los últimos años. Posteriormente, se llevará a cabo una elaboración de diversos indicadores con los que se pueda valorar su situación actual, y su declaración de insolvencia posterior.

Además, deberá ser evaluada la actuación de este Club, dando como referencia los procedimientos de otros Clubs Deportivos con una problemática análoga. Asimismo, será interesante conocer las diferentes propuestas para dar viabilidad a su continuidad, que han propuesto desde el Club, estudiando si de facto son propuestas sólidas y sostenibles en el tiempo.

Para concluir, se dará desde un punto de vista personal, una solución a la problemática en la cual se halla al Club Deportivo de la Coruña, inmerso en una profunda crisis tanto deportiva como económica. La posible reestructuración de la deuda o la liquidación de la sociedad son dos argumentos enfrentados que pueden hacer renacer o acabar con este equipo centenario.

1. Historia

En este apartado se hace un breve resumen de la historia del Deportivo de la Coruña, para poner el contexto de la importancia de este Club para A Coruña, Galicia y España. En el Anexo 1 se desarrolla la historia del Deportivo con mayor detalle.

El fútbol desembarcó en Galicia de los barcos ingleses, que atracaban en los diferentes puertos de nuestra costa. En el caso de Coruña, es precisamente un estudiante coruñés, José María Abalo Abad, quien llegó de Londres en 1902 y lo popularizó.

Aún era un deporte desconocido pero pronto empezó a tener más adeptos en la ciudad. Unos años más tarde, en 1906, se fundó el Club Deportivo de la Sala Calvet. Aunque no era el primer equipo de fútbol que en la ciudad herculina se fundó, sí fue el que mayores éxitos consiguió.

El Corunna ya existía como Club de fútbol, pero un grupo de deportistas decidieron crear el suyo, con sede en el gimnasio Sala Calvet. Este prestigioso gimnasio agrupaba un amplio número de aficionados entusiastas al deporte, su director era Federico Fernández Amor-Calvet, cuya especialidad era la esgrima, de lo cual era un prestigioso profesor.



Figura 1: Gymnasio Sala Calvet

Pero también había sitio para el resto de deportes de la época, de hecho el fútbol fue el último en incorporarse, aunque pronto fue el de mayor cantidad de adeptos como cuenta Pedro De Llano (1988).

En esos años también se crearon otros equipos en las demás ciudades gallegas, como el Pontevedra, el Racing de Ferrol, el Fortuna, o el Vigo Sporting. Estos dos últimos se fusionaron en uno solo, el actual Celta de Vigo, con los mejores jugadores de ambos. De esta fusión parece que nació la rivalidad entre el Deportivo y el Celta, ya que, algunos de los jugadores no estaban de acuerdo con la fusión y decidieron unirse al Deportivo. A su vez el histórico Corunna, rival natural del Deportivo, se volvió cada vez menos relevante y acabó desapareciendo años más tarde.

En esos años también se crearon otros equipos en las demás ciudades gallegas,

como el Pontevedra, el Racing de Ferrol, el Fortuna, o el Vigo Sporting. Estos dos últimos

se fusionaron en uno solo, el actual Celta de Vigo, con los mejores jugadores de ambos. De esta fusión parece que nació la rivalidad entre el Deportivo y el Celta, ya que, algunos de los jugadores no estaban de acuerdo con la fusión y decidieron unirse al Deportivo. A su vez el histórico Corunna, rival natural del Deportivo, se volvió cada vez menos relevante y acabó desapareciendo años más tarde.

En 1988, el Deportivo sufre graves problemas económicos, ascendiendo su deuda a más de 400 millones de pesetas. Andrés García Yáñez dimite del cargo y tras un difícil y confuso proceso, sale victorioso Augusto Cesar Lendoiro, el que fue presidente durante 25 años.

En 1992 se el Deportivo se convierte en sociedad anónima deportiva. En relación al accionariado, el consejo de administración tenía la intención de que el Club perteneciese a los hinchas y aficionados con lo cual; la dispersión del capital social del Deportivo es un hecho llamativo. Actualmente, como se detalla en La web oficial del Dépor, Canaldeportivo.com (2014) de los más de 20.000 accionistas del Club, el 92 % tienen de 1 a 5 acciones; el 7 % son propietarios de 6 a 15 acciones, aproximadamente el 1 % disponen de entre 16 y 140 acciones y tan sólo el 0,03% tienen más de 140 acciones.



Figura 2: Evolución del escudo

En la misma web, Canaldeportivo.com (2014) se puede apreciar Deportivo a lo largo de su historia ha ascendido y descendido en diferentes ocasiones, disputando en 42 temporadas en Primera División, 39 temporadas en Segunda División, una en Segunda División B y otra en Tercera División.

Es un club que obtuvo grandes éxitos Deportivos, entre los que podemos destacar dos Copas del Rey, una Liga y diversas participaciones en competiciones europeas.

Estos éxitos situaron el Club entre los mejores Clubs del mundo. Con ello movilizó una gran cantidad de aficionados que seguían al Club en sus diferentes encuentros por todo el panorama futbolístico español y europeo. Con ello el Club dio a conocer la ciudad de A Coruña en todo el mundo. Este equipo fue y es motivo de orgullo para los coruñeses y gallegós.



Figura 3: Título de liga

En los últimos años los éxitos del pasado del Club herculino son un recuerdo, el éxito ahora es el ascenso a Primera División y la viabilidad económica del mismo. La pasada temporada alcanzó el ascenso a Primera División con la esperanza de la permanencia en esta categoría en las próximas temporadas.

2. Situación Patrimonial y Financiera Pre-concursal

El Deportivo de la Coruña entra en concurso de acreedores el 11 de enero de 2013 formalizado en el BOE-B-2013-2534- Este concurso es calificado como voluntario ya que es la propia entidad la que lo solicita. En este apartado se tratará de exponer las razones por las cuales la entidad llega a esta situación; primero se analizarán ciertos aspectos erróneos de las cuentas anuales y más tarde se mostrará la corrección que realiza la Administración Concursal y el análisis de las cuentas una vez corregidas.

2.1 Errores contables

Las cuentas anuales del Deportivo de la Coruña son depositadas con años de retraso en el caso de las correspondientes a los años comprendidos entre 2007 y 2011. Todas ellas fueron depositadas el 29 de octubre de 2012 junto con las correspondientes al 2012, estas últimas en el plazo correcto. De la misma forma, la inscripción en el Registro Mercantil por parte del auditor de cuentas en este período: Olszewski Auditores, S.L, se realiza el 30 de octubre del 2012. (Prada Gayoso. F y Fernández Maestre, J. 2013, p.12).

Más allá del retraso en el depósito de las cuentas, hay que destacar que además tienen errores de gran magnitud, incumpliendo diversos principios contables. Bien es cierto que antes del ejercicio 2005/2006 las cuentas son correctas, tal y como señala la Administración ConcursalAD Cryex (2013); es en este ejercicio donde por primera vez se puede identificar la revalorización contable de un activo. La Administración Concursal considera que no debería haberse producido:

-aunque se afirma que no se han cambiado los criterios contables- se registra como activo y “beneficio extraordinario” el valor de la concesión sobre el estadio de Riazor por importe de 18,06 millones de euros, lo que, según nuestro parecer, es contrario a las reglas de contabilidad y a lo dispuesto por los arts. 38 y 39 del Código de Comercio. (Prada Gayoso. F y Fernández Maestre, J. 2013, p.16)

Cabe señalar que a pesar de que la Administración Concursal tacha como irregular la contabilización de la concesión del estadio de Riazor en el año 2006, dentro de los ajustes que presenta, ésta no anula la cuantía de dicha concesión y no se incluyó finalmente como beneficio extraordinario en la cuenta de pérdidas y ganancias de los años que Cryex analiza (2007-2012). De esta manera, Cryex detectó irregularidades pero, de forma posterior, tal y como relata la Opinión de A Coruña (2014), rectificaron e incluyeron el valor de la concesión del estadio de Riazor. Ocurre una situación análoga con la concesión del Playa Club en 2007, pero en este si se elimina por completo la cuantía que había contabilizado.

Tabla 1: Clasificación del Deportivo años 1999-2014

Temporada	Clasificación	Puntos
1999-2000	Campeón	91
2000-01	2º clasificado	73
2001-02	2º clasificado	68
2002-03	3º clasificado	72
2003-04	3º clasificado	71
2004-05	8º clasificado	51
2005-06	8º clasificado	55
2006-07	13º clasificado	47
2007-08	9º clasificado	52
2008-09	7º clasificado	58
2009-10	10º clasificado	47
2010-11	18º clasificado - descenso 2ª	43
2011-12	Campeón 2ª - ascenso Primera	91
2012-13	19º clasificado -Descenso 2ª	35
2013-14	2º clasificado – ascenso Primera	69

Fuente: Web oficial Deportivo canalDeportivo.com

El ejercicio del año 2006 es el último en el que Fernando Santodomingo es auditor. Más tarde, éste renuncia pero, a pesar de dejar el cargo, tal y como detalla el Diario AS (2012), falsifican su firma para obtener la licencia UEFA en 2007, según una sentencia del juzgado mercantil N°2 de A Coruña. Aquí, el propio Augusto Cesar Lendoiro figuró como imputado en 2009; no obstante, es el asesor jurídico Germán Rodríguez Conchado declarado culpable en 2012, después de que las pruebas caligráficas determinaran que sí había sido falsificada la firma de Fernando Santodomingo en el momento en que se dicta sentencia.

En el ejercicio 2006/2007 pasa a ser la auditora del Deportivo, Olszewski Auditores, S.L, que continuará para el resto de ejercicios hasta 2013. En estos ejercicios se pueden observar como prosigue la revalorización de activos como la plantilla, construcciones, terrenos, la Deporclínica o la ciudad deportiva de Abegondo. (Balance original, Anexo 2).

Del mismo modo, también se contabiliza el valor de la plaza de Primera División que, como tal, sí podría tener valor, pero al no tener coste de adquisición no es susceptible de contabilizarse, aún en caso de haber podido contabilizarse este valor sigue en el balance a pesar de descender de categoría en la temporada 2010-2011.

Una vez que no hubo posibilidad de poder revalorizar más activos en los siguientes ejercicios, se procedió a no contabilizar la deuda con Hacienda. Como resultado de esta negligencia contable, todos los ejercicios desde 2006 muestran beneficios (Cuenta PyG original, Anexo 3).

La causa de estos “errores” contables, radica en los pésimos resultados económicos que la sociedad tenía, llegando al punto de resultar un patrimonio neto negativo ya en el ejercicio 2007, después de realizar dichos ajustes al valor real.

La Administración Concursal realizó una serie de ajustes para mostrar la imagen fiel del patrimonio de la Sociedad, minorando el valor de activos y contabilizando la deuda real. En concreto, AD Cryex realiza un ajuste en el inmovilizado intangible para eliminar el conjunto de revalorización de activos intangibles que no son susceptibles de revalorizar conforme a las normas contables, siendo las siguientes: el derecho de la plaza de Primera División, la revalorización de la plantilla, opciones sobre derechos de jugadores, la revalorización de la concesión del Playa Club y los trofeos. Estas cuentas figuran en el balance del ejercicio 2006 en adelante, contabilizados en la cuenta de pérdidas y ganancias dentro de los ingresos extraordinarios (Ajustes AD Cryex, Anexo 4).

Dentro del inmovilizado material de igual forma la Administración Concursal realiza un ajuste para anular las cuentas correspondientes a las construcciones, a la revalorización de éstas, la revalorización del bajo de la Deporclínica y la revalorización de la ciudad deportiva de Abegondo. En el Patrimonio neto Cryex añade una minoración análoga a la realizada en el activo y añade el aumento de la deuda con Hacienda que no fue contabilizada por el Club.

En el siguiente balance, se muestran dichas correcciones con los apartados desglosados y presentan los datos de las cuentas anuales depositadas por el Club con una salvedad: la Administración imputa la deuda no contabilizada de Hacienda en la cuantía de 49.710.645,90€ al Pasivo no corriente del ejercicio de 2012. A continuación se muestra de forma más detallada la parte que pertenece al ejercicio de 2011 y 2010, a partir de los datos de los créditos reconocidos de Hacienda Pública que pertenecen al 2010 (6.755.135,78€) y 2011 (10.591.928,31€), dejando el restante (32.363.581,81€) al ejercicio de 2012 por permitir una mayor adecuación para un análisis posterior. En lo que se refiere a la cuantía de 2012, se procederá a situarla en el Pasivo Corriente debido a que se trata de deuda vencida, de hecho, en ella se incluyen los intereses de demora y diferentes recargos que no fueron contabilizado por el Deportivo. (Balance Corregido, Anexo 5),

Como se puede observar, el cambio respecto a las cuentas facilitadas por el Club, son sustancialmente distintas y se analizarán en el siguiente epígrafe, del mismo modo que la cuenta de pérdidas y ganancias. En este caso, la Administración Concursal no realizó una adaptación de las mismas, por lo que se ha procedido a su modificación. Se ha partido de las cuentas depositadas en el Registro Mercantil con los pertinentes ajustes que la Administración Concursal realizó en el balance de situación. Estos ajustes se han llevado a cabo mediante una corrección en el apartado de ingresos excepcionales, por ser en este apartado donde el Deportivo imputaba todas las revalorizaciones de activos y demás. De esta manera, se consigue anular el efecto sobre el resultado de ejercicio de los citados “errores” que la Administración Concursal determina (P&G Corregido, Anexo 6).

Respecto a la deuda con Hacienda no contabilizada, la inclusión de esta no afecta a la cuenta de pérdidas y ganancias. Sin embargo, los intereses de demora y recargos de apremio derivados de estas deudas sí afectan. Así, se han imputado al último ejercicio, debido a que no es posible imputarlos a los correctos por no disponer de suficientes datos (no se especifica cuáles han sido incluidos y cuáles han sido omitidos) para ello en las cuentas depositadas por el Deportivo.

Evidentemente, el resultado del ejercicio después de los ajustes y correcciones pertinentes, dista mucho del supuestamente existente presentado por el Deportivo en el Registro Mercantil.

Para finalizar, una vez detectados estos “errores” deliberados en el registro contable de la sociedad, la Administración Concursal solicita la revocación de la auditora Olszewski Auditores, S.L. La revocación se basaba en que para esta sociedad era suficiente, entre otras anomalías, la contabilización correcta de lo que la auditora señalaba como “salvedades” de manera que el patrimonio neto resultase negativo y no se expresaba en ninguno de sus informes. El 11 de marzo de 2013 el juez Rafael García Pérez expresa en un auto:

Existiendo esta apariencia de que se han cometido irregularidades en el plano de la contabilidad [sobre las que se juzgará, en su caso, en su momento], se considera conveniente para el interés del concurso que la próxima auditoría de cuentas proporcione absoluta confianza a los acreedores. (La voz de Galicia, 2013)

Posterior a esto, el juez designa a Auren Auditores para que sustituya a Olszewsky Auditores el 24 de abril de 2013. (Riazor.org 2013)


2.2. Análisis de las Cuentas Reales.

Después de la corrección de las cuentas anuales del Deportivo, se realiza un análisis de las mismas de una forma dinámica entre el ejercicio 2007 y 2012, año en el cual se declara en concurso de acreedores.

Para comenzar, se observa que el resultado de ejercicio del Club entre este período(después de los ajustes pertinentes) es radicalmente distinto, en la tabla 2 se muestran los resultados antes y después de las correcciones.

Aunque los resultados de los ejercicios 2010 y 2011 muestran resultados positivos, en realidad no es así ya que los intereses de demora y recargos de apremio derivados de las deudas con Hacienda se han imputado al último ejercicio. En las cuentas anuales del Deportivo no se especifica qué intereses han sido incluidos y cuáles han sido omitidos. Por su parte, la Administración Concursal no corrigió la cuenta de pérdidas y ganancias, se limitó a realizar un ajuste sobre el balance.

Tabla 2: Resultado de ejercicio Deportivo

	Resultado del Ejercicio Ajustado (BDT)	Resultado del Ejercicio original (BDT)
30/06/2007	-32.815.905,78	42.540,18
30/06/2008	-2.333.605,71	75.001,21
30/06/2009	-10.152.894,53	61.749,00
30/06/2010	30.331,43	30.331,43
30/06/2011	9.780,26	9.780,26
30/06/2012	-30.451.801,92	5.610,77

Fuente: Elaboración propia, datos AD Cryex y Cuentas anuales Deportivo

A continuación, para poder conocer la causa de estos pésimos resultados, se analizarán de forma individual la evolución y desglose de los distintos componentes.

2.2.1. Análisis de los Ingresos

En primer lugar, es necesario analizar la evolución de los ingresos así como identificar cual es su procedencia principal. Para ello se realizará una comparación entre el montante total de ingresos del Deportivo (poniendo como referencia la media de ingresos totales de los equipos de Primera División) y la media de los de Segunda División. En el siguiente gráfico (Véase figura 4) se representan estas magnitudes de forma dinámica entre los años 2007 y 2012.

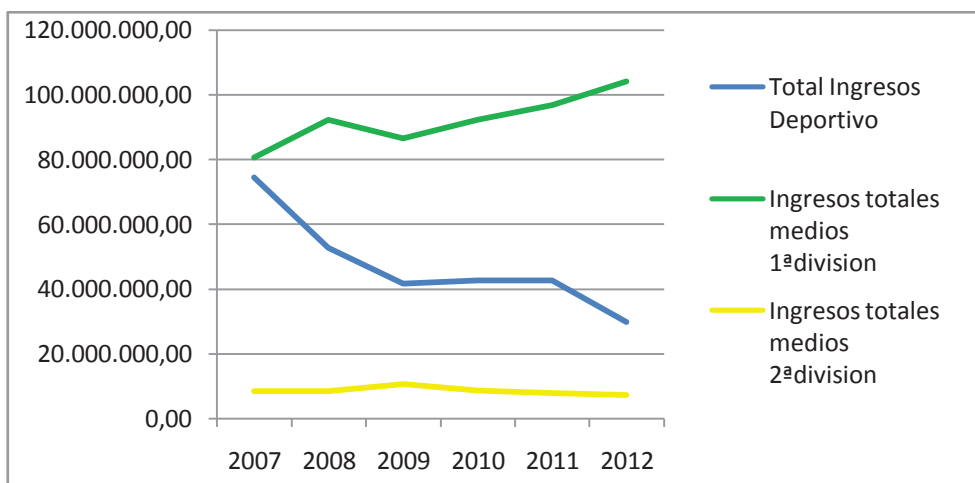


Figura 4: Ingresos totales del Deportivo en comparativa

Fuente: Elaboración Propia, datos Cuentas anuales Deportivo y Ministerio de educación cultura y deporte

Como se puede observar, el Deportivo tiene una gran caída de sus ingresos desde el año 2007 con un período de estancamiento entre 2009 y 2011, tiempo en el que sufre un ligero ascenso para después caer. Respecto a las diferentes medias del resto de equipos de Primera División, se contempla una pequeña brecha en 2007 que crece con el paso de los siguientes años y da como resultado en el año 2011 más de 50 millones de euros de diferencia. Por otro lado, respecto a la media de Segunda División que vemos estancada alrededor de los 10 millones de euros, el equipo coruñés mantiene una enorme distancia; ésta, evidentemente, es menor en 2012 que en 2007, aunque persiste sigue teniendo una diferencia de casi el triple en cuanto a ingresos se refiere que la media, por lo que es uno de los Clubs con mayores ingresos de Segunda División en 2012.

De esta manera, se puede afirmar que la crisis económica que el país sufre desde 2008 no afecta de forma tan significativa al mundo del fútbol profesional porque como se percibe, la media de ingresos de segunda tiene un ligero descenso de algo más de 2 millones y la media de la Primera División parece que tiene un ligero descenso en 2009 pero tanto en 2011 como en 2012 la tendencia está dirigida hacia un incremento muy acentuado de ingresos.

Además, si se quieren obtener conclusiones más específicas de esta tendencia bajista de los ingresos, se debe proceder a la descomposición de esos ingresos en ingresos de explotación e ingresos extraordinarios y se comparan con la media de los equipos de Primera División (Véase figura 5).

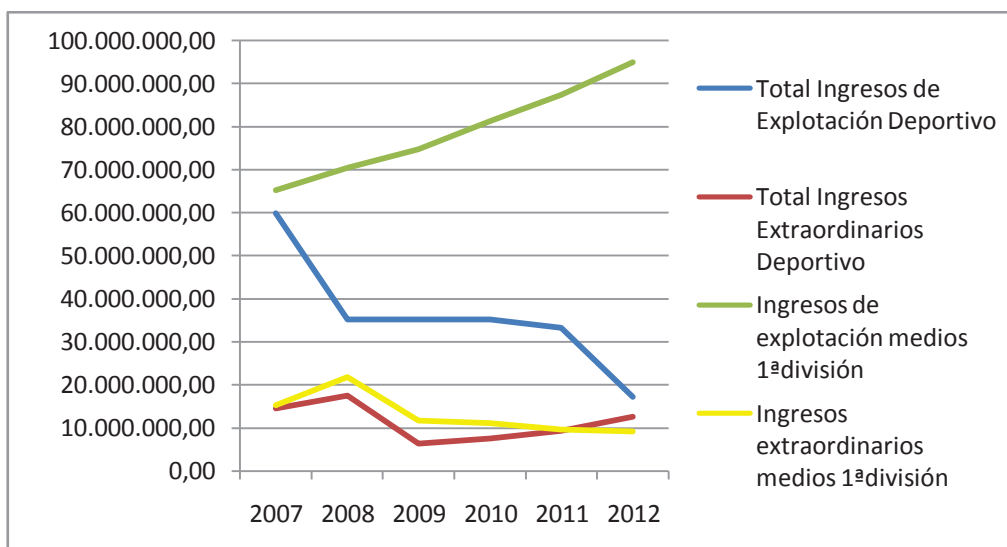


Figura 5: Ingresos extraordinarios y de explotación del Deportivo en comparativa.

Fuente: Elaboración propia, datos Cuentas anuales Deportivo y Ministerio de Educación Cultura y Deporte

Aquí, se puede ver cómo los ingresos de explotación son mayores a los extraordinarios, tanto la media de equipos de Primera División como en el caso del Deportivo, aunque este último en 2012 casi iguala estas dos magnitudes. En relación a los extraordinarios, el Deportivo se mantiene en unas cifras que oscilan cerca de la media de equipos de Primera División. Evidentemente antes de las correcciones realizadas a los ingresos extraordinarios del Deportivo, los ingresos extraordinarios serían mucho mayores.

Por otro lado, es destacada la evolución de los ingresos medios de explotación de la Primera División con un aumento de más del 35% desde 2007 a 2012, no así en el caso del Deportivo, cuya evolución es radicalmente distinta.

Los ingresos de explotación del Deportivo de la Coruña caen en 2008, y se estancan en los años siguientes hasta el 2012, momento en el que caen hasta los 17 millones de euros, alejándose de los casi 60 millones en el año 2007. Para saber a qué se debe tal disminución, se debe profundizar en las partidas con mayor impacto entre todos los ingresos de explotación, la cuenta de publicidad y comercialización (ésta oscila cerca de los 7 millones durante todo el período), los ingresos por taquilla y abonados y los ingresos por retransmisiones deportivas.

2.2.2.1. Ingreso por abonados y Taquilla

En la figura 6 se muestra la evolución de los ingresos por abonados y taquilla y se compara con la media de los equipos de Primera División, donde se presentan los ingresos por abonados y taquilla del Deportivo tanto de forma separada como de forma conjunta.

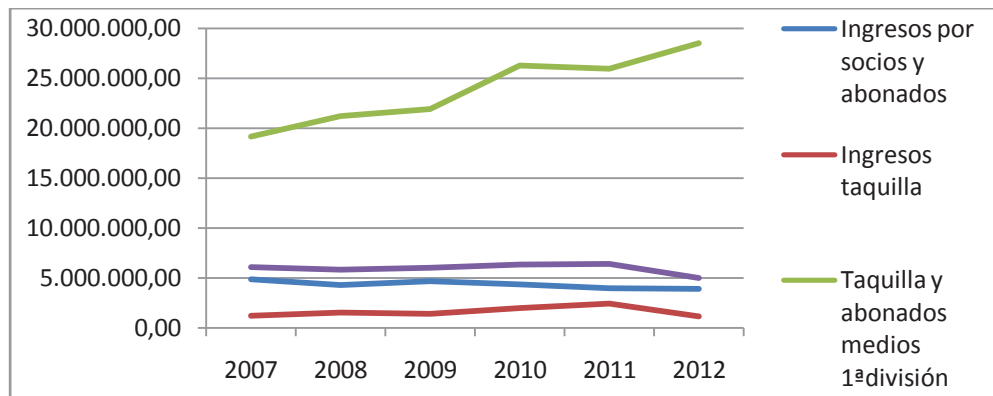


Figura 6: Ingresos por Socios, abonados y taquilla del Deportivo comparados.


Fuente: Elaboración propia, datos Cuentas anuales Deportivo y Ministerio de Educación Cultura y Deporte

Aquí, de forma global la media de la Primera División tiene un ascenso muy significativo y aumenta en casi en 10 millones. El Deportivo, por su parte, tiene un ligero ascenso general, gracias a los ingresos de taquilla, pero siempre con un abismo entre las cifras medias de la Primera División y las del Club herculino. En cuanto a los ingresos por abonados individuales, éstos no presentan grandes cambios y, aún siendo bajos respecto a la media de Primera División, es preciso señalar que el nivel de ingresos por abonados se mantiene pese al descenso en 2011, se demuestra así el gran nivel de fidelidad de los aficionados.

2.2.2.2. Ingresos por retransmisiones Deportivas

Tabla 3: Ingresos por Retransmisiones Deportivas

La magnitud más importante en los ingresos son los procedentes de retransmisión televisiva. En la siguiente tabla se muestran los ingresos correspondientes a este concepto:

 Ejercicio	Ingresos por retransmisiones televisivas
2007	43.385.946,39
2008	17.457.000,00
2009	18.436.175,00
2010	18.058.000,00
2011	18.102.878,00
2012	3.305.084,75

Fuente: Elaboración propia, datos Cuentas anuales Deportivo de la Coruña

Para saber en qué medida estos ingresos son repartidos, tema de gran controversia en el mundo del fútbol, una vez recopilados los datos de los demás equipos de la Primera División, se muestra el porcentaje de reparto de estos ingresos tan importantes para las cuentas de una sociedad anónima deportiva y para mayor capacidad de análisis, se han recopilado los datos correspondientes al porcentaje de audiencia que proporcionan los diferentes Clubs de la Primera División con datos correspondientes a la temporada 2010/2011. (Véase figura 7).

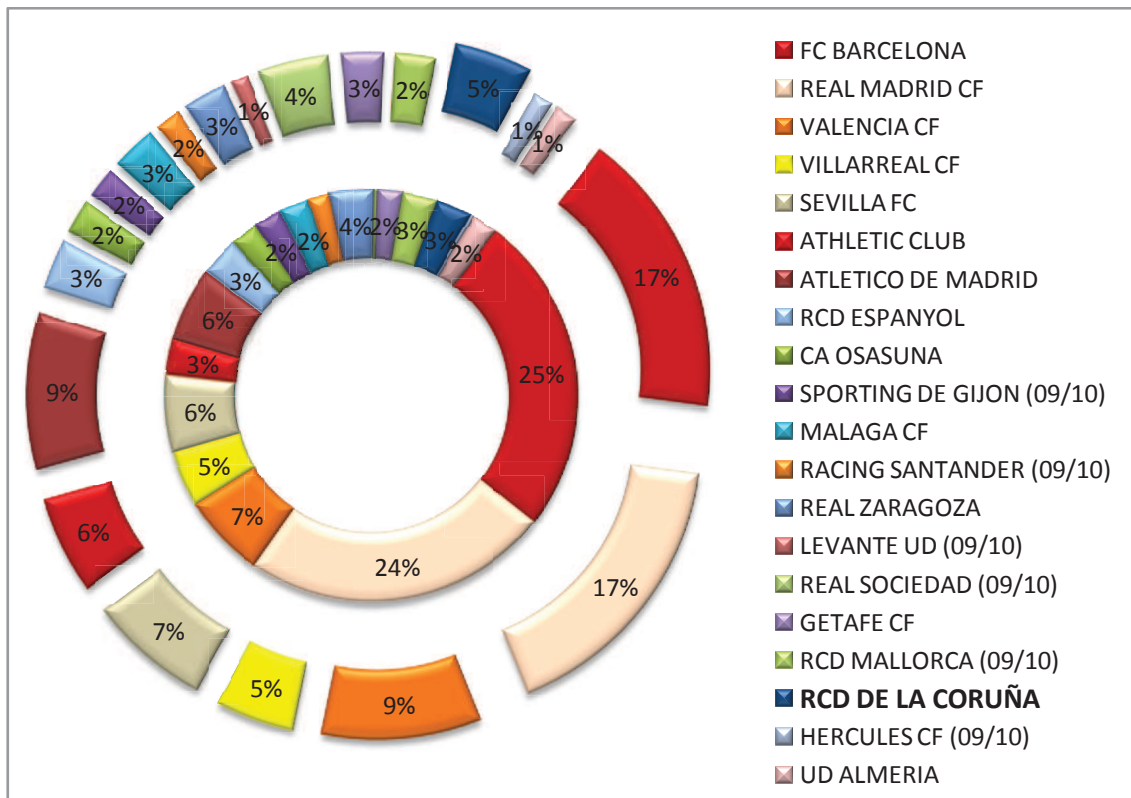


Figura 7: Audiencia e ingresos por retransmisiones deportivas de los equipos de Primera División en 2010-2011.

Fuente: Elaboración propia, datos Informe anual sobre la situación económica del Fútbol europeo y Memoria LFP 2010-2011

Tal y como se destaca, el Deportivo de la Coruña recibe cerca del 3% del presupuesto total de retransmisiones televisivas, en contraste al porcentaje de audiencia de casi un 5%. Esto es resultado de un modelo de distribución con una vía de negociación individual Club a Club, con lo que se eliminan intermediarios respecto al modelo imperante en las ligas europeas. Jose Antonio Díaz (2012) explica como situación beneficia a los dos Clubs destacados de la División de honor. En el caso de ligas como la alemana, italiana e inglesa, se hace una distribución mediante una negociación colectiva con lo que los Clubs ceden sus derechos a un organismo que negocia con el operador televisivo y después se reparte de forma más equitativa entre todos los Clubs (ejemplo de ello es la Premier League). En el siguiente gráfico (Véase figura 8), se muestra el reparto entre todos los Clubs de esta liga en porcentaje sobre el montante total con datos de 2010/2011.

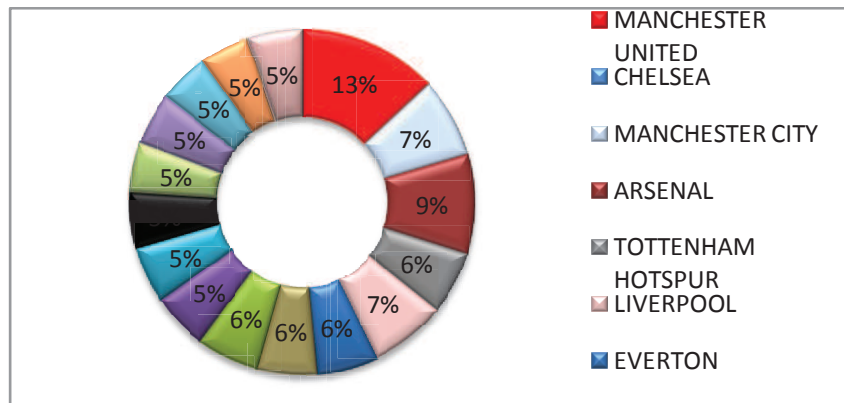


Figura 8: Ingresos por retransmisiones deportivas equipos de la Premier League en 2010-2011.

Fuente: Elaboración propia, datos Informe anual sobre la situación económica del Fútbol europeo

2.2.2 Análisis de los Gastos

Los gastos son una parte fundamental para explicar el resultado negativo que el Club coruñés presenta en los ejercicios anteriormente señalados. Para comenzar, es preciso ofrecer una adecuada perspectiva. Así, en el siguiente gráfico se comparan los gastos totales del Deportivo de la Coruña con la media de los gastos totales de primera y Segunda División. Aquí, en un principio el Deportivo tiene mayores gastos que la media, pero descienden de forma abrupta para situarse claramente por debajo de la media de la Primera División. También se debe señalar que esa media está realizada con datos globales y se incluye tanto al Real Madrid como al Barcelona y la media por lo tanto aumenta de forma significativa.

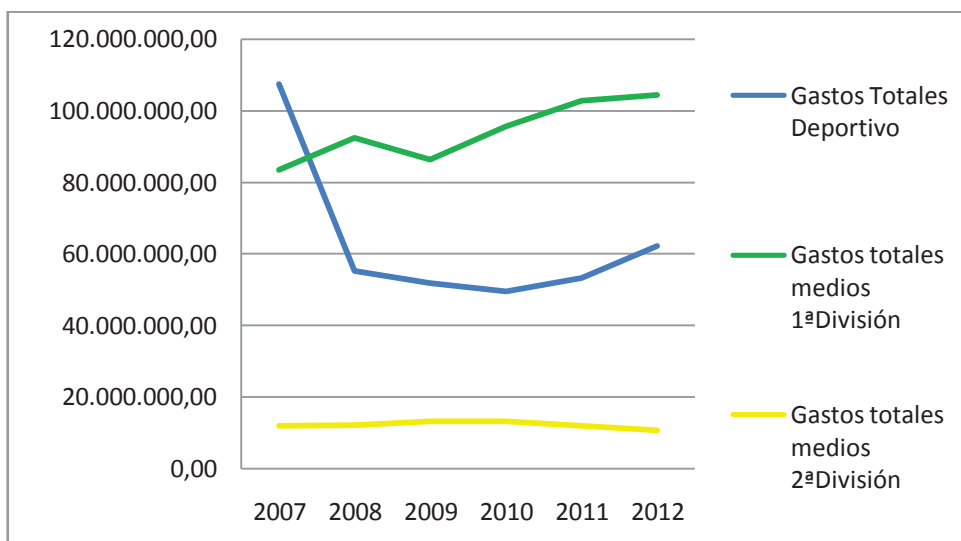


Figura 9: Gastos totales Deportivo en Comparativa.

Fuente: Elaboración propia, datos cuentas anuales Deportivo y Ministerio de Educación, Cultura y Deporte

Entre todos estos gastos, se debe distinguir entre gastos de explotación y gastos extraordinarios. A continuación se expresan los gastos totales y su evolución entre 2007 y 2012, desglosados a su vez entre gastos de explotación y gastos extraordinarios (Véase figura 10).

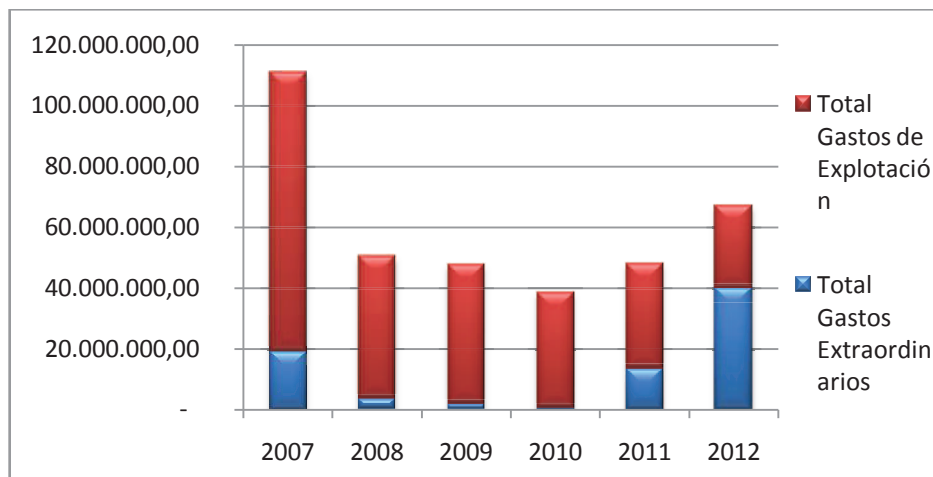


Figura 10: Evolución de los gastos extraordinarios y de explotación de Deportivo
Fuente: Cuentas anuales Deportivo de la Coruña

Como se puede percibir, los gastos de explotación son mucho mayores que los extraordinarios y tienen mayor volumen en 2007 que en los años siguientes. Llegados a los ejercicios 2011 y 2012, los gastos extraordinarios son mayores llegando en 2012 a ser superiores a los gastos de explotación, debido a los ajustes de la deuda con Hacienda.

Después de discernir entre gastos extraordinarios y de explotación es preciso detenerse en estos últimos y proceder a su descomposición para ver a qué corresponden. Para ello, se realiza una representación de los gastos de explotación atendiendo a su naturaleza.

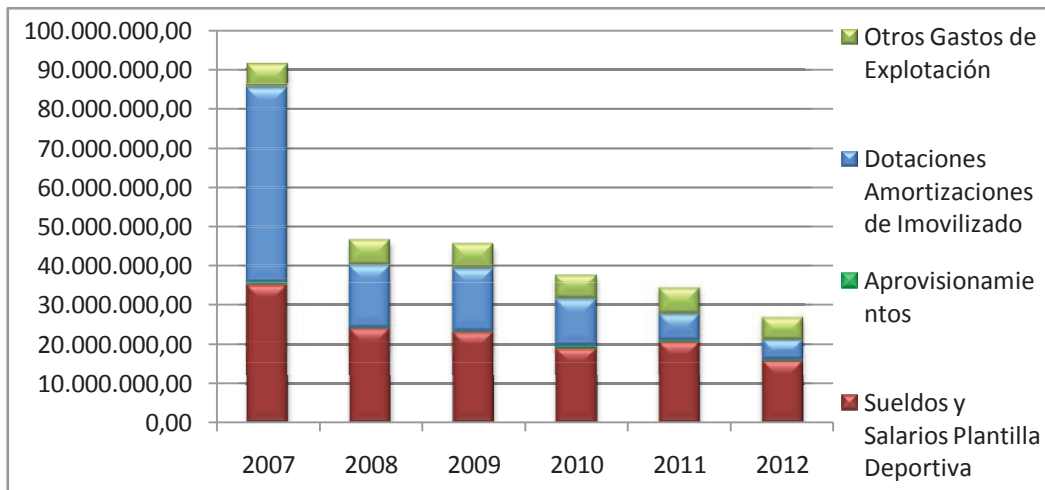


Figura 11: Evolución de las principales partidas de los gastos de explotación.
Fuente: Cuentas anuales Deportivo de la Coruña

En el año 2007 destaca la cuantía de las amortizaciones de inmovilizado; esto se corresponde con la mayor parte de los gastos que corresponden a la memoria del inmovilizado inmaterial Deportivo. Se entiende que se esto se debe a derechos sobre jugadores ya amortizados.

Los siguientes ejercicios presentan una menor proporción de gasto en lo que a amortizaciones se refiere y cobran mayor importancia los gastos de personal y, aunque disminuyen en 2008, mantienen un nivel cercano a los 20 millones de euros. Solo en el último ejercicio en Segunda División desciende hasta los 16 millones de euros, que en dicha División es desmesurado y superaría a muchos equipos de Primera División. Después de que la Liga nacional de Fútbol estableciera unos ciertos topes de gasto en plantilla, en función de los ingresos de cada Club, equipos como Almería, Rayo, Valladolid, Levante, Elche y Celta, tendrían un tope de entre 11y 14 millones de euros. (Faro de Vigo. 2013)

En cuanto al número de empleados que el Deportivo tiene en nómina, el número oscila alrededor de 50, y se incluye la propia plantilla, el equipo técnico y otros, en su mayoría contratos temporales (Véase tabla 4 y 5).

Los gastos medios por empleado en el Club muestran un gran descenso desde 2007 hasta 2012. Esto se explica por la adquisición de jugadores con menor ficha, más aun cuando el Deportivo desciende a Segunda División. En recientes fechas el Club que ha disputado la Segunda División junto con el Deportivo, el Éibar ha ascendido con el menor presupuesto de su categoría, siendo este un ejemplo de

que no es siempre el Club con mayor presupuesto el que consigue mejores resultados Deportivos.

Tablas 4 y 5: Empleados y tipo de contrato y Gastos por empleado medios

	Gastos por empleado medios	Número de empleados	2007	2008	2009	2010	2011	2012
2007	746.218,46	Contrato Indefinido	-	-	23	16	18	19
2008	516.672,66	Contrato Temporal	-	-	28	30	33	31
2009	457.733,53	Total	47	47	51	46	51	50
2010	414.495,42	Jugadores	23	23	25	27	29	27
2011	407.220,40	Equipo Técnico y Auxiliares	13	13	12	11	11	11
2012	320.527,36	Otros Empleados	11	11	14	8	11	12

Fuente: Elaboración propia, datos Cuentas Anuales Deportivo de la Coruña

2.2.3 Análisis sobre el Activo

En este apartado lo que más destacan son las irregularidades contables al registrar o revalorizar activos que no pueden ser registrados ya que carecen de valor de adquisición o de producción, pero una vez realizados los ajustes ya descritos, lo más relevante son los resultados a distribuir en varios ejercicios que corresponden con contratos del Club deportivista con el operador televisivo y con diferentes empresas por contratos de publicidad, estas cuentas que figuran en los balances de los ejercicios 2006/2007 y 2007/2008 son eliminadas en los siguientes debido a la adaptación al nuevo PGC de 2007, este aspecto produce un gran efecto en cuanto al activo se refiere, pero no constituye ningún tipo de irregularidad, de hecho la Administración Concursal no establece ningún tipo de corrección ni objeción.

Dicho lo cual, cabe discernir entre Activo corriente y no corriente y observar su evolución a lo largo del periodo. Tanto el activo corriente como el activo no corriente se mantienen en cierta estabilidad con tendencia descendente en los ejercicios posteriores a 2008 y se destaca que en 2012 la magnitud del activo no corriente desciende a la vez que se produce un incremento leve del corriente llegando casi a igualarse.

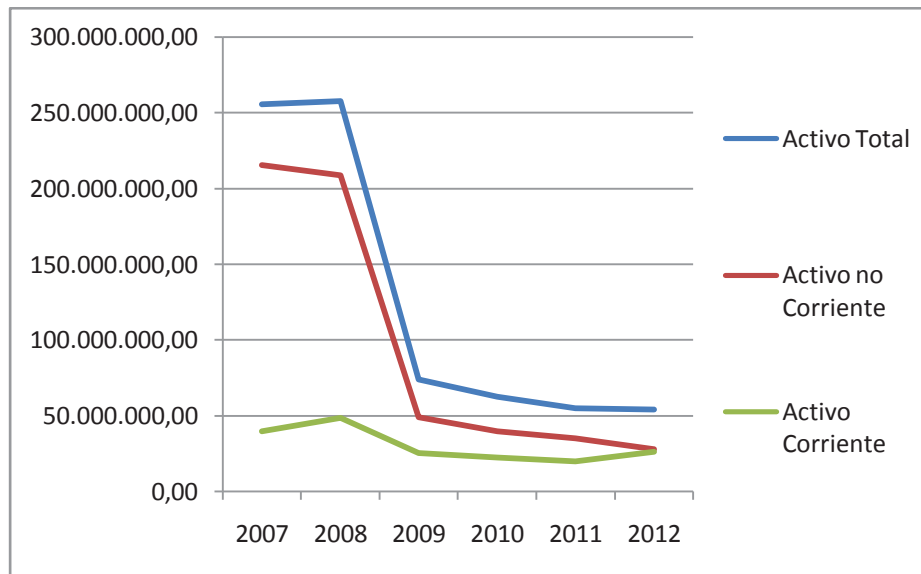


Figura 12: Evolución del activo Corriente y no corriente del Deportivo.
Fuente: Elaboración propia, datos Cuentas anuales Deportivo de la Coruña

2.2.4 Análisis del Pasivo

El Pasivo es el gran problema del Deportivo ya que a causa de éste se solicita el concurso de acreedores, aunque no sería un gran problema de ser ciertas las cantidades expresadas en las cuentas anuales. Sin embargo, debido a que el Deportivo no contabilizó las enormes deudas con Hacienda, fue retrasando su pago y aumentando los gastos derivados de los recargos e intereses de demora. Como consecuencia, se llega a la situación de que el Club coruñés tiene un montante de 156.341.893,29 de euros en créditos concursales reconocidos, tal y como detalla Cryex. Que deja con un déficit patrimonial a la entidad de 82.599.052,14 de euros.

Este no es un caso aislado y la mayoría de los Clubs de Primera División tienen un Pasivo desmesurado. Como ejemplo significativo Jose Maria Gay de Liébana (2012), menciona el caso del segundo equipo más importante en cuanto a activo total se refiere de la Primera División después del Real Madrid, el Barcelona, que en el ejercicio 2010/2011 tiene un pasivo mayor a su activo constituyendo un patrimonio neto negativo.

Se debe diferenciar entre pasivo corriente y pasivo no corriente, y en el siguiente gráfico se muestran dichas magnitudes, comparadas a su vez con las correspondientes medias del los equipos de Primera División, se muestra como en un principio el montante de pasivo no corriente es superior incluso a la media de los

equipos de primera división y el corriente casi igualado. Se puede observar como la evolución es descendente, ya que cada vez existe menos pasivo ya que la situación del Club cada vez era más delicada y el presupuesto mas reducido pero en los últimos ejercicios se percibe como tanto pasivo no corriente como sobre todo el pasivo corriente aumentan. Estos aumentos se deben a esa deuda con Hacienda que cada vez ahogaba más las cuentas del Club y su viabilidad. Con posterioridad, la AEAT de procedió al bloqueo de una parte importante de los ingresos del Deportivo y se dispuso a realizar diversos embargos hasta que el equipo entra en concurso y paraliza este proceso.

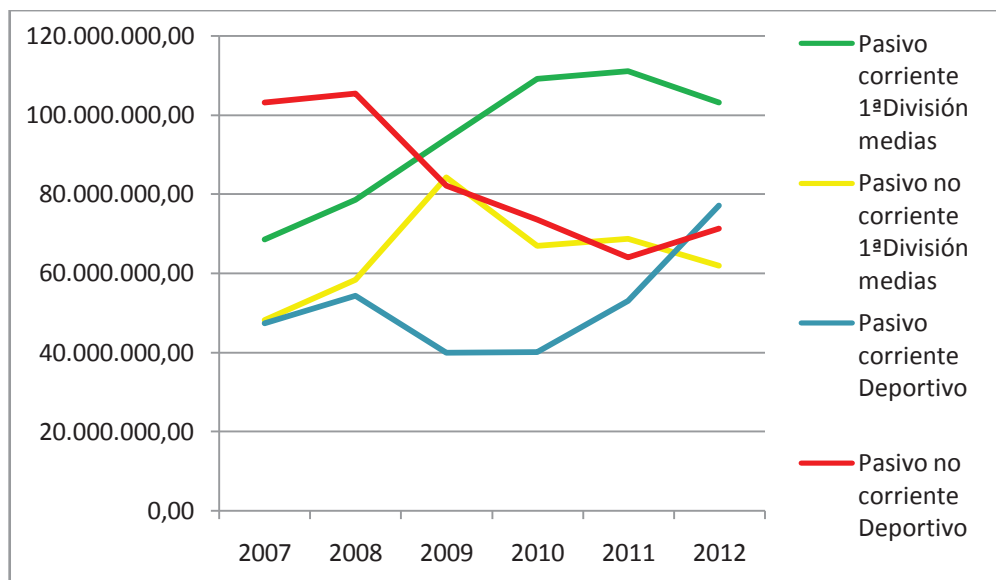


Figura 13: Evolución del Pasivo del Deportivo en comparativa

Fuente: Elaboración propia, datos Cuentas anuales Deportivo y Ministerio de Educación, Cultura y Deporte

2.3. Ratios e indicadores

Para poder conocer mejor la capacidad económica y la situación financiera del Deportivo, se aportan una serie de indicadores que muestran la evolución desde 2007 hasta la solicitud de concurso en 2012. Se compara en su caso con los resultados de equipos de Primera y Segunda División.

De forma posterior, se calcularán los ratios que el Colegio de Registradores de la Propiedad y Mercantiles de España expone en sus anuarios de empresas concursadas. Una vez calculados se compararan con los ofrecidos por dichos informes para ofrecer una adecuada perspectiva, todo ello desde un enfoque dinámico desde 2007 a 2012.

2.3.1. Ratios de liquidez

En primer lugar, se han realizado una serie de ratios e indicadores de liquidez que muestran la capacidad del Deportivo para atender a sus deudas en los diferentes ejercicios estudiados y ver así su evolución y tendencia hasta el desenlace de concurso. En la siguiente tabla se muestran los ratios de endeudamiento a corto y a largo plazo, el fondo de maniobra, Ratio de circulante, el llamado Acid test, el ratio de tesorería y el ratio de fondo de maniobra. (Véase Tabla de Ratios, Anexo 8)

En estos indicadores resalta, en un primer momento, el ratio de endeudamiento que muestra datos negativos debido a la existencia de un patrimonio Neto negativo, aunque con una tendencia cada vez a mayor nivel de endeudamiento (cada ejercicio tiene un valor más cercano a cero). Otro punto importante lo encontramos en el Acid test que muestra una evolución descendente con lo cual significa que los activos con mayor liquidez son cada vez menores en comparación con los pasivos con vencimiento más próximo (Pasivo Corriente), mientras que la tesorería mantiene en cierto modo su presencia en el activo circulante. En el siguiente gráfico se ha optado por la representación del Fondo de Maniobra comparando tales magnitudes con las correspondientes a las medias de Primera y Segunda División

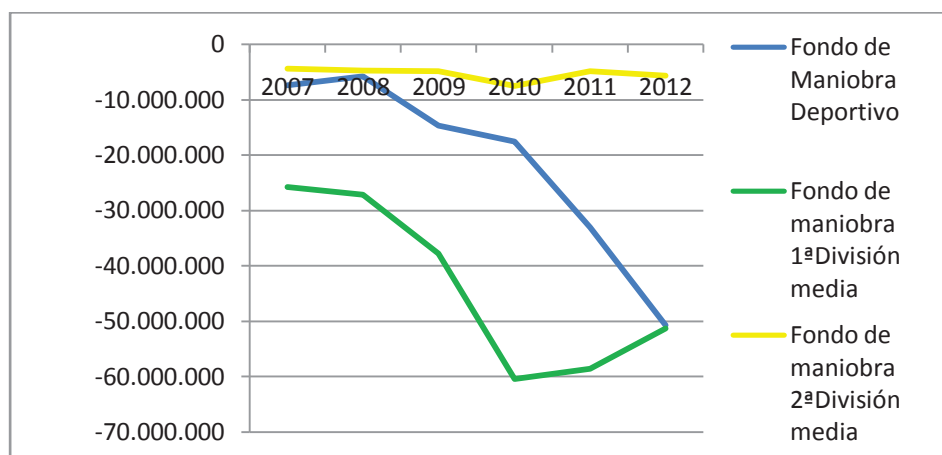


Figura 14: Evolución del fondo de maniobra Deportivo comparado.

Fuente: Elaboración propia, datos Cuentas anuales Deportivo y Ministerio de Educación, Cultura y Deporte

Se sabe que la situación económica de los Clubs de Primera División es pésima y no parece razonable que el Deportivo se sitúe por encima de la media, teniendo en cuenta la situación económica que se presenta. En el caso de los equipos de Segunda División esto parece ser menos volátil y, en este período, se sitúa entre los 4 y 7 millones de forma negativa, igual que en la División de honor.

Lo cierto es que el fondo de maniobra del Deportivo está lejos de ser positivo, la tendencia es de cada vez mayor cuantía del pasivo corriente que la del activo corriente llegando a ser, como se puede ver en la tabla anterior, 40 millones de euros menor que de Pasivo exigible a corto plazo.

Se concluye así que el Deportivo ha tenido una tendencia a financiar activo no corriente, con Pasivo Corriente provocando una situación cada vez más insostenible en cuanto a problemas de liquidez se refiere. Tal y como vemos en el ratio del Fondo de maniobra, que relaciona el fondo de maniobra con el activo total, mostrando una evolución exponencial y llega a ser el fondo de maniobra negativo con un 70% del activo total.

2.3.2. Ratios de actividad

En este apartado se desarrolla la evolución operativa de la empresa dedicada a la promoción, desarrollo y competición en espectáculos Deportivos como actividad principal, tal y como se establece en el artículo cuarto de los estatutos de la sociedad.

Al tratarse de una empresa que se dedica más a la prestación de servicios, exceptuando la tienda oficial, no tienen mucha influencia en el resultado ciertas magnitudes, tales como nivel de existencias o la rotación de las mismas, ya que para la consecución de su actividad principal lo que es fundamental es disponer de un equipo, en su conjunto, atractivo para el público y captación de socios o aficionados.

Hay que señalar que el Club debe disponer de un estadio adecuado, lo que se traduce en un alto nivel de activos fijos, aunque en este caso no lo es tanto ya que el estadio es propiedad del Concello de A Coruña, y no ha tenido coste de adquisición por lo que no es posible su inclusión en el activo, al menos con rigor contable.

En cuanto a la plantilla, ha de decirse que solo es posible la contabilización de los derechos de un jugador cuando éstos son obtenidos con algún coste, no sería este el caso de los jugadores procedentes de la cantera, el Fabril.

Tabla 6: Ratios de actividad

Ratios de actividad	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Rotación de Activo	0,23	0,13	0,45	0,54	0,58	0,29
Ventas/total activo						
Rotación de Inmovilizado	0,75	0,45	0,69	1,06	1,26	0,77
Ventas/Inmovilizado						
Rotación de activo corriente	27,13	27,47	111,00	114,87	19,65	12,42
Ventas/activo circulante						
Rotación de Fondo de Maniobra	-7,84	-6,00	-2,30	-3,13	-1,22	-0,39
Ventas/Fondo de Maniobra						
Rotación de deudores	1,57	0,79	1,62	1,86	2,25	0,75
Ventas/deudores Comerciales						
Rotación de acreedores	0,02	0,00	0,01	0,03	0,02	0,01
Consumo de mercaderías/acreedores comerciales						
Ciclo de Tesorería		-278,57	-490,99	-353,41	-243,14	-8,81
Plazo de pago + plazo de cobro						

Fuente: Elaboración propia, datos Cuentas Anuales del Deportivo y AD Cryex

El primer indicador, revela la rentabilidad del activo total, es decir, la cuantía de ventas por cada unidad de activo (en este caso oscila entre el 0,13 de 2008 y el 0,58 del 2011) e indica una escasa rotación.

Como es lógico, las propias ventas en relación con el inmovilizado total muestran un mayor valor, éste es menor que un 70% del activo total,

En cuanto al indicador que contrasta las ventas con el activo circulante se manifiesta una gran volatilidad, que se debe a la falta de tesorería en 2008 y 2009, así como los valores bajos que se deben en parte al descenso en la cifra de ventas.

Por último, es necesario hablar del ciclo de tesorería que contiene cifras negativas. Ello quiere decir que el Deportivo tarda más en pagarle a sus proveedores que recibir el pago de sus clientes, aunque llega a ser más de 365 en el año 2008 en 2012 esto se reduce a los 8 días de diferencia. En un principio, el hecho de pagar más tarde a los proveedores que recibir los cobros de clientes no sería malo, pero si a ello le añadimos el resto de indicadores que se han visto, este indicador cobra un significado distinto: el Deportivo no tenía capacidad de pago y necesitaba aplazar los pagos. Esta es la causa inmediata de la solicitud del concurso de acreedores.

2.3.3. Ratios de rentabilidad

Los siguientes ratios muestran la generación de beneficios de la sociedad desde perspectivas diferentes para intentar conocer el problema de fondo.

Tabla 7: Ratios de rentabilidad

Ratios de rentabilidad	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Margen bruto	-0,75	0,07	-0,27	0,00	-0,17	-2,37
BAIT/ventas						
Margen Neto	-0,82	-0,07	-0,39	-0,13	-0,33	-2,50
BDT/ventas						
Rentabilidad económica o de los activos	-0,17	0,01	-0,12	0,00	-0,10	-0,68
BAIT/total Activo						
Rentabilidad de los activos después de impuestos	-0,19	-0,01	-0,18	-0,07	-0,19	-0,72
BDT/Total Activo						
Rentabilidad financiera o de capital ordinario	1,48	0,07	0,28	0,10	0,19	0,47
BDT/patrimonio neto						
Rentabilidad financiera antes de impuestos	1,47	0,07	0,27	0,10	0,19	0,47
BAT/Patrimonio neto						

Fuente: Elaboración propia, datos Cuentas Anuales del Deportivo y AD Cryex

El margen neto presenta cifras negativas que oscilan entre el -7% y llegan en el 2012 al desmesurado porcentaje de casi el -250%. Respecto a la rentabilidad económica, es decir la generación de beneficios sin tener en cuenta como estos han sido financiados, ésta muestra valores entre -0.17 y 0.01, lo que indica que las actividades ordinarias de la sociedad no son rentables o la estructura de activo no es adecuada (demasiadas inversiones para obtener dichos resultados).

Habría que preguntarse si ciertamente una mayor inversión produce mejores resultados futbolísticos o en qué medida ya que, son éstos al fin y al cabo los que condicionan los resultados económicos al menos por la vía de ingresos, pero no es ese el objeto de este estudio.

Por otro lado, la Rentabilidad financiera, tanto con o sin impuestos avala valores positivos. Sin embargo, éste no es un indicador fiable: es positivo debido a que

el patrimonio neto es negativo, dando lugar a un resultado negativo y un indicador positivo. No obstante, la capacidad del Deportivo para remunerar a sus accionistas está claramente mermada.

2.3.4. Ratios del Colegio de registradores de propiedad, bienes muebles y mercantiles de España.

En este apartado se calculan los ratios que los registradores emplean en sus anuarios sobre las empresas concursadas y se realiza una comparación con el promedio que presentan dichas empresas, incluido en ellas el Deportivo en 2012, con el resultado de los mismos ratios del Club herculino. El objetivo de esta comparación es poner en contexto la situación económico-financiera de la sociedad anónima deportiva dentro del conjunto de empresas concursadas de España y ver como era su situación respecto a ellas antes de la solicitud de concurso. Se presenta en todos los casos los datos referentes al Deportivo de la Coruña con la línea azul y la roja corresponde a la media de las empresas concursadas.

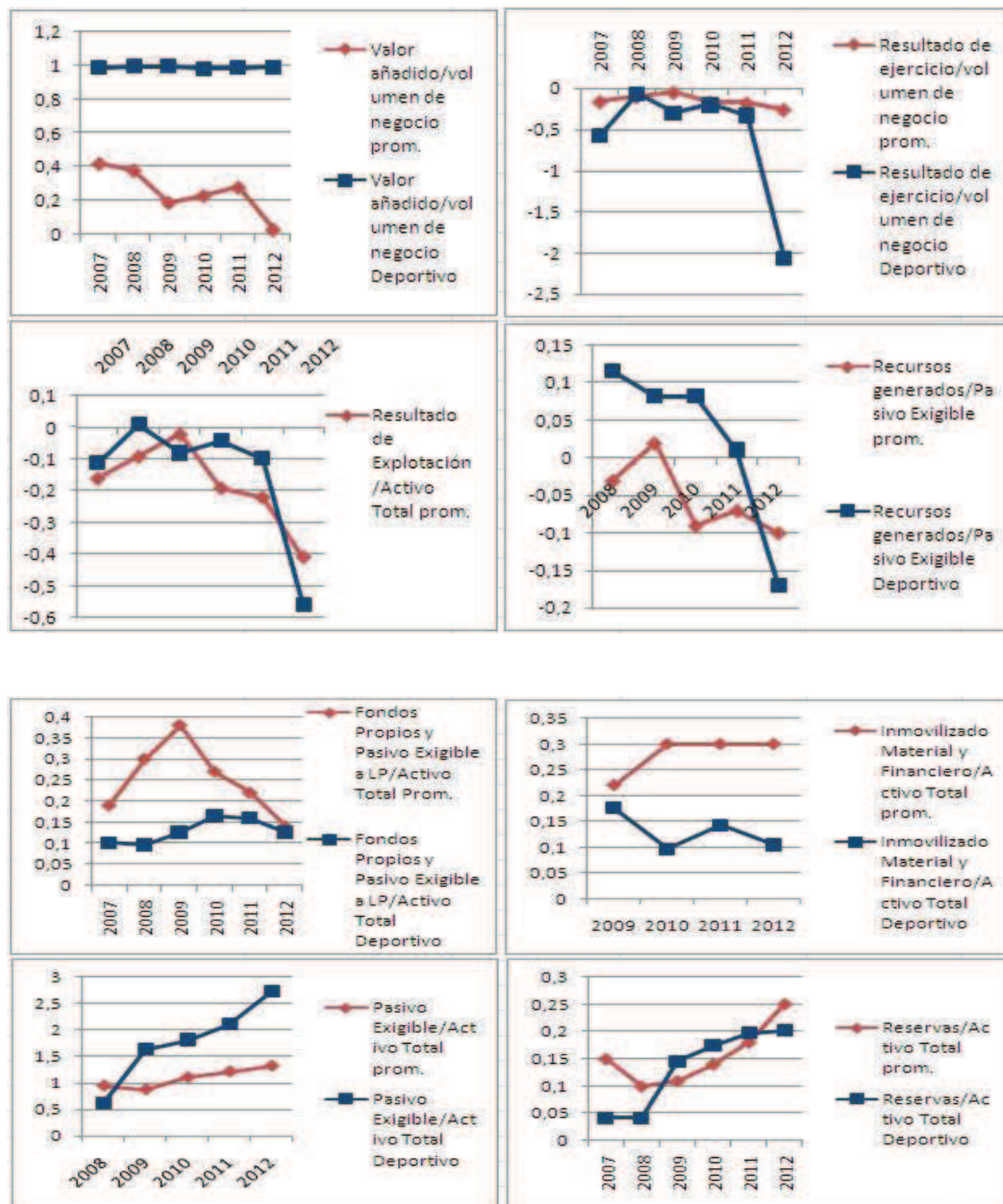


Figura 15: Ratios del Colegio de Registradores aplicados al Deportivo en comparación con la media de empresas concursadas.

Fuente: Elaboración propia, datos de: Colegio de registradores y Cuentas anuales Deportivo y AD Cyrex.

En estas gráficas, muestran la evolución del Club herculino y las empresas que entraron en concurso en los diferentes ejercicios estudiados. Aparece la comparación de las gráficas en los siguientes ratios: valor añadido entre volumen de negocio, resultado del ejercicio entre volumen de negocio, resultado de explotación entre activo

total, recursos generados entre el pasivo exigible total, fondos propios junto con el pasivo exigible a largo plazo entre activo total, el inmovilizado material y financiero entre activo total y por último las reservas entre activo total.

En la primera gráfica, el Deportivo presenta mejores datos que la media de empresas concursadas en todos los años de estudio, la causa es que el Deportivo, debido a la naturaleza de su actividad, No presenta grandes resultados en los aprovisionamientos. Éstos son restados de las ventas para obtener el valor añadido.

La segunda gráfica indica lo que sería el margen neto. Debido a los pésimos resultados de la sociedad coruñesa, el ratio se sitúa por debajo de la media sobre todo el último año indicado.

En el caso del resultado de explotación respecto al activo total el Deportivo se podría decir que se encuentra entre la media de las concursadas, pero eso no es un dato positivo ya que estamos hablando de empresas en dificultades económicas. En la representación de los recursos generados respecto al pasivo exigible, el Deportivo presenta datos mayores al promedio de empresas en concurso, por lo tanto hasta que el Club entra en concurso, sí generaba recursos suficientes para atender a los compromisos financieros.

La gráfica posterior explica como se financia el activo, en el caso de Deportivo mediante una financiación de solo un 15% del activo con los fondos propios y pasivo no corriente. Esto hace que la sociedad se sitúe por debajo de la media de las concursadas en todos los ejercicios, excepto en el último que están casi a la par.

Respecto al indicador, que pone en relación el inmovilizado material y financiero con el activo total, el Colegio de Registradores interpreta que a mayor porcentaje de inmovilizado material y financiero, es más posible que se opte por un convenio, ya que si es vendido el propio inmovilizado por partes, suele perder mucho valor, es más conveniente que lo rentabilice la propia empresa. En el caso del financiero es difícil su recuperación en el corto plazo con lo que es otro motivo a favor de la continuidad de la empresa. En el caso que nos ocupa, el Deportivo muestra un bajo porcentaje ya que el grueso de su activo se centra en el intangible. Por otro lado, la relación entre el pasivo exigible y el activo total, el Club herculino mantiene un patrimonio neto negativo por lo que el porcentaje del pasivo respecto al activo total es muy elevado, lo que en este caso lo sitúa en la práctica totalidad de los ejercicios por encima de la media de las empresas que entran en concurso.

Para finalizar, la evolución de las reservas en comparación con el índice de las empresas concursadas puede llevar a error, ya que en el caso del Club blanquiazul,

las reservas presentan una evolución positiva pero no porque éstas hayan aumentado si no porque el montante del activo muestra un retroceso muy importante.

2.4. Conclusiones Preconcursoales

Después de este análisis detallado de la situación anterior a la entrada en concurso, se puede afirmar que la entrada en el mismo era totalmente necesaria pero, no en 2012, sino mucho antes puesto que los indicadores estudiados ya dan a conocer una preocupante situación económica. Además, con el transcurso de cada ejercicio se deterioran aún más las cuentas hasta que en 2011 con el descenso de categoría, la situación ya es límite, lo que hace imposible atender a ningún tipo de pago. Esto añadido a la inmediata expropiación por parte de Hacienda, desencadena la petición por parte del consejo de administración del concurso de acreedores por un lado para paralizar estas expropiaciones y, por otro, para evitar perjudicar aun más a los grupos de interés del Club. Es preciso mencionar que la intención del consejo era evitar por todos los medios la petición de concurso al pagar la deuda con un acreedor, Mondo Ibérico, que había solicitado el concurso necesario, para cobrar. (La Voz de Galicia, 2013)

Más allá del caso concreto que nos ocupa, el Deportivo de la Coruña, destaca la comparación con el resto de equipos de Primera División que se ha realizado, ya que en ciertos aspectos el Club coruñés presenta datos nefastos pero, en otros, a pesar de presentar datos que se pueden calificar igualmente, el conjunto de equipos muestran datos aún peores. Algunos de estos equipos están en un proceso también de concurso, no obstante la inmensa mayoría no pero su situación es preocupante. Tal y como cita el profesor Gay de Liébana “el mundo del fútbol vive ajeno a la realidad económica”, porque no parece aceptable que se asuma ese volumen de deuda y los acreedores se muestren tan permisivos. (El economista, 2013)

3. Concurso de acreedores

Una vez analizada la evolución económico-financiera de la sociedad y los graves problemas a los que ha llegado uno de los mayores emblemas de A Coruña, se procederá a analizar el propio concurso en el que el Club está inmerso y los acuerdos que se han llevado a cabo en él.

Por otra parte, se realizará una comparación con concursos de características similares y se cuestionará qué responsabilidad puede haber por parte de todos los implicados.

3.1 Especialidad del concurso

El caso estudiado es paradigmático, por tres razones principales:

En primer lugar por el hecho de tratarse de una sociedad anónima deportiva, el Club tiene ciertas particularidades que empresas comunes no comparten.

Se trata del trasfondo de la competición deportiva. El Club coruñés cuando desciende de categoría, (por motivos en principio derivados de las victorias y derrotas en el terreno de juego), deja de ingresar una gran cuantía, sobre todo en cuanto a ingresos por retransmisiones deportivas se refiere.

Otro punto relacionado con el descenso de categoría es el llamado descenso administrativo. Hasta la entrada en vigor de la reforma de la Ley Concursal 38/2011, muchos clubs que solicitaban el concurso evitaban el descenso administrativo, que

establece la Real Federación Española de Fútbol (RFEF), a 2ª División B, si no estaban satisfechas o garantizadas las obligaciones del Club con los futbolistas. Amparándose en la Ley Concursal que entraba en conflicto con ésta, dado que dicho descenso merma las posibilidades de recuperación de la SAD y por lo tanto también los intereses de los acreedores. (Amilibia Pérez. G. 2012)

El Deportivo de la Coruña entra en concurso con la reforma 38/2011. Evita en el límite del plazo el descenso administrativo al llegar a un acuerdo con sus jugadores el 31 de julio de 2013 en los minutos antes de las 24h que terminaba el plazo. (Diario Marca. 2013)

En segundo lugar, se puede decir que este concurso difiere de los convencionales por la trascendencia que ha tenido. Éste es un club con un gran número de aficionados y seguidores. Debido a esto, ha estado en los diferentes diarios deportivos y en las noticias deportivas a nivel autonómico y nacional.

La notable mediatización del fútbol influye en las decisiones de los stakeholders, esto provoca que cualquier decisión tomada en contra de los intereses del Club sea muy impopular, con lo que éste puede ser uno de los factores y motivos por los que los acreedores fueron tan permisivos e incluso por el que la supervivencia del Club coruñés es todavía posible.

En esta línea, el administrador concursal del Granada C.F, Miguel Romero, en un programa de investigación dice textualmente: “Yo creo que la administración ha sido demasiado permisiva con los Clubs, hoy hay demasiada deuda pendiente con Hacienda y la Seguridad Social, creo que no se han utilizado los mismos criterios que con el resto de empresas”. (Equipo de investigación, La sexta. 2014)

Por último se puede considerar un concurso atípico por la cuestionable gestión llevada a cabo que ha hecho que el Club se encuentre en una situación de económica delicada y en el terreno Deportivo, al descenso a Segunda División, así como por las posibles irregularidades que en el siguiente epígrafe se desarrollan.

3.2 Calificación del concurso y responsabilidades

Como se ha mencionado, el concurso es solicitado por el propio Club el 11 de enero de 2012, por lo tanto es un concurso voluntario. Es preciso señalar que antes de la entrada en concurso, según detalla La Voz de Galicia, el Club el Deportivo realizó hasta seis acuerdos en los días previos.

Estos acuerdos eran la contratación del nuevo entrenador Domingos Plasencia, (que dimitiría en poco más de un mes), la incorporación de dos jugadores y las renovaciones de otros ya pertenecientes al Club.

A pesar de tener esta situación, el consejo de administración ha conservado en el procedimiento de concurso, las facultades de administración y disposición de su patrimonio, después de que el Auto del 28 de febrero de 2013 del juez Rafael García desestimase la petición de la Administración Concursal y la suspensión de las facultades del deudor. No obstante, debe decirse que esto no quiere decir que se exima de culpa en cuanto a la posible agravación de la situación financiera del Club.

Una vez analizada la situación y el proceder de los administradores del Club, hasta dicha fecha de solicitud, más allá del punto de vista ético, que puede ser subjetivo, se puede decir que se cumplen los requisitos para que este concurso fuese calificado culpable. El artículo 164.1 De la Ley Concursal 22/2003 indica:

El concurso se calificará como culpable cuando en la generación o agravación del estado de insolvencia hubiera mediado dolo o culpa grave del deudor o, si los tuviere, de sus representantes legales y, en caso de persona jurídica, de sus administradores o liquidadores.

Constituyendo la culpa que en el artículo 165 de la misma ley se especifica:

Se presume la existencia de dolo o culpa grave, salvo prueba en contrario, cuando el deudor o, en su caso, sus representantes legales, administradores o liquidadores:

1º Hubieran incumplido el deber de solicitar la declaración del concurso.

El Deportivo de la Coruña está en una situación económica muy delicada desde antes del 2007 y ya en este año está con patrimonio negativo, tal y como la Administración Concursal detalla esto es causa de disolución de la sociedad, por lo tanto estaban obligados a la solicitud de concurso. Mondo Ibérico solicita el concurso necesario en 2012, el Club lo evita pagando la deuda, para unos meses más tarde solicitar el concurso voluntario. Este retraso en la solicitud de concurso ha agravado la insolvencia del Club como se desprende del análisis realizado en epígrafes anteriores.

Además de lo anterior en el propio artículo 164.2 de la Ley Concursal 22/2003 añade:

El concurso se calificará como culpable cuando concurra cualquiera de los siguientes Supuestos: 1º Cuando el deudor legalmente obligado a la llevanza de contabilidad incumpliera sustancialmente esta obligación, llevara doble contabilidad o hubiera cometido irregularidad relevante para la comprensión de su situación patrimonial o financiera en la que llevara.

En este caso, como la Administración Concursal, AD Cryex expresa (Anexo y tablas 4, 5 y 6), las cuentas depositadas en el registro mercantil difieren significativamente de la situación patrimonial real del Club.

Debe decirse que el juez pertinente es quien debe dictaminar si existe vulneración de estos artículos y si debe considerarse como concurso culpable. No obstante quedan suficientemente fundamentados los indicios de tal cuestión.

Otro aspecto de especial relevancia es el incumplimiento del depósito de las cuentas anuales del Deportivo en las fechas que les correspondían desde las correspondientes a 2006-2007 hasta las 2010-2011, Tal incumplimiento del depósito de las cuentas en las fechas estipuladas constituye la vulneración del artículo 127 de la ley de sociedades anónimas en cuanto al “deber de diligencia”, Moyá Jiménez. A (2009) explica en el mismo libro, donde hace referencia a una sentencia de la Audiencia Provincial de Barcelona del 28 de junio de 2002, sección 5ª, que dice:

La falta de presentación de las cuentas anuales en el registro mercantil no solo implica la infracción de lo dispuesto en los artículos 172, 218 y concordantes de Ley de Sociedades Anónimas, si no que en cuanto, aquí interesa imposibilita a los terceros, entre ellos a la hoy actora, demostrar la insuficiencia patrimonial alegada. (p.41)

Esta sentencia se podría encuadrar en el caso que aquí nos ocupa, ya que tal incumplimiento imposibilitaba el conocimiento de la situación patrimonial de la SAD; aunque, de cualquier modo, es cuestionable la permisividad de los acreedores en por no poner en manos de la justicia el incumplimiento del depósito o de la solicitud de concurso de no haberles satisfecho las deudas que con estos tenía el Club. Solo hubo un caso de solicitud de concurso por parte de un acreedor en 2012 que no llegó a tramitarse por haber satisfecho la deuda con el evidente afán de evitar el concurso. Este fue solicitado unos meses después casualmente antes de que se produjesen los

embargos de Hacienda, paralizándose los mismos en virtud de la Ley Concursal. (El Economista. 2013)

Hay que decir que no sería el primer concurso de una SAD en ser declarado culpable, de hecho la Real Sociedad o el eterno rival del Deportivo, el Celta de Vigo fueron calificados culpables. Éste último entra en concurso en 2008, y el miembro de la Administración Concursal Francisco Prada, el mismo que el del Deportivo, solicita la calificación de culpable. Horacio Gómez y el director general Alfredo Rodríguez fueron condenados a 2 años de inhabilitación y uno de los motivos por los que se produce dicha sentencia es la irregularidad contable, ya que de la misma forma que en el caso del Club coruñés el Celta también incluyó revalorización de activos. (La voz de Galicia. 2011)

No se ha procedido a la formación de la sección sexta de la Ley Concursal, es decir la calificación de concurso, debido a que el artículo 167.1 establece que:

Por excepción a lo establecido en el apartado anterior, no procederá la formación de la sección de calificación del concurso cuando tenga lugar la aprobación judicial de un convenio en el que se establezca, para todos los acreedores o para los de una o varias clases, una quita inferior a un tercio del importe de sus créditos o una espera inferior a tres años, salvo que resulte incumplido.

En este caso “casualmente” la quita es del 33% lo que permite que se aplique este artículo y se evite la calificación de concurso, pero si no es cumplido el convenio sí se calificaría el concurso. Sí esto ocurre hay indicios suficientes para la calificación de culpable.

3.3 Desarrollo del concurso y Convenio

El concurso del Deportivo es declarado el 11 de enero de 2013, y el juez designa a AD Cryex S.L.P como administrador concursal. Esta empresa cuenta con el abogado y economista Francisco Prada Gayoso que ya formó parte de la Administración Concursal del Celta de Vigo.

Un mes más tarde, el 28 de febrero, después de la petición de la Administración Concursal de separación de los administradores se desestima,

fundamentándola el juez sustituto Rafael García en la idiosincrasia y complejidad de la gestión de una sociedad anónima deportiva (SAD). Se acepta tal petición al respecto de las filiales pertenecientes al Club, el Playa Club, Iris, Ediciones Deportivas Gallegas, Actividades del Real Club Deportivo en Medios de Comunicación, Deportienda y Deporclínica. (Iusport. 2013)

El 14 de Marzo del mismo año (2013) la AD Cryex entrega a el juez el informe de la Administración Concursal sobre la situación del Deportivo de la Coruña. Este informe, concluye que existe una deuda total de 156.341.893,29 de euros y un déficit patrimonial de 82.599.052,14 de euros.

De esta deuda, la correspondiente a la Agencia Tributaria era de 93.705.978,01 euros, de los cuales 67.021392,78 euros deuda privilegiada, 16.864.035,15 euros de deuda con privilegio general, 4.223.194,88 euros de créditos ordinarios y 5.597.355,20 euros de créditos subordinados. El Club realiza una demanda incidental por la que impugna la lista de acreedores, porque no está de acuerdo ni con las cuantías ni con la consideración de las mismas que se le reconocen a la Agencia Tributaria. El Club solicita que se le descuenten 20 millones de euros por ganar unos litigios y otros 14 millones que la Agencia Tributaria que retuvo en concepto de ingresos por retransmisiones deportivas y pide reclasificar algunas cuantías que deberían considerarse sin privilegio.

La Agencia Tributaria, por su parte, detalla que los 20 millones no han sido incluidos dentro de esas cuantías y que los 14 millones sí han sido incluidos porque están retenidos y a la espera de resolución judicial. Las cuantías que pide reclasificar la A.E.A.T estima que están sujetas a prenda con lo que constituye garantía y por lo tanto privilegio. La Administración Concursal se ratifica y está de acuerdo con la consideración de la Agencia Tributaria y añade en el documento que el Club no aclara ni cómo ni a qué deben aplicarse la minoración de los 20 millones de euros.

El Juez Rafael García (sentencia el 9 de septiembre de 2013), resuelve que las cuantías incluidas son las correctas y desestima la demanda. En cuanto a la consideración de las cuantías sujetas a prenda obliga a reclasificarlas fundamentándose principalmente en lo siguiente: “Se trata de prendas sobre créditos futuros, que o bien (a) nacieron pero ya se extinguieron – y por lo tanto no son relevantes en este caso-, o bien (b) nacieron una vez declarado el concurso o (c) a día de hoy todavía no han nacido.”

La Administración Concursalhace una demanda de una acción rescisoria de la cuantía de 365.000 euros, pagada por el Deportivo a la citada empresa Mondo Ibérico

para que dicha empresa retirase la demanda de concurso necesario, pagándose esta cantidad el 10 de septiembre de 2012, EL juez del concurso sentencia que Mondo deberá devolver esta cantidad para evitar el trato de igualdad a los acreedores “conditio Creditorum”. (La Voz de Galicia. 2013)

Una vez reclasificados y añadiendo ciertos créditos contra la masa durante el proceso, resultan una deuda de 160.461.449,01 euros, de los cuales 99.157.574,71 euros se clasifican como deuda privilegiada, 30.267.295,54 euros se clasifican como ordinaria y 31.036.578,76 euros se clasifican como deuda subordinada. A la Agencia Tributaria le correspondería la mayor parte siendo después de la citada reclasificación 62.223.429,49 euros de deuda privilegiada, 5.606.249,62 euros de deuda ordinaria y 28.335.231,85 euros de deuda subordinada. En cuanto al resto de acreedores principales, Nova Galicia Banco tendría alrededor de 26 millones de deuda privilegiada, Banco Gallego 10 millones de euros de deuda de la misma consideración, Caixa Bank y la Tesorería de la Seguridad Social tendrían 360.000 y 156.000 respectivamente deuda con privilegio especial.

Hacienda propone un convenio consistente en una quita del 45% de la deuda ordinaria y subordinada. La privilegiada no estaría afectada y quedaría pendiente de un acuerdo singular por la misma y los pagos se realizarían en 10 años. Precisamente en este último punto salieron las críticas por ser una de un período demasiado reducido que implicaba estar todas las temporadas en Primera y aún en ese caso desde el Club no lo veían viable. Esta propuesta ni siquiera llegó a ser votada a causa de la aprobación del convenio propuesto por el Club. (El Confidencial. 2013)

En la Tabla 6 de los Anexos se muestra una comparación entre el convenio propuesto por Hacienda y el propuesto por el Club, realizado por el La Opinión de A Coruña, mostrando la diferencia entre los pagos en el convenio del Deportivo y los pagos que proponía Hacienda. (Véase Comparación entre el convenio aprobado y el rechazado de Hacienda, Anexo 8)

El 6 de Noviembre de 2013, el Club presenta su propuesta de convenio y el 10 de enero de 2014 se aprueba en la junta acreedores con una adhesión del 59,44%, con los votos en contra de Hacienda y el Nacional de Montevideo. Dicha reunión aún fue presidida por Augusto Cesar Lendoiro que el 21 del mismo mes dejaría su puesto y lo relevaría Constantino Fernández Pico.

El juez titular Roberto Niño Estébanez sentencia la aprobación del convenio el 5 de febrero de 2014 en el que establece una quita de 33% de la deuda, una espera de 17 años con 2 de carencia, sin el devengo de intereses legales ni de demora.

El Deportivo llegó a un acuerdo con la deuda privilegiada con los bancos; en este acuerdo se acordaba el pago de la misma en 17 años con 2% de interés y un contrato de publicidad para la reducción de la deuda. Este acuerdo fue vetado por la Administración Concursal hasta que existiese una resolución en firme respecto a ciertas cuantías que Bancos y Hacienda se disputan. (La Opinión A Coruña. 2014)

En cuanto a la deuda privilegiada de Hacienda, a la que no le afecta el convenio, el 7 de marzo de 2014 se firma un acuerdo singular del Deportivo con la Agencia Tributaria mediante el cual:

De los 62.223.429,49 euros de deuda privilegiada sin quita alguna, se le podrían restar 19.740.000 euros dependiendo del acuerdo con las entidades financieras que a la fecha de realización de este estudio aún no se ha producido. Se restan también 2 millones cien mil euros que ya fueron traspasados a la Agencia Tributaria a través de Caixa Bank. Intereses del 2% nominal anual, devengados desde la fecha de sentencia del juzgado al aprobar el convenio. Los pagos se harán de forma progresiva con menor carga al principio. La primera cuota sería el 20 de enero de 2015 con 2 cuotas por temporada. En caso de competir en Primera División, el fin de pago sería en 2023, en caso de competir en Segunda División, tres temporadas o más, finalizaría en 2024.

Además de lo anterior, se ha acordado la ampliación de capital en 6 millones de euros de libre disposición para el Club con el fin de aportar liquidez, situándose la aportación por acción en 46 euros, en caso de no cubrirse con los accionistas actuales se ofrecerían a socios no accionistas o a otros aficionados (130.116 acciones actualmente). El acuerdo ha de realizarse antes del 31 de diciembre de 2014 y el primer desembolso deberá ser antes de la misma fecha de 2015 por un valor de 1.500.000 euros.

Por último, la Agencia Tributaria tendrá una serie de garantías en caso de incumplimiento que serán compartidas, si es el caso, con las entidades financieras cuando se llegue a acuerdo, sobre los derechos de televisión, derechos de traspaso de jugadores, competiciones europeas, inmuebles entre otras. (La Opinión A Coruña. 2014)

3.4 Comparación con otros concursos

En los epígrafes anteriores se ha descrito y analizado la situación económico-financiera del Club, así como las características y hechos de mayor relevancia del concurso del Deportivo de La Coruña. En este apartado se tratará de poner ésto en relación con otros procesos concursales de similares características; es decir, de otros concursos de sociedades anónimas deportivas de una magnitud más o menos similar. Con ello, se pretende poner en perspectiva tanto al proceso de concurso como al desenlace de éste, en principio de convenio.

3.4.1 La SD Compostela

La SD Compostela S.A.D, fue uno de los equipos gallegos de mayor importancia los últimos años del siglo pasado, junto con Deportivo y Celta, llegó a disputar la Primera División codeándose con los grandes del fútbol español.

En 1998 este equipo desciende a Segunda División y en 2001 a Segunda División B, con lo que los ingresos descienden y el equipo termina por solicitar en 2004 el concurso voluntario bajo la reciente en aquellos momentos Ley Concursal 22/2003. La junta de accionistas aprueba la liquidación del Club, a pesar de la oposición de algunos accionistas y de su expresidente José María Caneda después de ser relevado del cargo. Se realizaron subastas de la masa activa y a la vez se crea el Campus Stellae, para su refundación, adquiriendo los derechos federativos de la entidad disuelta y el citado José María Caneda compra la marca SD Compostela y se hace con la presidencia. (La Voz de Galicia. 2011)

En el caso que nos ocupa, se ha aprobado un convenio y se apuesta por la viabilidad, pero si el Club en los años posteriores no fuese capaz de hacer frente a los pagos en el caso del Compostela podría ser un claro ejemplo de disolución de un club de fútbol.

3.4.2 El Rayo Vallecano

El Rayo vallecano entra en concurso de acreedores en 2011, el mismo año que asciende a Primera División. El Club había sido de la familia Ruiz-Mateos que deja al equipo con una deuda de 60 millones de los cuales 35 correspondientes a Hacienda. Los administradores concursales se encuentran esa deuda y unos salarios excesivos

llegando a los 900.000 euros del capitán. El 26 de diciembre de 2013 se aprueba el convenio con una adhesión del 75,77%, (recordemos que el Deportivo lo hace con el 59,44%), en el cual se acuerda una quita del 50% de la deuda ordinaria con una espera de 8 años o otra opción de pago del 25% de la cuantía y sin espera aunque según expresa José Plaza (administrador concursal), la mayor parte se acogió a la primera forma de pago (Europapress. 2014).

El caso del Rayo tiene ciertas particularidades ya que tiene una deuda con Hacienda de 34 millones pero con la categoría de contingente, es decir; existen tres procesos judiciales en los que esos 34 millones corresponden a las cuotas del impuesto de sociedades y retenciones a los trabajadores entre 1996 y 2008. Si familia Ruiz-Mateos saliese culpable responderá con todo su patrimonio, pero de no ser así, será el Rayo Vallecano. Para poder responder a esa posible sentencia desde el Club se confirma que ha consignado 22 millones para responder a ello (Vallecasweb. 2013).

La forma de proceder del Club antes de la entrada en concurso se asemeja a la del Deportivo en cuanto a las deudas con Hacienda; no en la cuantía ya que en el caso del Deportivo hablamos de más de 90 millones. Se parecen en la forma de proceder obviando las deudas con Hacienda y pagando cuando es imprescindible, para evitar el embargo. En cuanto al convenio se refiere hay que tener en cuenta la diferencia de cuantías entre los dos Clubs, ya que el Rayo Vallecano ha tenido mayores ingresos, en contraste con una menor cuantía de pasivo que el Club herculino. Dicho lo cual, la quita que el Rayo consigue es claramente mayor en los dos métodos de pago que ofrece, en cambio la espera es claramente más ventajosa para el Deportivo.

3.4.3 Celta de Vigo

El Celta de Vigo, por proximidad geográfica y por la relación con el Deportivo, suele compararse con el equipo coruñés, no solo a nivel futbolístico, sino también en el terreno económico.

El Club vigués entra en concurso de acreedores el 4 julio de 2008, con una deuda de 67,5 millones de euros, donde casi la mitad era con la Agencia tributaria, 20 millones con la antigua Caixanova y el restante de acreedores minoritarios. Del montante total de deuda, 19,1 millones de euros correspondían a deuda privilegiada. Las diferencias con el Deportivo son notables: el Club herculino tiene 100 millones de

euros más de deuda total y una deuda privilegiada que triplica la del Celta. (La Voz de Galicia. 2009)

En 2009 el juez José María Blanco aprueba el convenio del Celta con una adhesión del 52,7% de los acreedores con la abstención de la Agencia Tributaria. (Sentencia del 20 de julio de 2009). Gracias al informe del Concello de Vigo y de la Conselleria de Economía e Facenda, se aprobó una espera de 5 años y una quita del 85%, justificando ésta última, en que la entidad concursada constituye una empresa con especial trascendencia para la economía, porque la Ley Concursal permite una quita de hasta el 50% salvo ciertas excepciones como ésta, establecido en el artículo 100.1 de la Ley Concursal.

Igual que en el caso del Deportivo se exigió la ampliación de capital, solo que en este caso se habilitó una formula mediante la cual los acreedores capitalizaban su deuda. De hecho Caixanova se acogió a el por el importe de 5,5 millones. (La Opinión a Coruña. 2013)

Mediante el acuerdo singular del Club con Hacienda respecto a la deuda privilegiada el celta paga durante 5 años prorrogables 6 años más, en caso de disputar Segunda División, estructurados estos en una cuantía fija y un porcentaje de los ingresos. Por último deberá pagar 1 millón de euros en concepto de intereses en el año siguiente después del pago del montante principal.

En comparativa, las condiciones para el Deportivo son peores, sobre todo en lo que a quita se refiere, pero hay que tener en cuenta el contexto, es decir; el Club coruñés entra en concurso en peores condiciones. El acuerdo del Celta ofrece, además de la quita, unas condiciones más ventajosas; la capitalización de deuda o los acuerdos en publicidad podrían ser una buena vía de actuación en el caso del Deportivo respecto a sus acreedores de índole privada. La gestión deportiva del Club vigués también podría ser un buen punto de referencia, ya que han apostado por la cantera y jugadores cedidos de otros Clubs con un buen resultado.

3.4.4 Levante Unión Deportiva S.A.D

El Levante es un club que entra en concurso el 11 de julio de 2011, con una deuda total de 83 millones de euros y el agravante del descenso a Segunda División, De la misma forma que los demás gastos, los jugadores tenían unas fichas excesivas llegando al millón de euros.

El juez Fernando Presencia Crespo (sentencia del 22 de septiembre de 2010) aprueba el convenio con una adhesión del 85%. Este convenio implicaba una quita del 50% de la deuda ordinaria sin intereses, una espera de 5 años y una carencia de 4 para los casos de descenso de a Segunda División o Segunda División B. El primer pago sería del 5% de la deuda resultante de la quita, y el quinto año el 90%. Los importes del segundo y del tercer año son en efectivo y el del quinto se realizara con el producto de la recalificación y venta del estadio Ciutat de Valencia.

El Levante consigue mejores condiciones que el Deportivo en cuanto a la quita y al fraccionamiento de los pagos, pero hay que tener en cuenta que el Club coruñés no puede vender el estadio de Riazor y así atender a sus deudas, ya que éste es propiedad del ayuntamiento de A Coruña.

A la vez que el Levante llegaba a ese acuerdo con los acreedores, los administradores redujeron la masa salarial mediante un ERE e impusieron un tope salarial de 350 mil euros. Además, implantaron una política de fichajes a coste nulo, con lo que se apostaban por veteranos sin contrato y jóvenes de la cantera. Mediante esta estrategia consiguieron ascender a Primera División en 2010 y en 2012 acceden a competiciones europeas. (El País. 2013)

En cuanto a modelo de gestión después de su entrada en concurso, el Levante puede ser un buen ejemplo para el propio Deportivo de la Coruña, tanto a nivel económico por la reducción de los gastos, como a nivel Deportivo. El Deportivo ya ha alcanzado el ascenso a Primera División, pero va a ser fundamental su permanencia y jugar en competiciones europeas sería un gran logro.

4. Solución al Concurso de Acreedores

La solución al concurso es la apuesta por la viabilidad mediante un convenio o por el reparto de los activos residuales entre los acreedores en la liquidación. En el caso del Dépor se ha aprobado un convenio. Para saber si este convenio garantiza la viabilidad del Club se procederá a realizar un análisis previsional en tres diferentes escenarios y observar si es posible cumplirlo o no. En caso contrario se ofrecerá una alternativa al convenio firmado y un análisis análogo al del convenio propuesto por el Deportivo.

4.1 Análisis del Convenio del Deportivo de la Coruña

El convenio del Deportivo incluye una quita del 33% sobre la deuda ordinaria y subordinada, además de la ampliación de capital de 6 millones de euros.

El pago de estas deudas es en 17 años con dos años de carencia, un pago anual del 24% del 20% de los ingresos por retransmisiones deportivas.

Un acuerdo singular con la Agencia Tributaria, para el pago de la deuda privilegiada en 10 años, 11 si se disputan 3 temporadas en 2ª División, el primer pago

es el 20 de enero de 2015 y se aplica el 2% de interés nominal anual devengado desde la aprobación del convenio.

Los bancos De la misma forma que Hacienda, llegaron a un acuerdo con el Deportivo, en virtud del mismo, el Deportivo abonaría la deuda privilegiada en 17 años con dos de carencia y el 2% de interés, incluyendo a su vez un contrato de publicidad, aunque este no fue firmado y al momento de la realización de este estudio, aún no se firmado, ni se ha realizado otro distinto.

Se ha realizado una estimación de los ingresos y los gastos y las consecuencias sobre el balance para el periodo entre 2013 y 2032, aplicando el convenio que ha sido aprobado.

La estimación de ingresos y gastos se ha realizado proyectando los del 2012 en el caso de disputar la Primera División, y en el supuesto de disputar la Segunda División se emplea el presupuesto aprobado por el juez del concurso para 2013. (Anexo 9. Presupuestos Deportivo 2013)

La nueva directiva se ha propuesto la reducción de los gastos y el incremento de ingresos para el saneamiento del Club y el empleo de un modelo de gestión sostenible por lo cual se han establecido las siguientes tasas de crecimiento para los ingresos y gastos:

El 3% para los ingresos de los 10 primeros años y del 2% para el resto del periodo. Para los gastos se ha fijado un decrecimiento del 2% durante los 2 primeros años en los que la Administración Concursal ha supervisado las cuentas, para el resto del periodo analizado se ha fijado un incremento del 1%. Estos porcentajes se establecen igual para los tres escenarios, para mayor fiabilidad del análisis. De la misma forma se ha supuesto, para los tres escenarios, que no se repartirán dividendos, los beneficios irán a aumentar las reservas, aumentando en todo caso el activo corriente. En caso de pérdidas se ha supuesto que el 30% de éstas aumentarían el pasivo como financiación espontánea y el resto de pérdidas serán absorbidas por el activo corriente como pago en el propio ejercicio.

En el primer escenario, el Deportivo disputa todas las temporadas en Primera División, excepto la ya disputada en 2ª División, de forma que el 2013 disputa la Primera División, en 2014 en 2ª y el resto de ejercicios hasta 2032 en la Primera División.

El Club herculino con el convenio que aprobó muestra pérdidas en los ejercicios 2015 y 2016 pero beneficios el resto de los ejercicios, desde 290.000 euros en 2017 hasta los 7 millones de euros en 2030. Respecto al pago de la deuda permaneciendo

en Primera División, el Club con su activo corriente sería capaz de atender a todos los pagos hasta 2018, en 2019 el pago de la deuda reduciría el activo corriente a mínimos y en 2020 le faltarían 5 millones de euros del pago de la deuda, llegando estas necesidades acumuladas de liquidez a los 17 millones de euros en 2023. (Véase el Anexo 10.1 Convenio aprobado escenario 1).

En cuanto a la evolución del activo total, la tendencia es de decrecimiento hasta 2013 en la que llega los 10 millones. En cuanto al patrimonio neto no llegaría a cifras positivas hasta 2028, cuando el valor de las reservas compensa el valor negativo de los ajustes de la Administración Concursal.

El Deportivo será capaz de cumplir el convenio firmado hasta 2019 pero en los años posteriores a este, el Deportivo no tendrá capacidad para atender a los pagos. Es preciso recordar que este es el escenario más favorable para el Club coruñés, porque en Primera División los ingresos son significativamente más altos que en Segunda División.

El escenario 2 implica que el Deportivo dispute 3 temporadas en 2ª División y el resto en Primera División. Las temporadas en 2ª División se han situado en 2019, 2021 y 2023. En este caso como se disputan 3 temporadas en 2ª División los pagos a Hacienda se aplazan un ejercicio siendo en junio de 2024 el último pago. (Véase el Anexo 10.2 Convenio aprobado escenario 2).

Este escenario es ligeramente menos favorable en cuanto a ingresos se refiere, mientras que ofrece mayor flexibilidad en los pagos de la deuda, respecto al caso anterior. La repercusión sobre los resultados económicos son evidentes, existen resultados negativos en los años 2015 y 2016, de la misma forma que en el caso anterior, pero en los siguientes ejercicios los beneficios son más modestos. Respecto al pago de la deuda, sería posible hasta 2020 con menores necesidades en este mismo año que en el caso del escenario 1, debido al aplazamiento de Hacienda. En los ejercicios posteriores a 2020, debido a la disminución de los beneficios aumentan las necesidades de fondos al punto de llegar a los 20 millones de euros con lo cual se haría imposible el cumplimiento del convenio. En cuanto al patrimonio neto no alcanzaría valores positivos hasta el último ejercicio 2032, aunque esto ya no tendría validez debido a la imposibilidad de cumplir con el acuerdo con los acreedores.

Por último, en el escenario 3 el Deportivo disputaría desde 2013, 10 temporadas en 1ª División y otras 10 temporadas en la División de Plata. Disputará la División de Honor en 2015, al ascender en la temporada pasada, pero incluye disputar la 2ª División en 2016, 2017, 2018, 2020, 2022 y el intervalo de 2025-2029. De la

misma forma que en el escenario previo, puede aumentar en un ejercicio el pago de la deuda con Hacienda. (Véase el Anexo 10.3 Convenio aprobado: escenario 3).

En este escenario, el menos favorable de los 3 es el Club Coruñés, debido al descenso considerable de los ingresos al disputar tanas temporadas la 2ª División, los resultados económicos reflejan, suponiendo una buena gestión, pérdidas en los ejercicios 2015, 2016 y en el 2019. En el resto de ejercicios existen beneficios pero en el mejor de los casos de 2 millones de euros (es preciso recordar que en el escenario 1 llegaban a los 7 millones de euros).

Estos resultados no serían un problema si no fuese por las dificultades al realizar el pago de la deuda, que en este caso sería imposible en 2020. Como ya hemos visto, este ejercicio es un punto de inflexión en los tres escenarios en los que se ha puesto a prueba el convenio aprobado por el Dépor. Esto es así debido a los pagos de deuda que tiene que realizar el Club.

Los pagos rondan los 6-7 millones de euros anuales en los 10 primeros años por lo que en el 2020 tiene que haber pagado alrededor de 40 millones de euros (dependiendo de la División que dispute).

Al tener unos resultados no suficientemente positivos para el pago de estas deudas en 5 años hace imposible el cumplimiento del convenio.

En los tres escenarios analizados, el convenio al que ha llegado el Deportivo de la Coruña no sería viable para sanear al Club y garantizar la supervivencia del mismo. Bien es cierto que la permanencia en Primera División haría más factible dicha supervivencia pero como se ha demostrado en el escenario 1, ni en el caso de disputar todas las temporadas, del horizonte temporal analizado, en 1ª División, el Club no sería sostenible e incumpliría el convenio. Con lo cual si esto sucediese el Club o cualquier acreedor podrá solicitar la conclusión del convenio, la apertura de la fase de liquidación y la calificación del concurso.

4.2 Propuesta de convenio alternativo y análisis.

En el anterior apartado se ha mostrado las deficiencias del convenio que ha aprobado el Deportivo y de los diferentes acuerdos con Hacienda y los bancos, este ultimo provisional ya que no fue firmado.

Un convenio más acorde con la situación real del Club que garantice la viabilidad del mismo debería incluir una quita mayor, del 50%. Es preciso recordar que en el caso del Levante o del Rayo Vallecano se aplicó el 50% e incluso al Celta de Vigo se llegó a aplicar el 85% de quita.

El acuerdo con la Agencia Tributaria debería ser más favorable, en donde supusiera mayor flexibilidad en los pagos, 12 años y en el supuesto de 3 temporadas en la División de plata, 14 años.

En relación a los bancos, aún están en negociaciones, la solución pasaría por incluir el 40% de la deuda en contratos de publicidad y el 20% en la capitalización de deuda. El tipo de interés similar al acuerdo no firmado, el 2% y el plazo de 17 años que se habían pactado en enero, es adecuado.

Por último aplicar el aumento de capital de 6 millones de euros que ha sido fijado por el convenio que aprobó el juez.

Este acuerdo permitiría un menor pago anual de la deuda y más flexibilidad en el caso de disputar la Segunda División, además permite el aumento del capital social en mayor medida ya que, además de la ampliación de capital de 6 millones de euros incluye la inclusión de parte de la deuda con las entidades bancarias como capital.

Para discernir si este convenio garantiza la sostenibilidad del Club, se procederá a testar en los mismos escenarios del epígrafe anterior.

En el escenario 1, al Disputar todas las temporadas en Primera División, el convenio propuesto permite atender a todos los pagos de la deuda, los niveles del activo corriente en todo momento positivo y de cuantía considerable. (Véase el Anexo 10.4 Convenio propuesto escenario 1).

El patrimonio neto con la aportación de socios y la conversión de deuda en capital, logra valores positivos en 2024 años antes que en el caso del epígrafe anterior. En el 2015 presenta pérdidas siendo el único ejercicio que no presenta beneficios. La cuantía de estos es creciente al llegar a los 8 millones de euros en el último ejercicio estudiado, 2032.

En este caso, el activo total no baja de los 36 millones de euros, la evolución de éste es decreciente los primeros años, al atender a los pagos de la deuda, pero después del ejercicio 2025, presenta una progresión creciente con el alcance el último ejercicio de 70 millones de euros.

Con este convenio el Club coruñés tiene capacidad para atender el pago de las deudas en todos los ejercicios, presenta un activo corriente suficiente para todos

los pagos que debe realizar. Por lo tanto se puede afirmar que en este escenario este convenio permitiría la sostenibilidad del Club y el cumplimiento del convenio.

El escenario 2, en el que se disputan 3 temporadas en 2ª División (además de la ya disputada en la temporada 2013-2014), el convenio propuesto presenta pérdidas en 2015. De la misma forma que en el escenario 1, en el resto de ejercicios existen resultados positivos, aunque de menor cuantía que en el caso anterior. (Véase el Anexo 10.5 Convenio propuesto escenario 2).

El pago de la deuda es posible ya que el activo corriente es suficiente para atender los pagos en todos los ejercicios. Es preciso señalar que este al disputar 3 temporadas en la División de plata se amplía el periodo de pago a Hacienda en 2 años.

El patrimonio neto aumenta de forma progresiva hasta llegar cifras positivas en 2026, más tarde que en el escenario anterior debido a la disminución en los beneficios.

En este escenario el Deportivo sería capaz de cumplir el convenio propuesto, con lo cual el Club sería viable en este contexto.

Por último, el escenario 3 implica que el Dépor dispute 10 temporadas en Segunda División y el mismo número de ellas en Primera División. De la misma forma que en el caso anterior implica la ampliación de los pagos en 2 años.

Al contrario que en el caso anterior sí existen dificultades en el pago de la deuda, debido a la caída de ingresos al disputar tantas temporadas en Segunda División. Estas caídas de ingresos se deben a la excesiva dependencia de los Clubs de los ingresos por retransmisiones deportivas explicado en el apartado dedicado a ello. (Véase el Anexo 10.6 Convenio propuesto escenario 3).

De la misma forma que en los dos escenarios anteriores solo existen pérdidas, en los beneficios son mucho más modestos, lo que implica que dichos beneficios no aportan suficientes fondos al activo corriente con lo que surgen dificultades en el pago de la deuda. Estas necesidades de fondos oscilan en torno a los 2 millones de euros, cuantía mucho menos significativa que en el caso análogo del convenio aprobado en el que llegaba a los 15 millones de euros.

Para solucionar estas necesidades sería preciso aumentar el pasivo corriente para absorber estas necesidades de liquidez que surgen a partir del año 2023, (tres años más tarde que en el caso del convenio aprobado en el mismo escenario).

En cuanto al patrimonio neto, este vuelve a valores positivos en el ejercicio 2029, lógicamente más tarde que en los casos anteriores, ya que, es el caso menos favorable para el Club.

5. Conclusiones y consideraciones finales

Los resultados negativos durante varios ejercicios, derivados unos excesivos gastos respecto a los ingresos, las irregularidades contables, con las que se intentaba posponer la asunción de responsabilidades y un modelo de gestión cuanto menos equivocado, propiciaron y agravaron la situación económica del Deportivo.

El estudio demuestra que durante años el Consejo de Administración evitó la entrada en concurso mediante triquiñuelas contables y la ocultación de las cuentas anuales del Club. Al llegar a una situación límite cuando la AEAT procedía a embargar los activos del Club, el Consejo depositó las cuentas de los cinco últimos ejercicios y solicitó el concurso de acreedores para evitar los embargos.

Queda probada la permisividad de los acreedores por el hecho de que solo una empresa, con una deuda desde el 2003 y que nueve años después todavía no había sido pagada, solicita el concurso necesario. El Deportivo logra que se retire esta solicitud pagando la deuda (que posteriormente la Administración Concursal plantea como acción rescisoria) y solicita el concurso voluntario meses después.

El modelo de gestión llevado a cabo, además de incluir un desajuste presupuestario, incluye todo tipo de prácticas cuestionables, desde la no contabilización de deuda o la revalorización de activos para incluirlos como ingresos

extraordinarios y compensar así las pérdidas, hasta la falsificación de la firma del auditor para conseguir la licencia UEFA.

El Deportivo, de la misma forma que otros Clubs, ha optado por asumir unos gastos excesivos para mantener y fichar estrellas sin tener en cuenta las pérdidas que ello ocasiona; impulsados, sin duda, por el anhelo de la afición para lograr éxitos Deportivos sin importar el coste. La diferencia en los ingresos que existe entre la Primera y la Segunda División hizo que el Club asumiera un excesivo riesgo con tal de permanecer en Primera.

Otro motivo para el endeudamiento está en la desigualdad del reparto de los ingresos por retransmisiones deportivas (la principal fuente de ingresos de la mayoría de Clubs), cuyo modelo actual, favorece a los dos Clubs más importantes.

Una vez analizado el convenio propuesto por el consejo de administración del Deportivo de la Coruña, se ha concluido que éste presenta una menor garantía de viabilidad y supervivencia que otros convenios estudiados; no obstante, el consejo ha podido eludir, por el momento, responsabilidades respecto a la situación de concurso con la aprobación de éste.

En este trabajo, se ha propuesto un convenio que garantiza la sostenibilidad y continuidad del Deportivo. Este convenio se adapta mejor a la realidad y permite el cumplimiento de los pagos con los diferentes acreedores, incluso si tuvieran que disputar algunas temporadas en la Segunda División. En ningún caso se puede considerar el convenio propuesto demasiado ambicioso, teniendo en cuenta otros convenios estudiados.

La supervivencia del Club coruñés pasa en primer lugar por disputar la mayor cantidad de temporadas en Primera División, para tener mayor cantidad de ingresos.

También será necesario un acuerdo con los bancos, muy favorable para el Dépor y el apoyo (hasta ahora incondicional) de los aficionados, que al fin y al cabo es la base sobre la que se sustenta el Club. Asimismo será imprescindible un nivel de permisividad de los acreedores, similar al que venía sucediendo antes de la solicitud de concurso, porque cualquiera de ellos podrá solicitar la liquidación cuando se incumpla el convenio. Lo cual sucederá en menos de 5 años, cuando el Club tenga importantes necesidades de fondos para cumplir los pagos del convenio en vigor.

Para conseguir solventar tales necesidades de fondos hay dos opciones; una de ellas es la asunción de mayor pasivo exigible para conseguir fondos con los que realizar los pagos, pero ello sería una huida hacia delante, porque aumentaría el gasto

financiero y el Club asumiría más pasivo y entraría en la espiral negativa que ha lo ha llevado a la situación actual.

La otra opción posible es con el aumento de los ingresos, lo cual sería posible consiguiendo éxitos Deportivos como puede ser la clasificación para competiciones europeas o potenciando la cantera para conseguir fondos con la venta de jugadores.

Esta última vía está sujeta a una enorme incertidumbre y riesgo, porque potenciar la cantera no garantiza que surjan estrellas todos los años.

Es posible que se incumpla el convenio y no se denuncie ante el juez del concurso, ya que; el mundo del fútbol mueve los sentimientos de muchas personas y cualquier persona física o jurídica que perjudique los intereses de un club, aún ejerciendo su derecho, es siempre duramente criticada o presionada por la opinión pública y los medios de comunicación. Esto repercute en los concursos de las sociedades anónimas deportivas de forma positiva para las mismas, ya que la mayoría de las ocasiones no se consiente la liquidación de los mismos.

Si el Deportivo de la Coruña fuese una empresa de otro tipo, lo más razonable sería su disolución. No obstante pese a su deplorable gestión, como es un club deportivo influyen sentimientos de aficionados ajenos a la realidad de sus cifras económicas, se considera que el Club sobrevivirá a la crisis en la que está inmerso y podrá proporcionar grandes alegrías a todos sus hinchas y aficionados al fútbol.

6. Referencias bibliográficas.

Amilibia Pérez. G. (2012). El fútbol español y la reforma de la Ley Concursal: condenados a entenderse. Recuperado el 17 de abril de 2014.

<http://www.iusport.es/images/stories/guillermoamilibia-reformaconcursal.pdf>

BOE-B-2013-2534. 11 de enero 2013. Declaración de Concurso Real Club Deportivo de la Coruña

BOE-B-2013-0000016. 28 de febrero 2013. Auto de desestimación de los Administradores. Concurso ordinario Real Club Deportivo de la Coruña.

CanalDeportivo, (2014). Accionistas del Deportivo. Recuperado el 23 de marzo de 2014.

<http://www.canalDeportivo.com/Club/entidad/accionistas.html>

CanalDeportivo, (2014). Historia del Deportivo en el Siglo XXI. Recuperado el 23 de marzo de 2014.

<http://www.canalDeportivo.com/Club/historia/h11.html>

Colegio de registradores de la propiedad, bienes muebles y mercantiles de España, (2009). Anuario de estadística concursal. Recuperado el 1 de mayo de 2014.

http://stat.pnj.cgpj.es/infoe2/13001E%20Anuario%20de%20la%20Estadística%20Concursal/A%C3%B1os%20anteriores/Estadística_Concursal_Anuario%202009.pdf

Colegio de registradores de la propiedad, bienes muebles y mercantiles de España, (2013). Anuario de estadística concursal. Recuperado el 1 de mayo de 2014.

https://www.registradores.org/estaticasm/Estadística/concursal/Estadística_Concursal_Anuario.pdf

De Llano López, P y Muiños Díaz, E. (1988). *82 Años de historia Real Club Deportivo de La Coruña*. La Coruña. Mundo.

Diario AS. 2012. Juzgan al asesor jurídico del Dépor por una falsificación. Recuperado el 14 de marzo de 2014.

http://futbol.as.com/futbol/2012/03/16/mas_futbol/1331852461_850215.html

Diario marca. (2013).El Dépor se salva del descenso. Recuperado el 17 de abril de 2014.

<http://www.marca.com/2013/07/31/futbol/equipos/Deportivo/1375304154.html?a=b7308b544f8b906a22afc93d6eb7cdbc&t=1401998478>

Díaz Campos, J. A. (2012). Derechos de retransmisión del fútbol en España. Recuperado el 21 de diciembre de 2014.

<http://www.extoikos.es/n6/pdf/15.pdf>

El Confidencial. (2013).Hacienda asume una quita del 45% y da 10 años al Deportivo para pagar. Recuperado el 7 de abril de 2014.

http://www.elconfidencial.com/deportes/futbol/2013-10-10/Hacienda-asume-una-quita-del-45-y-da-10-anos-al-Deportivo-para-pagar-la-deuda_39493/

El Economista. (2013). Los Clubes de fútbol de Primera deben 577 millones en tributos al Estado. Recuperado el 7 de abril de 2014.

El Economista. (2013). El Deportivo presenta el concurso de acreedores: el plan que daba “vergüenza” a Lendoiro. Recuperado el 17 de abril de 2014.
<http://ecodiario.eleconomista.es/futbol/noticias/4910196/06/13/--Los-Club-de-futbol-de-Primera-deben-577-millones-en-tributos-al-Estado.html>

El País. (2013). El fútbol la burbuja pinchada. Recuperado el 29 mayo de 2014.
http://deportes.elpais.com/deportes/2013/03/27/actualidad/1364402356_773474.htm

Europapress. (2014).El juzgado aprueba el convenio de acreedores del Rayo Vallecano. Recuperado el 5 de mayo de 2014.
<http://www.europapress.es/deportes/futbol-00162/noticia-juzgado-aprueba-convenio-acreedores-rayo-vallecano-20140115105542.html>

Iusport. (2013).Las sociedades filiales podían arrastrar al Dépor a la disolución. Recuperado el 24 de abril de 2014.
http://www.iusport.es/php2/index.php?option=com_content&task=view&id=2808&Itemid=2

Faro de Vigo. (2013). El Celta, entre los Clubes con menor tope salarial para su plantilla.Recuperado el 14 de marzo de 2014.
<http://www.farodevigo.es/deportes/2013/09/21/celta-Club-es-menor-tope-salarial/881828.html>

Gay de Liébana, J.M. (2012). 5º Informe anual sobre la situación económica del fútbol español y europeo. Recuperado el 10 de marzo de 2014.
<http://gaydeliebana.com/5o-informe-anual-sobre-la-situacion-economica-del-futbol-espanol-y-europeo-2/>

La Opinión A Coruña. 2014. Los administradores reculan y valoran el estadio en 18 millones. Recuperado el 7 de abril de 2014.

<http://www.laopinioncoruna.es/Deportivo/2014/01/09/administradores-reculan-valoran-riazor-18/799780.html>,

La Opinión A Coruña. (2014). Los administradores vetan la firma del acuerdo del Dépor con los bancos. Recuperado el 9 de abril de 2014.

<http://www.laopinioncoruna.es/Deportivo/2014/01/21/administradores-vetan-firma-acuerdo-depor/803698.html>

La Opinión A Coruña. (2014). La propuesta de convenio del Dépor tiene el apoyo la mayoría de los votos. Recuperado el 9 de abril de 2014.

<http://www.laopinioncoruna.es/Deportivo/2014/01/10/depor-cuenta-mayoria-aprobar-hoy/800152.html>

La Opinión A Coruña. (2013). El Celta obtuvo de Hacienda once años para liquidar su deuda. Recuperado el 23 de mayo de 2014.

<http://www.laopinioncoruna.es/Deportivo/2013/01/11/celta-obtuvo-Hacienda-once-anos-liquidar-deuda/681848.html>

La Sexta (2014). Equipo de investigación: Administradores de la ruina. Temporada 1, capítulo 92.

http://www.atresplayer.com/television/programas/equipo-de-investigacion/temporada-1/capitulo-92-administradores-ruina_2014052300400.html#fn_ayuda_lay

La Voz de Galicia. (2011). El Exadministrador califica como ejemplar la sentencia del Celta. Recuperado el 24 de abril de 2014.

http://www.lavozdeg Galicia.es/deportes/2011/07/09/0003_201107G9P42991.htm

La Voz de Galicia. 2013. El juez ordena el cambio de auditor ante posibles irregularidades. Recuperado el 14 de marzo de 2014.

http://www.lavozdeg Galicia.es/noticia/Deportivo/2013/03/12/juez-ordena-cambio-auditor-ante-posibles-irregularidades/0003_201303G12P45991.htm

La Voz de Galicia. 2013. Lendoiro entra en una vorágine de renovaciones preconcursales. Recuperado el 14 de marzo de 2014.

http://www.lavozdeg Galicia.es/noticia/Deportivo/2013/01/09/lendoiro-entra-voragine-renovaciones-preconcursales/0003_201301G9P37991.htm

La Voz de Galicia. (2013). Un acreedor pidió en el juzgado la entrada del Deportivo en concurso. Recuperado el 7 de abril de 2014.

http://www.lavozdeg Galicia.es/noticia/Deportivo/2012/10/12/acreedor-pidio-juzgado-entrada-Deportivo-concurso/0003_201210G12P35991.htm

La Voz de Galicia. (2013). Trampas al estilo Lendoiro. Recuperado el 17 de abril de 2014.

http://www.lavozdeg Galicia.es/noticia/Deportivo/2013/12/15/trampas-estilo-lendoiro/0003_201312H15P54992.htm

La Voz de Galicia. (2011). Compos S.A.D., descanse en paz. Recuperado el 9 de abril de 2014.

http://www.lavozdeg Galicia.es/deportes/2011/01/30/0003_201101G30P60991.htm

La Voz de Galicia. (2009). Hacienda y Caixanova aprueban una quita de 20 millones en el Celta. Recuperado el 23 de mayo de 2014.

http://www.lavozdeg Galicia.es/vigo/2009/06/23/0003_7803230.htm

Ley Concursal. Ley 22/2003 del 9 de julio. BOE 10 julio 2003, núm. 164, [pág. 26905]

Moyá Jiménez. A. (2009). La responsabilidad de los administradores en empresas insolventes. Barcelona. Editorial Bosch.

Ministerio de educación, cultura y deporte. (2011) *Balance de la situación económico-financiera del fútbol español 1999-2011* (2011) Recuperado el 7 de marzo de 2014.

<http://www.iusport.es/images/stories/documentos/informe-csd-cntas%20Club1999-2011.pdf>

Prada Gayoso, F y Fernández Maestre J. (2013). *Informe de la Administración Concursal del Real Club Deportivo de la Coruña*. Recuperado el 21 de diciembre de 2013.

<http://www.laopinioncoruna.es/estaticos/documentos/concursal-Deportivo/informe-ac-Deportivo.pdf>

Riazor.org.(2013).Auren se convierte en la nueva auditora del Dépor. Recuperado el 14 de marzo de 2014.

http://www.riazor.org/auren-se-convierte-en-la-empresa-auditora-del-depor/#.U1_MgFV_tA0

Rodríguez Sandiás, A. (2011). *Estrategias de planificación financiera aplicada*. Santiago de Compostela. Andavira Editora.

Sentencia del incidente concursal común 0000016/2013 0057. Del 9 de septiembre de 2013. Mercantil Nº2 A Coruña.

Sentencia 24/2014. Sección V, Convenio del concurso ordinario 0000016/2013. Mercantil Nº2 A Coruña

Sentencia 219/2009. Sección V, Convenio del concurso ordinario 0000250/2008. Mercantil Nº1 de Pontevedra

Sentencia 000307/2010. Sección V, Convenio del concurso ordinario 0000672/2008. Mercantil Nº2 de Valencia

Vallecasweb. (2013).Hemos resuelto una situación muy dura, dramática. Recuperado el 5 de mayo de 2014.

<http://vallecasweb.com/deportes/item/00099622-convenio-rayo-declaraciones-martin-presss>

7 Anexos

Anexo 1

Historia del Deportivo Ampliada

El fútbol desembarcó en Galicia de los barcos ingleses, que atracaban en los diferentes puertos de nuestra costa. En el caso de Coruña, es precisamente un estudiante coruñés, José María Abalo Abad, quien llegó de Londres en 1902 y lo popularizó.

Aún era un deporte desconocido pero pronto empezó a tener más adeptos en la ciudad. Unos años más tarde, en 1906, se fundó el Club Deportivo de la Sala Calvet. Aunque no era el primer equipo de fútbol que en la ciudad herculina se fundó, sí fue el que mayores éxitos consiguió.

El Corunna ya existía como club de fútbol, pero un grupo de deportistas decidieron crear el suyo, con sede en el gimnasio Sala Calvet. Este prestigioso gimnasio agrupaba un amplio número de aficionados entusiastas al deporte, su director era Federico Fernández Amor-Calvet, cuya especialidad era la esgrima, de lo cual era un prestigioso profesor (hay que tener en cuenta que en las fechas de las que hablamos, aún era posible que una disputa acabase en duelo, de ahí su importancia). Pero también había sitio para el resto de deportes de la época, de hecho el fútbol fue el último en incorporarse, aunque pronto fue el de mayor cantidad de adeptos. (De Llano López. P. 1988)



Como era de esperar los dos clubs de la ciudad eran rivales y se sucedían los partidos entre ellos, en esos momentos el Deportivo de la Sala Calvet utilizó en sus inicios, el Corralón da Gaiteira como terreno de juego, gracias a un acuerdo entre el citado Federico y los dueños de éste. En 1909 el Rey Alfonso XIII, accedió a ser presidente de honor y le concedió al club el título de Real, ese mismo año se inaugura el campo de Riazor.

En esos años también se crearon otros equipos en las demás ciudades gallegas, como el Pontevedra, el Racing de Ferrol, el Fortuna, o el Vigo Sporting. Estos dos últimos se fusionaron en uno solo, el actual Celta de Vigo, con los mejores jugadores de ambos. De esta fusión parece que nació la rivalidad entre el Deportivo y el Celta, ya que, algunos de los jugadores no estaban de acuerdo con la fusión y decidieron unirse al Deportivo. A su vez el histórico Corunna, rival natural del Deportivo, se volvió cada vez menos relevante y acabó desapareciendo años más tarde.

En esos momentos, a pesar de la inexistencia de una liga nacional, se disputaron distintas ediciones del Campeonato Gallego, así como otras del Campeonato de España. Destacar en este período, un subcampeonato efectivo del Celta y otro subcampeonato

honorífico al Deportivo, a causa de una esperpéntica derrota recibida contra el Español, cuyo gol decisivo subió al marcador, después de que el balón pegase en el larguero y lo tirara literalmente.

Temporalmente, el Deportivo se separó en dos clubs distintos en 1914, que duró hasta el 1918, pero lejos de ser un punto negativo, lo que produjo fue que se aumentase el número de partidos disputados durante el período. Incluso es en este momento cuando el primer “player”, (como así los llamaban en aquella época), del Deportivo juega un partido con la selección española, Luis Otero.

En 1929 nace el Campeonato Nacional de Liga, pero el Deportivo de la Coruña al igual que el Celta parten de la segunda división, concretamente en el grupo I, permaneciendo el club coruñés en esta liga, durante algo más de una década, no en cambio el Celta que si ascendió en la temporada 35-36 y se consolidó en primera. No fue hasta la temporada 40-41 cuando al fin ascendió el Deportivo a la primera división.

En 1936 empezó la Guerra Civil Española por tanto la Copa y la Liga española se suspendieron, pero eso no quiere decir que se dejase de jugar al fútbol, de hecho en Galicia, al estar en retaguardia, se jugaron distintos amistosos e incluso los campeonatos gallegos, haciéndose el deportivo con uno de ellos. Esto no significa que la Guerra no afectase, ya que algunos de los jugadores del equipo murieron de un modo u otro a causa de la guerra. Citar la anécdota de dos de ellos que estando en un cabaret de Orzan, estuvieron a punto de ser “paseados”, pero junto a la ayuda de otro conocido jugador del Deportivo, Hildario consiguieron evitarlo, e incluso, los falangistas les pidieron un autógrafo. (Fernández Santander, C. 2006)

Posteriormente, desde el ascenso, el deportivo juega en primera hasta la temporada 44-45, pero en esa temporada vuelve a segunda división, con la mala suerte de inaugurar las nuevas instalaciones del estadio de Riazor en esa temporada. No obstante, la temporada siguiente el equipo quedó segundo en la división de plata, consiguiendo de esta forma, regresar a primera. Pero una vez más, el equipo volvió a bajar a segunda y de nuevo, volvió a terminar segundo para ascender a la división de honor. Entre tanto altibajo, el 29 de junio de 1946 se jugó la primera edición del torneo Teresa Herrera, torneo que hasta la fecha se sigue disputando.

Después de recuperar la categoría en 1948, transcurrió casi una década de relativa estabilidad, manteniéndose el equipo en primera división, e incluso en la temporada 49-50, consiguió el segundo puesto, a punto de ser campeón de Liga. Bien es cierto, que en la temporada 52-53, este mismo equipo estuvo muy cerca de descender, pero no fue así hasta la temporada 56-57 en la que el Deportivo descendió a segunda, donde permaneció durante 5 años. De esta forma en la temporada 61-62 el equipo sube a primera división y comienza un periodo denominado “el ascensor”, ya que una temporada ascendía para la siguiente bajar, aunque ya había ocurrido antes, en esta ocasión este comportamiento se sucede desde la citada temporada 61-62, hasta la 67-68, en la que también ascendió a primera división para dos temporadas después bajar a la división de plata.

Al igual que en la actualidad, ante cierta inestabilidad el primero en caer cuando las circunstancias no son precisamente favorables, siempre es el entrenador de turno, de hecho, el Deportivo de la Coruña llegó a tener cinco entrenadores en la misma temporada, 1976-77. (De Llano López. P. 1988)

En la temporada 70-71 el Deportivo consiguió conservar la categoría, aunque no la temporada siguiente en la que terminó en la decimoséptima posición y por lo tanto, descendió. En este momento empieza una de las etapas más negras para el club herculino, ya que; no solo tardó 18 temporadas en volver la división de honor, sino que incluso la temporada 74-75, cayó a la tercera división. Ciertamente es solo una temporada la que disputó en tercera división, pero constituye el desafortunado hito de ser la primera vez, (y la última hasta el momento), en la que el Deportivo baja de segunda división. Ha de aclararse que aun no existía la organización actual de la competición, ya que en este momento existe segunda división y segunda división B antes de la tercera división. De hecho unos años después, el deportivo descendió de nuevo de segunda división para estar un año en segunda B, en la temporada 80-81. De todos modos este periodo es el de mayor sufrimiento para los aficionados de este club, con el añadido de cumplir 75 años la temporada 81-82, estando el equipo en segunda división.



Es preciso señalar, que durante este largo periodo existieron posibilidades reales de ascender a división de honor. De hecho, en la temporada 82-83 cuando en el último partido solo era necesario un empate para el ascenso, disputándose frente al Rayo Vallecano, que no se jugaba nada, pues estaba en la mitad de la tabla. El fracaso en el intento de ascenso se atribuyó a dos factores fundamentales, uno de ellos, muy recurrido en el fútbol, el árbitro, que por lo visto no pitó un penalti al club coruñés, el hecho es que era el último encuentro como colegiado antes de su jubilación. El otro factor al que se atribuyó, es a una posible prima al Rayo de 5 millones de pesetas pagadas por el Mallorca. Fuere como fuese el Deportivo vio su ascenso truncado. (Fernández Santander, C. 2006)

Cabe señalar, el gesto de apoyo de la ciudad al club, cuando en la temporada 83-84 se cedió al Deportivo el uso del estadio de Riazor, por el pago de la cifra simbólica de una peseta al año, después de que en 1982 se remodelara con ocasión del mundial de fútbol.

Ya en 1988, el deportivo sufre graves problemas económicos, ascendiendo su deuda a más de 400 millones de pesetas. Andrés García Yáñez dimite del cargo y tras un difícil y confuso proceso, sale victorioso Augusto Cesar Lendoiro, el que fue presidente durante 25 años.

En relación al accionariado, el consejo de administración tenía la intención de que el club perteneciese a los hinchas y aficionados con lo cual; la dispersión del capital social del Deportivo es un hecho llamativo. Actualmente de los más de 20.000 accionistas del club, el 92 % tienen de 1 a 5 acciones; el 7 % son propietarios de 6 a 15 acciones, aproximadamente el 1 % disponen de entre 16 y 140 acciones y tan sólo el 0,03% tienen más de 140 acciones. (Canaldeportivo, 2014)

Después de este complicado periodo, en la temporada 90-91 el Deportivo de la Coruña a cargo de Arsenio Iglesias ascendió a primera división pero esta vez para quedarse. Pese a jugar la promoción la siguiente temporada, logró conservar la categoría.

Para reforzar el equipo se fichan jugadores como Mauro Silva, Bebeto o Djukic que junto con jugadores como el estandarte del equipo durante muchos años, Fran, consiguen el tercer puesto en la liga 92-93, lo que permitió el debut europeo en la copa UEFA contra el Alborg danés, en la temporada siguiente. Aún cuando cayó en octavos de final, no se puede decir que fuese una mala actuación, para tratarse de un debutante. (Fernández Santander. C. 2000)

En la misma temporada del debut europeo del club, el deportivo llegó a la última jornada dependiendo de sí mismo para conseguir el campeonato de liga, al igual que en años pasados frente al Rallo Vallecana, solo que en este caso el Valencia. Se habló de que el Barcelona había primado con 8 millones de pesetas a cada jugador del equipo levantino. El caso es que el resultado inicial no se movió, a pesar de un penalti a favor, que falló Djukic, en consecuencia, el Deportivo tuvo que conformarse con el subcampeonato de Liga.

A la temporada siguiente 94-95, tanto en UEFA como en Liga el deportivo ofreció una buena cara, por lo que terminó en la misma posición que la temporada anterior, asimismo, en Europa cae frente al poderoso Borussia de Dortmund. Es en la Copa del Rey, históricamente nefasta para el club herculino, cuando en la citada temporada, se proclamó campeón frente al otrora fatídico Valencia, en el Santiago Bernabéu.

La posterior temporada, 95-96, la actuación fue más discreta en todas las competiciones, no obstante se destaca la consecución de la supercopa de España y el trofeo Teresa Herrera, que cumplía 50 años de historia, ambos títulos fueron logrados en sendos encuentros ante el Real Madrid, lo cual tenía más mérito.

Las siguientes tres temporadas, fueron de transición, en las que se sentaron las bases para lo que fue, mas tarde la cúspide del éxito futbolístico del Deportivo. Se incorporaron al equipo, como entrenador Javier Irureta que junto con una serie de jugadores, como Naybet, Donato, Makaay o los ya mencionados



Mauro Silva y Fran, consiguieron, en la temporada 1999-2000, el campeonato de Liga después de una temporada brillante.

La temporada 2000-2001 empieza con el club aún extasiado del campeonato de liga, prosiguió la buena racha al conseguir la segunda supercopa de España de su historia, también realiza su debut en la Champions League ante el Panatinaikos Griego, al que ganó, consiguiendo hacerse un hueco entre los mejores clubs del Mundo, llegando incluso a cuartos de final. Por otro lado en liga consiguió un valioso segundo puesto al igual que en la temporada siguiente (2000-2001), en la que se logró por segunda vez la Copa del Rey frente al Real Madrid, en el propio Santiago Bernabéu, justamente el año que éste celebraba sus 100 años de historia.

Los seguidores del Real club Deportivo de la Coruña han sido en términos generales, el máximo apoyo de este equipo, en sus momentos álgidos y en los de mayor dificultad. Sin embargo, una parte de la afición más radical ha causado problemas en alguna ocasión. El 7 de octubre de 2003 apareció en los medios una noticia que causó consternación tanto en la sociedad coruñesa como a nivel nacional. Manuel Ríos Suárez falleció a causa de una patada en hígado por uno de los hinchas. El periódico El Mundo (2003) publicó, que según declaraciones a la Policía de dos acompañantes del fallecido, el autor de la agresión formaba parte de un grupo de hinchas del Deportivo pertenecientes a la peña 'Riazor Blues'. Dichos individuos estaban golpeando a un aficionado del Compostela, Manuel Ríos intentó detenerlos con tan desafortunado desenlace.

Se puede destacar la gran victoria del equipo coruñés en 2004, frente al Milan en la Champions League por 4 goles remontando la eliminatoria después de una derrota por 4-1.

Los años posteriores aunque el club no consiguió los títulos de aquellas gloriosas temporadas, si se mantuvo en la élite del futbol español y mundial disputando UEFA e Intertoto, llegando en el 2006 a los 100 años de historia. Aunque empezó un claro declive reestructurando los objetivos y centrándose ya más en la permanencia que en llegar a la mitad superior de la tabla. Consiguió dichos objetivos hasta la temporada 2010-2011 en la que descendió a segunda división después de 20 años de estadía en la división de Honor. (Canaldeportivo, 2014)

En la división de plata permaneció solo una temporada ya que se proclama campeón de dicha categoría con 91 puntos estableciendo un record. Los aficionados celebraron este



ascenso como si de la Champions se tratase, colapsando la ciudad. A pesar del entusiasmo de volver a primera división la temporada siguiente, 2012-2013, para desgracia de los hinchas deportivistas, como si de la etapa del “ascensor” se tratase, el Deportivo descendió.

En la temporada actual (2013-2014), con Fernando Vázquez como entrenador, a pesar de los evidentes problemas económicos, que en este caso trataremos, el Deportivo de la Coruña consigue el ascenso a Primera división terminando en el segundo puesto con 69 puntos detrás del Eibar. La ciudad entera se volcó en la celebración del regreso a la división de honor con la esperanza de que sea la última vez en la que el equipo tenga que ascender.

Referencias bibliográficas anexo 1:

De Llano López, P y Muiños Díaz, E. (1988). *82 Años de historia Real Club Deportivo de La Coruña*. La Coruña. Mundo.

Fernández Santander, C (2006): *Un club centenario*. La Coruña. Arenas publicaciones.

Fernández Santander, C. (2000). *El libro de oro del deportivo*. La Coruña. La voz de Galicia.

El mundo deporte. 2003. *El hincha del Depor murió tras ser agredido por los 'Riazor Blues'*. Recuperado el 14 de marzo de 2014
<http://www.elmundo.es/elmundodeporte/2003/10/08/futbol/1065567678.html>

Canaldeportivo, (2014). Accionistas del Deportivo. Recuperado el 23 de marzo de 2014.
<http://www.canaldeportivo.com/club/entidad/accionistas.html>

Canaldeportivo, (2014). Historia del Deportivo en el Siglo XXI. Recuperado el 23 de marzo de 2014.
<http://www.canaldeportivo.com/club/historia/h11.html>

Anexo 2

Tabla, Balance sin corregir

BALANCE	30/06/2007	30/06/2008	30/06/2009	30/06/2010	30/06/2011	30/06/2012
ACTIVO	303.292.367,73	307.784.388,59	135.598.029,12	125.765.819,60	118.499.587,67	117.240.742,43
ACTIVO NO CORRIENTE	263.232.546,28	259.142.873,08	112.234.870,01	103.217.363,90	98.485.657,77	91.166.360,04
Inmovilizado Intangible	105.891.832,67	107.979.738,71	93.785.138,16	84.254.951,69	77.905.937,49	72.936.404,27
Concesiones	22.695.470,73	22.695.470,73	22.695.470,73	22.695.470,73	22.695.470,73	22.695.470,73
Concesiones administrativas estadio	17.412.871,92	17.412.871,92	17.412.871,92	17.412.871,92	17.412.871,92	17.412.871,92
Concesiones administrativas playa	5.282.598,81	5.282.598,81	5.282.598,81	5.282.598,81	5.282.598,81	5.282.598,81
Patentes, licencias, marcas y similares	18.375.652,20	20.783.190,84	4.653,00	3.583,92	2.515,16	1.446,40
Valoración Plantilla LNFP	18.368.862,00	20.777.469,40				
Propiedad Industrial	21.375,09	21.375,09	21.375,00	21.375,09	21.375,09	21.375,09
Amortización Propiedad industrial	-14.584,89	-15.653,65	-16.722,00	-17.791,17	-18.859,93	-19.928,69
Inmovilizaciones Intangibles Deportivas	64.820.709,74	64.501.077,14	71.085.014,43	61.555.897,04	55.207.951,60	50.239.487,14
Derecho Plaza 1ª División	18.600.000,00	18.600.000,00	18.600.000,00	18.600.000,00	18.600.000,00	18.600.000,00
Derechos de Adquisición de Jugadores	72.331.137,51	83.532.530,60	87.334.298,00	59.175.839,63	54.293.589,63	43.340.589,63
Amortización Inmovilizado Imaterial deportivo	-36.539.506,99	-47.916.509,11				
Anticipo Inmovilizado Intangible				50.000,00		
Derechos S/Inversiones Cedidas	2.891.155,17	2.891.155,17	2.891.155,17	2.891.155,17	2.891.155,17	2.891.155,17
Opc. Derechos Jugadores	8.337.145,26	8.337.145,26	8.337.145,26	8.337.145,26	8.337.145,26	8.337.145,26
Amortización derechos inversiones cedidas	-799.221,21	-943.244,78	-46.077.584,00	-27.498.243,02	-28.913.938,46	-22.929.402,92
Inmovilizado Material	18.867.997,12	18.410.507,76	17.918.041,87	6.659.256,50	6.463.876,33	6.266.556,70
Terrenos y Construcciones	13.086.469,42	12.870.871,90	13.381.671,00	1.133.938,46	1.133.938,46	1.133.938,46

Terrenos y Construcciones	13.345.021,46	13.381.671,46	13.381.671,00	1.133.938,46	1.133.938,46	1.133.938,46
Amortización Construcciones	-258.552,04	-510.799,56				
Instalaciones Técnicas y Otro Inmvz. Material	5.781.527,70	5.539.635,86	4.536.370,87	5.525.318,04	5.329.937,87	5.132.618,24
Instalaciones Técnicas			31.157,00	31.157,26	66.932,26	66.932,26
Maquinaria			131.631,87	131.631,87	131.631,87	154.303,87
Otras Instalaciones y Maquinaria	6.612.817,60	6.612.817,60	6.612.818,00	7.072.817,60	7.072.817,60	7.072.817,60
Equipos Proceso de Información			145.602,00	146.204,47	148.873,88	150.839,00
Elementos de Transporte			19.372,00	19.371,94	19.371,94	19.371,94
Otro Inmovilizado Material	351.456,37	351.456,37	25.033,00	25.033,15	25.033,15	25.033,15
Amortización	-1.182.746,27	-1.424.638,11	-2.429.243,00	-1.900.898,25	-2.134.722,83	-2.356.679,58
Inversiones Inmobiliarias	0,00	0,00	0,00	11.771.465,73	11.612.709,97	11.453.954,21
Inversiones Inmobiliarias			0,00	12.247.733,00	12.247.733,00	12.247.733,00
Amortización			0,00	-476.267,27	-635.023,03	-793.778,79
Inversiones en Empresas del Grupo y Asociadas	192.673,17	192.673,17	498.873,17	498.873,17	498.873,17	501.628,05
Instrumentos de Patrimonio	192.673,17	192.673,17	498.873,17	498.873,17	498.873,17	501.628,05
Participaciones en Empresas del Grupo	229.709,61	229.709,61	535.909,61	535.909,61	535.909,61	535.909,61
Provisiones	-37.036,44	-37.036,44	-37.036,44	-37.036,44	-37.036,44	-34.281,56
Inversiones Financieras a Largo Plazo	884.562,29	7.816,81	32.816,81	32.816,81	2.004.260,81	7.816,81
Valores Representativos de Deuda	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Valores de Renta Fija	1.866,14	1.866,14	1.866,14	1.866,14	1.866,14	1.866,14
Provisiones	-1.866,14	-1.866,14	-1.866,14	-1.866,14	-1.866,14	-1.866,14
Otros Activos Financieros	884.562,29	7.816,81	32.816,81	32.816,81	2.004.260,81	7.816,81
Imposiciones a Largo Plazo			25.000,00	25.000,00	1.996.444,00	0,00
Fianzas Constituidas a Largo Plazo	884.562,29	7.816,81	7.816,81	7.816,81	7.816,81	7.816,81
Deudores as largo plazo	137.395.481,03	132.552.136,63				
ACTIVO CORRIENTE	40.059.821,45	48.641.515,51	23.363.159,11	22.548.455,70	20.013.929,90	26.074.382,39

Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	36.829.510,78	43.491.262,41	18.811.733,00	18.146.385,67	14.370.441,26	20.915.348,38
Cientes	36.776.219,83	43.415.841,13	16.067.953,00	17.393.448,07	13.932.239,95	20.478.690,40
Deudores Comerciales	37.654.365,61	44.293.986,91	17.887.054,00	15.717.492,07	12.119.133,95	14.310.590,52
Efectos a Cobrar			80.251,00	844.468,00	1.813.106,00	3.514.204,00
Empresas del grupo						2653895,88
Efectos Descontados			0,00	831.488,00		
Deudores Varios			0,00	0,00		
Deudores de Dudoso Cobro			-949.676,00	949.675,73	1.829.465,17	3.239.601,83
Provisiones	-878.145,78	-878.145,78	-949.676,00	-949.675,73	-1.829.465,17	-3.239.601,83
Anticipo a Proveedores		2.500,00	2.369.289,00	61.704,36	61.704,36	61.704,36
Otros Créditos con las Administraciones Públicas	53.290,95	72.921,28	374.491,00	691.233,24	376.496,95	374.953,62
H.P. Deudor por IVA			321.075,00	659.200,82	347.246,32	347.246,32
H.P. por Impuestos Retenidos			53.416,00	32.032,42	29.250,63	27.707,30
Administraciones públicas	53290,95	72921,28				
Inversiones Financieras a Corto Plazo	207.443,04	3.112.169,46	3.593.220,11	3.593.220,11	3.616.020,11	3.633.014,11
Créditos a Empresas	3.006,00	3.006,00	3.006,00	3.006,00	3.006,00	0,00
Otros Activos Financieros	204.437,04	3.109.163,46	3.590.214,11	3.590.214,11	3.613.014,11	3.633.014,11
Periodificación a Corto Plazo	891.566,36	785.339,82	655.085,00	514.229,21	387.793,60	266.062,64
Efectivo y Otros Activos Líquidos	2.131.301,27	1.252.743,82	303.121,00	294.620,71	1.639.674,93	1.259.957,26
Tesorería	2.131.301,27	1.252.743,82	303.121,00	294.620,71	1.639.674,93	1.259.957,26
Total ACTIVO	303.292.367,73	307.784.388,59	135.598.029,12	125.765.819,60	118.499.587,67	117.240.742,43

PATRIMONIO Y PASIVO	30/06/2007	30/06/2008	30/06/2009	30/06/2010	30/06/2011	30/06/2012
PATRIMONIO NETO	152.763.488,87	147.968.881,98	15.504.758,00	18.749.836,49	18.729.286,32	18.725.117,83
Fondos Propios	15.368.007,84	15.443.009,05	15.504.758,00	18.749.836,49	18.729.286,32	18.725.117,83
Capital	4.570.998,00	4.570.998,00	4.570.998,00	7.786.015,10	7.786.016,10	7.786.017,10
Reservas	10.754.469,66	10.797.009,84	10.797.010,00	10.933.489,96	10.933.489,96	10.933.489,96
Reserva Legal	914.200,00	914.200,00	914.200,00	914.199,51	914.199,51	914.199,51
Otras Reservas	9.840.269,66	9.882.809,84	9.882.810,00	10.019.290,45	10.019.290,45	10.019.290,45
Remanente			75.001,00	0,00	0,00	0,00
Resultado Ejercicio	42.540,18	75.001,21	61.749,00	30.331,43	9.780,26	5.610,77
INGRESOS A DISTR EN VARIOS EJERCICIOS	137.395.481,03	132.525.872,93				
PASIVO NO CORRIENTE	103.171.583,06	105.438.245,87	82.090.849,00	73.644.584,22	64.032.552,21	71.341.416,09
Deudas a Largo Plazo	103.171.583,06	105.438.245,87	82.090.849,00	73.644.584,22	64.032.552,21	71.341.416,09
Deudas con Entidades de Crédito	53.397.361,21	44.882.108,02	43.067.945,00	35.193.535,00	28.111.088,78	32.886.526,29
Otros Pasivos Financieros	49.774.221,85	60.556.137,85	39.022.904,00	38.451.049,22	35.921.463,43	38.454.889,80
Administraciones Públicas			29.988.748,00	30.832.047,08	30.084.022,06	34.143.623,77
Otras Deudas	49.774.221,85	60.556.137,85	1.835.500,00	6.267.497,11	4.254.101,95	3.925.023,30
Efectos a Pagar largo Plazo			4.016.601,00	1.331.431,27	1.555.212,26	18.304,96

Fianzas y Depósitos a Largo Plazo			3.182.055,00	20.073,76	28.127,16	29.028,66
Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas			0,00	0,00	0,00	338.909,11
PASIVO CORRIENTE	47.357.297,22	54.377.261,08	39.901.775,00	33.371.398,89	35.666.018,71	27.405.590,34
Deudas Corto Plazo			8.053.324,00	5.598.960,80	7.210.180,26	2.609.468,39
Deudas con Entidades de Crédito	11.488.246,36	13.611.575,65	7.820.205,00	5.391.488,00	6.810.173,00	1.726.272,00
Efectos a Pagar Corto Plazo	16.681,00	14.137,80	233.119,00	207.472,80	400.007,26	883.196,39
Intereses Devengados pendientes de pago			218.981,00	193.335,00		
fianzas Recibidas a Corto Plazo	16.681,00	14.137,80	14.138,00	14.137,80		
Otros Pasivos Financieros					400.007,26	883.196,39
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	31.685.221,31	29.396.944,66	27.474.346,00	24.667.836,48	20.992.344,84	18.577.127,23
Proveedores	8.063.743,79	15.849.237,31	12.163.282,00	5.356.442,14	4.797.204,15	4.156.630,56
Proveedores empresas del grupo						143905,29
Acreedores			596.495,00	1.214.902,09	6.992.007,44	3.363.966,12
Acreedores, Efectos Comerciales a Pagar	15.493.655,33	13.682.767,80	12.084.238,00	13.447.154,68	5.057.616,64	6.094.264,15
Personal - remuneraciones pendientes de pago	190.673,84	326.585,43	4.826,00	413.379,63	166.287,84	1.966.418,38
Hacienda Pública	11.924.126,78	154.675,28	2.625.505,00	4.235.957,94	3.979.228,77	2.851.942,73
Deudas con otras entidades deportivas	-3.998.462,15	-591.083,95				
Otras deudas	11.483,72	-25.237,21				
Anticipo Clientes			992.179,00	157.293,38	1.185.199,37	379.228,17
Periodificación a Corto Plazo	4.167.148,55	11.354.602,97	3.381.926,00	2.947.308,23	6.278.294,24	5.839.766,55
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	303.292.369,15	307.784.388,93	137.497.382,00	125.765.819,60	118.427.857,24	117.472.124,26

Fuente: *Elaboración propia, datos cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

Anexo 3

Tabla, Pérdidas y Ganancias sin corregir.

PÉRDIDAS Y GANANCIAS						
OPERACIONES CONTINUADAS	30/06/2007	30/06/2008	30/06/2009	30/06/2010	30/06/2011	30/06/2012
Ventas	57.812.904,55	34.417.281,00	33.647.534,00	33.841.963,20	32.224.174,58	15.648.970,15
Ingresos por competición	156.935,35	109.460,55	879.564,00	42.870,00	13.008,47	47.972,87
Ingresos Copa del Rey	58560,35	10571,55	862400		13.008,47	47.972,87
Ingresos UEFA-Liga de Campeones	98375	98889	17164	42870		
Ingresos por socios y abonados	4.895.338,33	4.310.370,50	4.688.745,00	4.334.368,90	3.970.421,49	3.891.243,31
Ingresos por retransmisión	43.385.946,39	17.457.000,00	18.436.175,00	18.058.000,00	18.102.878,00	3.305.084,75
Ingresos de publicidad y comercialización	7.296.560,23	9.937.361,49	7.277.715,00	7.719.092,85	6.597.497,40	6.842.338,33
subvenciones	33.377,04	6.950,00				
Ingresos taquilla	1.204.199,33	1.547.109,94	1.370.821,00	2.015.267,20	2.453.850,95	1.129.604,91
Participación en AMDB	522.599,00	594.900,00	569.594,00	574.318,46	397.098,94	
Ingresos partidos amistosos	317.948,88	454.128,52	424.920,00	1.098.045,79	689.419,33	432.725,98
Otros Ingresos de Explotación	2.088.024,47	768.988,22	1.504.709,00	1.306.116,98	1.050.045,53	1.557.822,07
Ingresos de Arrendamientos			242.440,00	194.849,94	139.130,08	110.562,00
Ingresos por Cesión de Jugadores			814.095,00	0,00	25.000,00	
Otros Ingresos	2.088.024,47	768.988,22	448.174,00	1.111.267,04	885.915,45	1.447.260,07
Total Ingresos de Explotación	59.900.929,02	35.186.269,22	35.152.243,00	35.148.080,18	33.274.220,11	17.206.792,22
Aprovisionamientos	671.610,90	106.064,40	152.956,00	663.049,51	423.637,33	171.468,68

Consumo Material Deportivo	578.296,46	3.947,50	83.704,00	594.160,24	365.982,85	115.765,02
Otros Consumos y Gastos Externos	93.314,44	102.116,90	6.347,00	21.269,73	1.536,01	1.220,49
Compra Medicamentos			45.866,00	30.109,27	39.460,63	29.586,00
Material de Oficina			17.039,00	17.510,27	16.657,84	24.897,17
Gastos de Personal	35.072.267,84	24.283.614,87	23.344.410,00	19.066.789,44	20.768.240,62	16.026.368,09
Sueldos y Salarios Plantilla Deportiva	33.107.681,22	22.240.317,00	21.383.762,00	16.212.953,23	18.867.304,07	14.229.723,16
Otros Sueldos, Salarios y Asimilados	1.402.004,34	1.563.205,59	1.417.751,00	1.206.245,68	1.283.662,92	1.210.917,63
Indemnizaciones			533.944,00	1.153.424,00		89.539,58
Cargas Sociales	562.582,28	480.092,28	8.953,00	494.166,53	617.273,63	496.187,72
Otros Gastos Sociales	562.582,28	480.092,28	8.953,00	485.520,61	610.990,28	489.222,72
Mutualidad			0,00	8.645,92	6.283,35	6.965,00
Dotaciones Amortizaciones de Inmovilizado	49.634.133,31	16.014.668,62	16.090.506,00	11.889.552,75	6.680.500,85	5.253.501,00
Otros Gastos de Explotación	5.995.168,44	6.410.794,62	6.225.117,00	6.313.182,91	6.608.641,05	5.683.061,00
Servicios Exteriores	3.269.277,37	3.530.516,67	3.201.552,00	3.756.312,15	3.218.805,90	2.832.256,38
Tributos	61.109,35	82.751,35	31.541,00	10.967,72	21.157,57	15.415,71
Desplazamientos	1.740.421,12	1.571.879,29	2.495.072,00	1.156.683,17	1.318.153,16	1.018.056,87
Gastos Adquisición de Jugadores	558.240,16	725.898,00	15.000,00	402.035,74	514.382,86	60.755,60
Otros Gastos de Gestión Corriente	366.120,44	499.749,31	481.952,00	987.184,13	1.536.141,56	1.756.576,44
Derechos de Arbitraje			358.319,00	429.763,61	430.842,03	200.354,78
Pérdida Créditos Incobrables			0,00	443.150,55	105.000,00	
Sanciones Deportivas			28.466,00	19.583,97	20.722,84	24.245,00
Subv. Otros Clubs			95.167,00	94.686,00	99.787,25	121.840,00
Dotación insolvencias Tráfico					879.789,44	1.410.136,66
Exceso de Provisiones			71.530,00	0,00		
Total Gastos de Explotación	91.373.180,49	46.815.142,51	45.884.519,00	37.932.574,61	34.481.019,85	27.134.398,77
Otros resultados	35.621.018,56	16.529.250,71	14.941.782,00	6.990.954,13	6.405.374,56	11.946.302,54
Total Ingresos Extraordinario	54.764.713,22	19.966.381,42	16.591.319,00	7.530.344,64	9.295.551,76	12.583.212,51

Beneficio traspaso de jugadores	13.214.000,00	17.339.934,00	5.160.000,00	5.500.000,00	8.680.000,00	2.000.000,00
Ingresos extraordinarios	41.544.561,58	2.556.857,04	11.431.319,00	2.030.344,64	615.551,76	10.583.212,51
Ingresos de otros ejercicios	6.151,64	69.590,38				
Total Gastos Extraordinarios	19.143.694,66	3.437.130,71	1.649.537,00	539.390,51	2.890.177,20	636.909,97
Perdida Traspaso de Jugadores			1.112.500,00	0,00		107.812,50
Gastos extraordinarios	164.060,51	39.463,54	537.037,00	539390,51	2.890.177,20	529.097,47
Gastos de Otros ejercicios	18.979.634,15	3.397.667,17				
Resultado de explotación (BAIT)	4.148.767,09	4.900.377,42	4.209.506,00	4.206.459,70	5.198.574,82	2.018.695,99
Ingresos financieros	38.763,07	64.210,93	139.024,00	64.053,95	28.142,39	25.901,93
Gastos Financieros y Asimilados	4.144.989,98	4.889.587,15	4.240.470,00	4.227.184,04	5.166.533,25	2.036.331,41
Resultados por enajenación de instrumentos financieros						-251,12
Resultado Financiero	-4.106.226,91	-4.825.376,22	-4.101.446,00	-4.163.130,09	-5.138.390,86	-2.010.680,60
Resultado antes de Impuestos (BAT)	92.170,40	144.645,19	108.060,00	43.329,61	60.183,96	8.015,39
Impuesto sobre sociedades	49.630,22	69.643,99	46.312,00	12.999,18	50.403,66	2.404,62
Resultado del Ejercicio (BDT)	42.540,18	75.001,20	61.748,00	30.330,43	9.780,30	5.610,77

	30/06/2007	30/06/2008	30/06/2009	30/06/2010	30/06/2011	30/06/2012
Total Ingresos	114.704.405,31	55.216.861,57	51.882.586,00	42.742.478,77	42.597.914,26	29.815.906,66
Total Gastos	114.711.495,35	55.211.504,36	51.820.838,00	42.712.148,34	42.588.133,96	29.810.044,77

Fuente: *Elaboración propia, datos cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

Anexo 4

Tabla, Ajustes de la Administración concursal, A. D. Cryex

	30/06/2007	30/06/2008	30/06/2009	30/06/2010	30/06/2011	30/06/2012
Playa club revalorización	5.282.599	5.282.599	5.282.599	5.282.599	5.282.599	5.282.599
Derecho Plaza 1ª División	18.600.000	18.600.000	18.600.000	18.600.000	18.600.000	18.600.000
Revalorización plantilla s/LNFP	18.368.862	20.777.469	20.777.469	20.777.469	20.777.469	20.777.469
Opc. Derechos Jugadores	5.339.216	5.339.216	8.337.145	8.337.145	8.337.145	8.337.145
Trofeos			4.794.800	4.794.800	4.794.800	4.794.800
Menos: Ajustes auditoría	-47.590.677	-49.999.284	-57.792.013	-57.792.013	-57.792.013	-57.792.013
Construcciones			4.309.945			
Revalorización Construcciones			1.109.898	1.109.898	1.109.898	1.109.898
Menos: Ajuste auditoría			-5.419.843	-1.109.898	-1.109.898	-1.109.898
C.D. Abegondo - Revalorización			3.666.611	3.666.611	3.666.611	3.666.611
Deportclínica - revalorización			643.334	643.334	643.334	643.334
Menos: Ajustes auditoría			-4.309.945	-4.309.945	-4.309.945	-4.309.945

Fuente: *Elaboración propia, datos cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

Anexo 5

Tabla, Balance Corregido

BALANCE	30/06/2007	30/06/2008	30/06/2009	30/06/2010	30/06/2011	30/06/2012
ACTIVO	255.701.691,02	257.785.103,89	74.285.525,65	62.553.963,20	55.246.331,67	54.300.377,57
ACTIVO NO CORRIENTE	215.719.674,73	209.143.588,97	49.023.014,54	40.005.507,50	35.294.106,13	27.974.240,63
Inmovilizado Intangible	58.301.155,96	57.980.454,60	36.017.376,72	31.257.738,22	24.909.291,79	19.939.190,80
Concesiones Administrativas	17.412.871,92	17.412.871,92	17.412.871,92	17.412.871,92	16.717.357,04	16.020.842,16
Patentes, licencias, marcas y similares	6.790,20	5.721,44	4.653,00	3.583,92	2.515,16	1.446,40
Propiedad Industrial	21.375,09	21.375,09	21.375,00	21.375,09	21.375,09	21.375,09
Amortización Propiedad industrial	-14.584,89	-15.653,65	-16.722,00	-17.791,17	-18.859,93	-19.928,69
Inmovilizaciones Intangibles Deportivas	40.881.493,84	40.561.861,24	18.599.851,80	13.841.282,38	8.189.419,59	3.916.902,24
Derechos de Adquisición de Jugadores	35.791.630,52	35.616.021,49	16.795.964,98	12.131.419,13	6.673.024,80	2.543.420,62
Anticipo Inmovilizado Intangible				50.000,00		
Derechos S/Inversiones Cedidas	2.091.933,96	1.947.910,39	1.803.886,82	1.659.863,25	1.516.394,79	1.373.481,62
Opc. Derechos Jugadores	2.997.929,36	2.997.929,36				
Inmovilizado Material	18.867.997,12	18.410.507,76	12.473.946,82	754.558,74	578.915,56	381.595,93
Terrenos y Construcciones	13.086.469,42	12.870.871,90	11.510.355,16	6.250,52	5.769,71	5.288,90
Terrenos y Construcciones	13.086.469,42	12.870.871,90	11.510.355,16	6.250,52	5.769,71	5.288,90
Instalaciones Técnicas y Otro Inmvz. Material	5.781.527,70	5.539.635,86	963.591,66	748.308,22	573.145,85	376.307,03
Instalaciones Técnicas y Maquinaria	81485,52	68.322,33	859.477,47	666.659,79	509.902,66	338.825,80

Otras Instalaciones y Mobiliario	5.699.398,64	5.488.133,84	120.433,97	80.526,62	60.604,92	34.522,02
Equipos Proceso de Información			-14.856,80	1.121,81	2.638,27	2.959,21
Otro Inmovilizado Material	643,54	-16.820,31	-1.462,98			
Inversiones Inmobiliarias				7.461.520,56	7.302.764,80	7.144.009,04
Ciudad Deportiva Abegondo				7.461.520,56	7.302.764,80	7.144.009,04
Participaciones en Empresas del Grupo y Asociados	229.709,61	229.709,61	498.874,00	498.873,17	498.873,17	501.628,05
Otros Activos Financieros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Valores de Renta Fija	1.866,14	1.866,14	1.866,14	1.866,14	1.866,14	1.866,14
Provisiones	-1.866,14	-1.866,14	-1.866,14	-1.866,14	-1.866,14	-1.866,14
Inversiones financieras a largo plazo	138.320.812,04	132.522.917,00	32.817,00	32.816,81	2.004.260,81	7.816,81
ACTIVO CORRIENTE	39.982.016,29	48.641.514,92	25.262.511,11	22.548.455,70	19.952.225,54	26.326.136,94
Existencias						313.459,00
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	36.829.510,78	43.491.262,41	20711085	18.146.385,67	14.308.736,90	20.853.644,02
Inversiones Financieras a Corto Plazo	129.637,88	3.112.169,46	3.593.220,11	3.593.220,11	3.616.020,11	3.633.014,11
Periodificaciones a Corto Plazo	891.566,36	785.339,82	655.085,00	514.229,21	387.793,60	266.062,54
Efectivo y otros activos líquidos	2.131.301,27	1.252.743,23	303.121,00	294.620,71	1.639.674,93	1.259.957,27
Total ACTIVO	255.701.691,02	257.785.103,89	74.285.525,65	62.553.963,20	55.246.331,67	54.300.377,57

PATRIMONIO Y PASIVO	30/06/2007	30/06/2008	30/06/2009	30/06/2010	30/06/2011	30/06/2012
PATRIMONIO NETO	-32.222.670,69	-34.556.276,39	-47.707.098,00	-51.217.155,29	-61.799.303,34	-94.157.274,38
Fondos Propios	15.368.006,51	15.443.007,72	15.504.758,00	18.749.836,49	18.759.616,75	18.765.227,52
Capital	4.570.997,16	4.570.997,16	4.570.998,00	7.786.015,10	7.786.015,10	7.786.015,10
Reservas	10.754.469,17	10.797.009,35	10.797.011,00	10.933.489,96	10.963.821,39	10.973.601,65
Reserva Legal	914.200,00	914.200,00	914.200,00	914.199,51	914.199,51	914.199,51

Otras Reservas	9.840.269,17	9.882.809,35	9.882.811,00	10.019.290,45	10.049.621,88	10.059.402,14
Remanente			75.000,00	0,00	0,00	0,00
Resultado Ejercicio	42.540,18	75.001,21	61.749,00	30.331,43	9.780,26	5.610,77
Menos: Ajustes Auditoría	-47.590.677,20	-49.999.284,11	-63.211.856	-63.211.856	-63.211.856	-63.211.856
Menos: Ajuste Deuda Hacienda				-6.755.135,78	-17.347.064,09	-49.710.645,9
INGRESOS A DISTR EN VARIOS EJERCICIOS	137.395.481,03	132.525.872,93				
PASIVO NO CORRIENTE	103.171.583,06	105.438.245,87	82.090.849,00	73.644.584,22	64.032.552,21	71.341.416,09
Deudas a Largo Plazo	103.171.583,06	105.438.245,87	82.090.849,00	73.644.584,22	64.032.552,21	71.341.416,09
Deudas con Entidades de Crédito	53.397.361,21	44.882.108,02	43.067.945,00	35.193.535,00	28.111.088,78	32.886.526,29
Otros Pasivos Financieros	49.774.221,85	60.556.137,85	39.022.904,00	38.451.049,22	35.921.463,43	38.454.889,80
Administraciones Públicas			29.988.748,00	30.832.047,08	30.084.022,06	34.143.623,77
Otras Deudas	49.774.221,85	60.556.137,85	1.835.500,00	6.267.497,11	4.254.101,95	3.925.023,30
Efectos a Pagar largo Plazo			4.016.601,00	1.331.431,27	1.555.212,26	18.304,96
Fianzas y Depósitos a Largo Plazo			3.182.055,00	20.073,76	28.127,16	29.028,66
Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas			0,00	0,00	0,00	338.909,11
PASIVO CORRIENTE	47.357.297,22	54.377.261,08	39.901.775,00	40.126.534,67	53.013.082,80	77.116.236,24
Deudas Corto Plazo	11.504.927,36	13.625.713,45	8.053.324,00	5.598.960,80	7.210.180,26	2.609.468,39
Deudas con Entidades de Crédito	11.488.246,36	13.611.575,65	7.820.205,00	5.391.488,00	6.810.173,00	1.726.272,00
Efectos a Pagar Corto Plazo	16.681,00	14.137,80	233.119,00	207.472,80	400.007,26	883.196,39
Intereses Devengados pendientes de pago			218.981,00	193.335,00		
fianzas Recibidas a Corto Plazo	16.681,00	14.137,80	14.138,00	14.137,80		
Otros Pasivos Financieros					400.007,26	883.196,39
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	31.685.221,31	29.396.944,66	27.474.346,00	24.667.836,48	20.992.344,84	18.577.127,23
Proveedores	8.063.743,79	15.849.237,31	12.163.282,00	5.356.442,14	4.797.204,15	4.156.630,56
Proveedores empresas del grupo						143905,29
Acreedores			596.495,00	1.214.902,09	6.992.007,44	3.363.966,12
Acreedores, Efectos Comerciales a Pagar	15.493.655,33	13.682.767,80	12.084.238,00	13.447.154,68	5.057.616,64	6.094.264,15

Personal - remuneraciones pendientes de pago	190.673,84	326.585,43	4.826,00	413.379,63	166.287,84	1.966.418,38
Hacienda Pública	11.924.126,78	154.675,28	2.625.505,00	4.235.957,94	3.979.228,77	2.851.942,73
Deudas con otras entidades deportivas	-3.998.462,15	-591.083,95				
Otras deudas	11.483,72	-25.237,21				
Anticipo Clientes			992.179,00	157.293,38	1.185.199,37	379.228,17
Periodificación a Corto Plazo	4.167.148,55	11.354.602,97	3.381.926,00	2.947.308,23	6.278.294,24	5.839.766,55
Más: Ajuste Deuda Hacienda				6.755.135,78	17.347.064,09	49.710.645,90
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	255.701.690,62	257.785.103,49	74.285.526,00	62.553.963,60	55.246.331,67	54.300.377,95

Fuente: *Elaboración propia, datos cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

Anexo 6

Tabla, Pérdidas y Ganancias Corregido

PÉRDIDAS Y GANANCIAS						
OPERACIONES CONTINUADAS	30/06/2007	30/06/2008	30/06/2009	30/06/2010	30/06/2011	30/06/2012
Ventas	57.812.904,55	34.417.281,00	33.647.534,00	33.841.963,20	32.224.174,58	15.648.970,15
Ingresos por competición	156.935,35	109.460,55	879.564,00	42.870,00	13.008,47	47.972,87
Ingresos Copa del Rey	58560,35	10571,55	862400		13.008,47	47.972,87
Ingresos UEFA-Liga de Campeones	98375	98889	17164	42870		
Ingresos por socios y abonados	4.895.338,33	4.310.370,50	4.688.745,00	4.334.368,90	3.970.421,49	3.891.243,31
Ingresos por retransmisión	43.385.946,39	17.457.000,00	18.436.175,00	18.058.000,00	18.102.878,00	3.305.084,75

ingresos de publicidad y comercialización	7.296.560,23	9.937.361,49	7.277.715,00	7.719.092,85	6.597.497,40	6.842.338,33
subvenciones	33.377,04	6.950,00				
Ingresos taquilla	1.204.199,33	1.547.109,94	1.370.821,00	2.015.267,20	2.453.850,95	1.129.604,91
Participación en AMDB	522.599,00	594.900,00	569.594,00	574.318,46	397.098,94	
Ingresos partidos amistosos	317.948,88	454.128,52	424.920,00	1.098.045,79	689.419,33	432.725,98
Otros Ingresos de Explotación	2.088.024,47	768.988,22	1.504.709,00	1.306.116,98	1.050.045,53	1.557.822,07
Ingresos de Arrendamientos			242.440,00	194.849,94	139.130,08	110.562,00
Ingresos por Cesión de Jugadores			814.095,00	0,00	25.000,00	
Otros Ingresos	2.088.024,47	768.988,22	448.174,00	1.111.267,04	885.915,45	1.447.260,07
Total Ingresos de Explotación	59.900.929,02	35.186.269,22	35.152.243,00	35.148.080,18	33.274.220,11	17.206.792,22
Aprovisionamientos	671.610,90	106.064,40	152.956,00	663.049,51	423.637,33	171.468,68
Consumo Material Deportivo	578.296,46	3.947,50	83.704,00	594.160,24	365.982,85	115.765,02
Otros Consumos y Gastos Externos	93.314,44	102.116,90	6.347,00	21.269,73	1.536,01	1.220,49
Compra Medicamentos			45.866,00	30.109,27	39.460,63	29.586,00
Material de Oficina			17.039,00	17.510,27	16.657,84	24.897,17
Gastos de Personal	35.072.267,84	24.283.614,87	23.344.410,00	19.066.789,44	20.768.240,62	16.026.368,09
Sueldos y Salarios Plantilla Deportiva	33.107.681,22	22.240.317,00	21.383.762,00	16.212.953,23	18.867.304,07	14.229.723,16
Otros Sueldos, Salarios y Asimilados	1.402.004,34	1.563.205,59	1.417.751,00	1.206.245,68	1.283.662,92	1.210.917,63
Indemnizaciones			533.944,00	1.153.424,00		89.539,58
Cargas Sociales	562.582,28	480.092,28	8.953,00	494.166,53	617.273,63	496.187,72
Otros Gastos Sociales	562.582,28	480.092,28	8.953,00	485.520,61	610.990,28	489.222,72
Mutualidad			0,00	8.645,92	6.283,35	6.965,00
Dotaciones Amortizaciones de Inmovilizado	49.634.133,31	16.014.668,62	16.090.506,00	11.889.552,75	6.680.500,85	5.253.501,00
Otros Gastos de Explotación	5.995.168,44	6.410.794,62	6.225.117,00	6.313.182,91	6.608.641,05	5.683.061,00
Servicios Exteriores	3.269.277,37	3.530.516,67	3.201.552,00	3.756.312,15	3.218.805,90	2.832.256,38
Tributos	61.109,35	82.751,35	31.541,00	10.967,72	21.157,57	15.415,71
Desplazamientos	1.740.421,12	1.571.879,29	2.495.072,00	1.156.683,17	1.318.153,16	1.018.056,87

Gastos Adquisición de Jugadores	558.240,16	725.898,00	15.000,00	402.035,74	514.382,86	60.755,60
Otros Gastos de Gestión Corriente	366.120,44	499.749,31	481.952,00	987.184,13	1.536.141,56	1.756.576,44
Derechos de Arbitraje			358.319,00	429.763,61	430.842,03	200.354,78
Pérdida Créditos Incobrables			0,00	443.150,55	105.000,00	
Sanciones Deportivas			28.466,00	19.583,97	20.722,84	24.245,00
Subv. Otros Clubs			95.167,00	94.686,00	99.787,25	121.840,00
Dotación insolvencias Tráfico					879.789,44	1.410.136,66
Exceso de Provisiones			71.530,00	0,00		
Total Gastos de Explotación	91.373.180,49	46.815.142,51	45.884.519,00	37.932.574,61	34.481.019,85	27.134.398,77
Otros resultados	2.762.572,60	14.120.643,80	4.727.139,47	235.818,35	-4.186.553,75	-20.417.279,27
Total Ingresos Extraordinario	14.540.151,64	17.557.774,51	6.376.676,47	7.530.344,64	9.295.551,76	12.583.212,51
Beneficio traspaso de jugadores	13.214.000,00	17.339.934,00	5.160.000,00	5.500.000,00	8.680.000,00	2.000.000,00
Sentencia judicial	1.320.000,00					
Valoración plaza 1ª división	18.600.000,00					
Revaloración plantilla	18.368.862,49	2556857,04				
Opc. Derechos Jugadores	5.339.216		2.997.929,36			
Revalorización concesión Playa	5.282.598,81					
Ingresos de otros ejercicios	6.151,64	69.590,38				
Revalorización Construcciones			1.109.897,98			
Revalorización Trofeos			4.309.945,17			
Revalorización C.D. Abegondo			3.666.611			
Revalorización bajo Deporclínica			643.334			
Otros ingresos extraordinarios			1.701.530,68	2.030.344,64	615.551,76	10.583.212,51
Ajuste	-47.590.677,20	-2.408.606,91	-13.212.571,89	0,00	0,00	0,00
Total Gastos Extraordinarios	11.777.579,04	3.437.130,71	1.649.537,00	7.294.526,29	13.482.105,51	33.000.491,78

Perdida Traspaso de Jugadores			1.112.500,00	0,00		107.812,50
Gastos extraordinarios	164.060,51	39.463,54	537.037,00	539390,51	2.890.177,20	529.097,47
Gastos de Otros ejercicios	11.613.518,53	3.397.667,17				
Ajuste				6.755.135,78	10.591.928,31	32.363.581,81
Resultado de explotación (BAIT)	-28.709.678,87	2.491.770,51	-6.005.136,53	-2.548.676,08	-5.393.353,49	-30.344.885,82
Ingresos financieros	38.763,07	64.210,93	139.024,00	64.053,95	28.142,39	25.901,93
Gastos Financieros y Asimilados	4.144.989,98	4.889.587,15	4.240.470,00	4.227.184,04	5.166.533,25	2.036.331,41
Resultados por enajenación de instrumentos financieros						-251,12
Resultado Financiero	-4.106.226,91	-4.825.376,22	-4.101.446,00	-4.163.130,09	-5.138.390,86	-2.010.680,60
Resultado antes de Impuestos (BAT)	-32.766.275,56	-2.263.961,72	-10.106.582,53	-6.711.806,17	-10.531.744,35	-32.355.566,42
Impuesto sobre sociedades	49.630,22	69.643,99	46.312,00	12.999,18	50.403,66	2.404,62
Resultado del Ejercicio (BDT)	-32.815.905,78	-2.333.605,71	-10.152.894,53	-6.724.805,35	-10.582.148,01	-32.357.971,04

	30/06/2007	30/06/2008	30/06/2009	30/06/2010	30/06/2011	30/06/2012
Total Ingresos	74.479.843,73	52.808.254,66	41.667.943,47	42.742.478,77	42.597.914,26	29.815.906,66
Total Gastos	107.345.379,73	55.211.504,36	51.820.838,00	49.467.284,12	53.180.062,27	62.173.626,58

Fuente: *Elaboración propia, datos cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

Anexo 7

Tabla de Ratios

Ratios	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Endeudamiento	-4,67	-4,62	-2,56	-2,22	-1,89	-1,58
Pasivo total/Patrimonio Neto						
Endeudamiento a largo	-3,20	-3,05	-1,72	-1,44	-1,04	-0,76
Pasivo no corriente/ Patrimonio Neto						
Endeudamiento a corto	-1,47	-1,57	-0,84	-0,78	-0,86	-0,82
Pasivo corriente/ Patrimonio Neto						
Fondo de Maniobra Deportivo	-7.375.281	-5.735.746	-14.639.264	-17.578.079	-33.060.857	-50.790.099
Activo corriente/Pasivo corriente						
Fondo de maniobra 1ª División media	-25.806.631	-27.191.327	-37.797.294	-60.414.760	-58.600.509	-51.281.823
Fondo de maniobra 2ª División media	-4.377.298	-4.732.461	-4.812.255	-7.519.890	-4.800.473	-5.609.885
Ratio de circulante	0,84	0,89	0,63	0,56	0,38	0,34
Activo corriente/pasivo corriente						
Acid test	0,82	0,82	0,53	0,46	0,30	0,29
(Tesorería +Deudores)/pasivo corriente						
Ratio de tesorería	0,05	0,02	0,01	0,01	0,03	0,02
Efectivo/Pasivo Corriente						
Ratio de tesorería a Activo corriente	0,05	0,03	0,01	0,01	0,08	0,05
Efectivo/activo Corriente						
Ratio de fondo de maniobra	-0,03	-0,02	-0,20	-0,28	-0,60	-0,94
Fondo de Maniobra/Total Activo						

Fuente: Elaboracion propia,
ratios Rodríguez Sandiás, A.
2011 , Datos Cuentas
Anuales Deportivo y AD
Cryex

Anexo 8

Tabla, Comparación entre el convenio aprobado y el rechazado de Hacienda

Cuadro comparativo de los convenios a nivel económico					
		INTERESES (1*)	IMPUESTO QUITA (2*)	DEUDA (3*)	TOTAL
PLAN DE HACIENDA (AEAT)		9.954.600,00 €	8.910.000,00 €	113.000.000,00 €	131.864.600,00 €
PLAN DEL DEPORTIVO (RCD)		0,00 €	6.600.000,00 €	120.000.000,00 €	126.600.000,00 €
		9.954.600,00 €	2.310.000,00 €	7.000.000,00 €	5.264.600,00 €

ANOS	COMPARACION POR AÑOS	PRESUPUESTO POR AÑOS	RCD PAGOS 20% DEL PRESUPUESTO	AEAT PAGOS	TOTAL POR AÑO DIFERENCIA EN M.€
1	ENERO DE 2015	15.000.000,00 €	0,00 €	9.600.500,00 €	9.600.500,00 €
2	ENERO DE 2016	15.000.000,00 €	0,00 €	9.456.000,00 €	9.456.000,00 €
3	ENERO DE 2017	15.000.000,00 €	3.000.000,00 €	13.336.500,00 €	10.336.500,00 €
4	ENERO DE 2018	15.000.000,00 €	3.000.000,00 €	13.111.500,00 €	10.111.500,00 €
5	ENERO DE 2019	35.000.000,00 €	7.000.000,00 €	15.616.500,00 €	8.616.500,00 €
6	ENERO DE 2020	35.500.000,00 €	7.100.000,00 €	15.336.900,00 €	8.236.900,00 €
7	ENERO DE 2021	36.000.000,00 €	7.200.000,00 €	15.222.300,00 €	8.022.300,00 €
8	ENERO DE 2022	36.500.000,00 €	7.300.000,00 €	14.939.400,00 €	7.639.400,00 €
9	ENERO DE 2023	37.000.000,00 €	7.400.000,00 €	2.161.500,00 €	-5.238.500,00 €
10	ENERO DE 2024	37.500.000,00 €	7.500.000,00 €	2.128.500,00 €	-5.371.500,00 €
11	ENERO DE 2025	38.000.000,00 €	7.600.000,00 €	1.270.500,00 €	-6.329.500,00 €
12	ENERO DE 2026	38.500.000,00 €	7.700.000,00 €	1.270.500,00 €	-6.429.500,00 €
13	ENERO DE 2027	39.000.000,00 €	7.800.000,00 €	2.095.500,00 €	-5.704.500,00 €
14	ENERO DE 2028	39.500.000,00 €	7.900.000,00 €	€ 2.095.500,00 €	-5.804.500,00 €
15	ENERO DE 2029	40.000.000,00 €	8.000.000,00 €	2.425.500,00 €	-5.574.500,00 €
16	ENERO DE 2030	40.500.000,00 €	8.100.000,00 €	2.425.500,00 €	-5.674.500,00 €
17	ENERO DE 2031	41.000.000,00 €	6.700.000,00 €	2.590.500,00 €	-4.109.500,00 €
18	ENERO DE 2032		0,00 €	2.590.500,00 €	2.590.500,00 €
19	ENERO DE 2033		0,00 €	2.095.500,00 €	2.095.500,00 €
20	ENERO DE 2034		1.533.333,00 €	2.095.500,00 €	562.167,00 €
21	ENERO DE 2035		1.533.333,00 €		-1.533.333,00 €
22	ENERO DE 2036		1.533.333,00 €		-1.533.333,00 €
23	ENERO DE 2037		1.533.333,00 €		-1.533.333,00 €
24	ENERO DE 2038		1.533.333,00 €		-1.533.333,00 €
25	ENERO DE 2039		1.533.333,00 €		-1.533.333,00 €
26	ENERO DE 2040		1.533.333,00 €		-1.533.333,00 €
27	ENERO DE 2041		1.533.333,00 €		-1.533.333,00 €
28	ENERO DE 2042		1.533.333,00 €		-1.533.333,00 €
29	ENERO DE 2043		1.533.333,00 €		-1.533.333,00 €
30	ENERO DE 2044		1.533.333,00 €		-1.533.333,00 €
31	ENERO DE 2045		1.533.333,00 €		-1.533.333,00 €
32	ENERO DE 2046		1.533.333,00 €		-1.533.333,00 €
33	ENERO DE 2047		1.533.333,00 €		-1.533.333,00 €
34	ENERO DE 2048		1.533.338,00 €		-1.533.338,00 €
			126.600.000,00 €	131.864.600,00 €	

1* EL DEPORTIVO NO OFRECE INTERESES. HACIENDA SOLICITA EL 2%.
2* LA DIFERENCIA EN EL IMPUESTO RADICA EN LA DISTINTA QUITA SOLICITADA EN EL CONVENIO. HACIENDA 45% DEPORTIVO 33%.
3* LA DIFERENCIA DE CANTIDADES EN LA DEUDA RADICA EN EL IMPORTE DE LA QUITA.

Fuente: La opinión A Coruña 2014.

Anexo 9

Presupuesto del Deportivo aprobado para el 2013



R.C. Deportivo
de La Coruña

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE GASTOS 2013-2014

COMPRAS

COMPRAS MATERIAL DEPORTIVO	393.000,00
COMPRAS MEDICAMENTOS Y MAT SANITARIO	35.000,00
COMPRAS COMBUSTIBLE	500,00
COMPRAS MATERIALES DIVERSOS	1.500,00
COMPRAS MATERIALES DE OFICINA	20.000,00

SERVICIOS EXTERIORES

COMUNICACIONES	32.000,00
ARENDAMIENTOS	6.000,00
REPARACIONES Y CONSERVACION	45.000,00
SERVICIOS PROFESIONALES INDEPENDIENTES	800.000,00
PRIMAS DE SEGUROS	110.000,00
PUBLICIDAD PROPAGANDA Y RELACIONES PUBLICAS	150.000,00
SUMINISTROS	150.000,00
OTROS GASTOS	160.000,00
GASTOS DE CAMPOS	125.000,00
GASTOS PARTIDOS	175.000,00
TRANSPORTES	8.000,00
GASTOS CIUDAD DEPORTIVA	300.000,00

TRIBUTOS

OTROS TRIBUTOS	25.000,00
----------------	-----------

GASTOS DE PERSONAL

SUELDOS Y SALARIOS PLANTILLA DEPORTIVA	225.000,00
SUELDOS Y SALARIOS PERSONAL NO DEPORTIVO	800.000,00
PRIMAS PARTIDOS	250.000,00
PRIMAS ANUALES	5.000.000,00
DERECHOS DE IMAGEN	100.000,00
OTRAS REMUNERACIONES JUGADORES Y TECNICOS	150.000,00
SEGURIDAD SOCIAL A CARGO DE LA ENTIDAD	400.000,00
MUTUALIDAD EQUIPOS	8.000,00

OTROS GASTOS DE GESTION

DESPLAZAMIENTOS EQUIPOS	650.000,00
SANCIONES	30.000,00
GASTOS VIAJES EQUIPOS	120.000,00
DERECHOS DE ARBITRAJE	250.000,00
GASTOS GESTIONES DEPORTIVAS	215.000,00

GASTOS FINANCIEROS

OTROS GASTOS FINANCIEROS	200.000,00
--------------------------	------------

GASTOS EXCEPCIONALES

GASTOS EXTRAORDINARIOS	200.000,00
DOTACIONES PARA AMORTIZACIONES	
DE LOS DERECHOS DE ADQUISICION DE LOS JUGADORES	600.000,00
EDIFICIOS MAQUINARIA ETC	1.300.000,00

ABONO DEUDA CONCURSAL	3.600.000,00
-----------------------	--------------

TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS	16.634.000,00
------------------------------------	----------------------



R.C. Deportivo
de La Coruña

PROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS 2013-2014

INGRESOS DEPORTIVOS

INGRESOS LIGA	1.400.000,00
INGRESOS COPA	30.000,00
INGRESOS COMPETICIONES OFICIALES INTERNACIONALES	
INGRESOS DE OTRAS COMPETICIONES Y PARTIDOS AMISTOSOS	300.000,00
DERECHOS DE RETRANSMISIONES	3.750.000,00
INGRESOS POR PUBLICIDAD	3.000.000,00

INGRESOS POR ABONADOS

INGRESOS POR ABONADOS MENSUALES	300.000,00
INGRESOS POR ABONADOS ANUALES	3.600.000,00
ALQUILER DE PALCOS	400.000,00

SUBVENCIONES A LA EXPLOTACION

SUBVENCIONES FEDERACIONES

OTROS INGRESOS DE GESTION

CIUDAD DEPORTIVA	100.000,00
OTROS INGRESOS	650.000,00
CESIONES	

INGRESOS FINANCIEROS

OTROS INGRESOS FINANCIEROS	100.000,00
----------------------------	------------

**BENEFICIOS PROCEDENTES DEL INMOVILIZADO
E INGRESOS EXTRAORDINARIOS**

TRASPASOS	2.500.000,00
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	7.000.000,00

TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS 23.130.000,00

Anexo 10

Análisis del convenio Aprobado y del alternativo Propuesto.

1 Convenio aprobado, escenario 1

1. Pagos de deuda anuales.

Año	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
División	1ª	2ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª
Deuda Ordinaria	0	0	895,812	922,686	950,367	978,878	1,008,244	1,038,491	1,069,646	1,101,736
Deuda subordinada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deuda privilegiada AEAT	0	0	2,511,464	5,022,929	5,022,929	5,022,929	5,022,929	5,022,929	5,022,929	5,022,929
Deuda privilegiada Bancos	0	0	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760
Pagos de deuda total	0	0	5,579,036	8,117,374	8,145,055	8,173,566	8,202,932	8,233,180	8,264,334	8,296,424

Año	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
División	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª
Deuda Ordinaria	1,134,788	1,157,483	1,180,633	1,204,246	1,228,331	1,252,897	1,277,955	1,303,514	2,573,382	0
Deuda subordinada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,356,176
Deuda privilegiada AEAT	2,511,464	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deuda privilegiada Bancos	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	0
Pagos de deuda total	5,818,011	3,329,243	3,352,393	3,376,005	3,400,090	3,424,657	3,449,715	3,475,274	4,745,141	1,356,176

Fuente: Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex

2. Pérdidas y ganancias

División Real / Previsional	2º	1ª	2ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª
	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022	
OPERACIONES CONTINUADAS												
Ventas	15,648,970	32,253,176	13,530,000	33,220,772	34,217,395	35,243,917	36,301,234	37,390,271	38,511,979	39,667,339	40,857,359	
Ingresos por retransmisión	3,305,085	18,119,171	3,750,000	18,662,746	19,222,628	19,799,307	20,393,286	21,005,085	21,635,237	22,284,294	22,952,823	
Otros Ingresos de Explotación	1,557,822	1,050,193	750,000	1,081,699	1,114,150	1,147,575	1,182,002	1,217,462	1,253,986	1,291,605	1,330,353	
Total Ingresos de Explotación	17,206,792	33,303,370	14,280,000	34,302,471	35,331,545	36,391,491	37,483,236	38,607,733	39,765,965	40,958,944	42,187,712	
Aprovisionamientos	171,469	415,165	450,000	419,316	423,509	427,744	432,022	436,342	440,706	445,113	449,564	
Gastos de Personal	16,026,368	20,352,876	6,933,000	20,556,405	20,761,969	20,969,588	21,179,284	21,391,077	21,604,988	21,821,038	22,039,248	
Dotaciones Amrt. Inmovilizado	5,253,501	6,546,891	1,900,000	6,612,360	6,678,483	6,745,268	6,812,721	6,880,848	6,949,657	7,019,153	7,089,345	
Otros Gastos de Explotación	5,683,061	6,476,468	3,351,000	6,541,233	6,606,645	6,672,712	6,739,439	6,806,833	6,874,902	6,943,651	7,013,087	
Total Gastos de Explotación	27,134,399	33,791,399	12,634,000	34,129,313	34,470,607	34,815,313	35,163,466	35,515,100	35,870,251	36,228,954	36,591,243	
Otros resultados	-20,417,279	2,737,064	5,900,000	0	0	0	0	0	0	0	0	
Reslt. de explotación (BAIT)	-30,344,886	2,249,034	7,546,000	173,157	860,938	1,576,178	2,319,770	3,092,633	3,895,713	4,729,990	5,596,469	
Resultado Financiero	-2,010,681	-1,499,818	-1,642,067	-1,448,402	-1,304,509	-1,160,615	-1,016,721	-872,827	-728,934	-585,040	-441,146	
Resuult. antes Impuestos (BAT)	-32,355,566	749,215	5,903,933	-1,275,245	-443,570	415,564	1,303,049	2,219,805	3,166,780	4,144,950	5,155,323	
Resultado del Ejercicio (BDT)	-32,357,971	524,451	4,132,753	-1,275,245	-443,570	290,895	912,134	1,553,864	2,216,746	2,901,465	3,608,726	

División Real / Previsional	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª
OPERACIONES CONTINUADAS	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
Ventas	42,083,080	42,924,741	43,783,236	44,658,901	45,552,079	46,463,120	47,392,383	48,340,230	49,307,035	50,293,176
Ingresos por retrasmisión	23,641,408	24,114,236	24,596,521	25,088,451	25,590,220	26,102,025	26,624,065	27,156,546	27,699,677	28,253,671
Otros Ingresos de Explotación	1,370,264	1,397,669	1,425,623	1,454,135	1,483,218	1,512,882	1,543,140	1,574,003	1,605,483	1,637,592
Total Ingresos de Explotación	43,453,344	44,322,410	45,208,859	46,113,036	47,035,297	47,976,002	48,935,523	49,914,233	50,912,518	51,930,768
Aprovisionamientos	454,059	458,600	463,186	467,818	472,496	477,221	481,993	486,813	491,681	496,598
Gastos de Personal	22,259,641	22,482,237	22,707,059	22,934,130	23,163,471	23,395,106	23,629,057	23,865,348	24,104,001	24,345,041
Dotaciones Amrt. Inmovilizado	7,160,238	7,231,840	7,304,159	7,377,200	7,450,972	7,525,482	7,600,737	7,676,744	7,753,512	7,831,047
Otros Gastos de Explotación	7,083,218	7,154,050	7,225,591	7,297,847	7,370,825	7,444,533	7,518,979	7,594,168	7,670,110	7,746,811
Total Gastos de Explotación	36,957,156	37,326,727	37,699,995	38,076,995	38,457,765	38,842,342	39,230,766	39,623,073	40,019,304	40,419,497
Otros resultados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reslt. de explotación (BAIT)	6,496,188	6,995,683	7,508,864	8,036,041	8,577,532	9,133,660	9,704,757	10,291,160	10,893,214	11,511,271
Resultado Financiero	-19,040	-16,660	-14,280	-11,900	-9,520	-7,140	-4,760	-2,380	0	0
Resuult. antes Impuestos (BAT)	6,477,148	6,979,023	7,494,584	8,024,141	8,568,012	9,126,520	9,699,997	10,288,780	10,893,214	11,511,271
Resultado del Ejercicio (BDT)	4,534,003	4,885,316	5,246,209	5,616,899	5,997,608	6,388,564	6,789,998	7,202,146	7,625,249	8,057,890

Fuente: *Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

3. Balance

División	2º	1º	2º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º
Año	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
ACTIVO	54,300,378	54,824,828	58,957,582	58,103,301	49,542,356	41,688,196	34,426,764	27,777,695	21,761,262	16,398,392	11,710,695
ACTIVO NO CORRIENTE	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241
ACTIVO CORRIENTE	26,326,137	26,850,588	30,983,341	30,129,060	21,568,115	13,713,955	6,452,523	-196,545	-6,212,979	-11,575,848	-16,263,546
Total ACTIVO	54,300,378	54,824,828	58,957,582	58,103,301	49,542,356	41,688,196	34,426,764	27,777,695	21,761,262	16,398,392	11,710,695
PATRIMONIO NETO	-94,157,274	-51,562,545	-47,429,792	-42,705,037	-43,148,607	-42,857,713	-41,945,579	-40,391,715	-38,174,969	-35,273,504	-31,664,778
Fondos Propios	18,765,228	19,289,678	23,422,431	29,422,431	29,422,431	29,713,326	30,625,460	32,179,324	34,396,070	37,297,535	40,906,261
Capital	7,786,015	7,786,015	7,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015
Reservas	10,973,602	11,503,663	15,636,416	15,636,416	15,636,416	15,927,311	16,839,445	18,393,309	20,610,055	23,511,520	27,120,246
Menos: Ajustes Auditoría	-63,211,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856
Menos: Ajuste Deuda Hacienda	-49,710,646	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367
Resultados Negativos de años anteriores	0	0	0	-1,275,245	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816
PASIVO TOTAL	148,457,652	106,387,374	106,387,374	100,808,338	92,690,964	84,545,909	76,372,343	68,169,411	59,936,231	51,671,897	43,375,473
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	54,300,378	54,824,829	58,957,582	58,103,301	49,542,356	41,688,196	34,426,764	27,777,696	21,761,262	16,398,393	11,710,695

División	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º
Año	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
ACTIVO	10,426,686	11,982,760	13,876,576	16,117,469	18,714,987	21,678,895	25,019,178	28,746,050	31,626,158	38,327,871
ACTIVO NO CORRIENTE	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241
ACTIVO CORRIENTE	-17,547,554	-15,991,481	-14,097,665	-11,856,771	-9,259,253	-6,295,346	-2,955,063	771,809	3,651,917	10,353,631
Total ACTIVO	10,426,686	11,982,760	13,876,576	16,117,469	18,714,987	21,678,895	25,019,178	28,746,050	31,626,158	38,327,871
PATRIMONIO NETO	-27,130,775	-22,245,459	-16,999,250	-11,382,351	-5,384,743	1,003,821	7,793,819	14,995,965	22,621,214	30,679,104
Fondos Propios	45,440,264	50,325,580	55,571,789	61,188,688	67,186,296	73,574,860	80,364,858	87,567,004	95,192,253	103,250,143
Capital	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015
Reservas	31,654,249	36,539,565	41,785,774	47,402,673	53,400,281	59,788,845	66,578,843	73,780,988	81,406,238	89,464,127
Menos: Ajustes Auditoría	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856
Menos: Ajuste Deuda Hacienda	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367
Resultados Negativos de años anteriores	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816
PASIVO TOTAL	37,557,461	34,228,219	30,875,826	27,499,821	24,099,731	20,675,074	17,225,359	13,750,085	9,004,944	7,648,768
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	10,426,687	11,982,760	13,876,576	16,117,470	18,714,988	21,678,895	25,019,178	28,746,050	31,626,158	38,327,872

Fuente: *Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

2 Convenio aprobado escenario 2

1. Pagos de deuda anuales

Año	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
División Real / Previsional	1ª	2ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	2ª	1ª	2ª
Deuda Ordinaria	0	0	895,812	922,686	950,367	978,878	1,008,244	185,400	1,038,491	190,962
Deuda subordinada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deuda privilegiada AEAT	0	0	2,232,413	4,464,825	4,464,825	4,464,825	4,464,825	4,464,825	4,464,825	4,464,825
Deuda privilegiada Bancos	0	0	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760
Pagos de deuda total	0	0	5,299,984	7,559,271	7,586,952	7,615,463	7,644,829	6,821,985	7,675,076	6,827,547
Año	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
División Real / Previsional	1ª	2ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª
Deuda Ordinaria	1,069,646	194,781	1,091,039	1,112,860	1,135,117	1,157,819	1,180,976	1,204,595	5,961,414	0
Deuda subordinada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,253,261
Deuda privilegiada AEAT	4,464,825	2,232,413	0	0	0	0	0	0	0	0
Deuda privilegiada Bancos	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	0
Pagos de deuda total	7,706,231	4,598,954	3,262,799	3,284,619	3,306,877	3,329,579	3,352,735	3,376,355	8,133,174	1,253,261

Fuente: Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex

2 Pérdidas y ganancias

División Real / Previsional	2ª	1ª	2ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	2ª	1ª	2ª
OPERACIONES CONTINUADAS	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
Ventas	15,648,970	32,253,176	13,530,000	33,220,772	34,217,395	35,243,917	36,301,234	37,390,271	13,163,400	38,511,979	13,558,302
Ingresos por retrasmision	3,305,085	18,119,171	3,750,000	18,662,746	19,222,628	19,799,307	20,393,286	21,005,085	3,862,500	21,635,237	3,978,375
Otros Ingresos de Explotación	1,557,822	1,050,193	750,000	1,081,699	1,114,150	1,147,575	1,182,002	1,217,462	772,500	1,253,986	795,675
Total Ingresos de Explotación	17,206,792	33,303,370	14,280,000	34,302,471	35,331,545	36,391,491	37,483,236	38,607,733	13,935,900	39,765,965	14,353,977
Aprovisionamientos	171,469	415,165	450,000	419,316	423,509	427,744	432,022	436,342	454,500	440,706	459,045
Gastos de Personal	16,026,368	20,352,876	6,933,000	20,556,405	20,761,969	20,969,588	21,179,284	21,391,077	7,002,330	21,604,988	7,072,353
Dotaciones Amrt. Inmovilizado	5,253,501	6,546,891	1,900,000	6,612,360	6,678,483	6,745,268	6,812,721	6,880,848	1,919,000	6,949,657	1,938,190
Otros Gastos de Explotación	5,683,061	6,476,468	3,351,000	6,541,233	6,606,645	6,672,712	6,739,439	6,806,833	3,384,510	6,874,902	3,418,355
Total Gastos de Explotación	27,134,399	33,791,399	12,634,000	34,129,313	34,470,607	34,815,313	35,163,466	35,515,100	12,760,340	35,870,251	12,887,943
Otros resultados	-20,417,279	2,737,064	5,900,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Reslt. de explotación (BAIT)	-30,344,886	2,249,034	7,546,000	173,157	860,938	1,576,178	2,319,770	3,092,633	1,175,560	3,895,713	1,466,034
Resultado Financiero	-2,010,681	-1,499,818	-1,642,067	-1,453,983	-1,321,252	-1,188,520	-1,055,788	-923,057	-790,325	-657,593	-524,861
Resuult. antes Impuestos (BAT)	-32,355,566	749,215	5,903,933	-1,280,826	-460,313	387,659	1,263,982	2,169,576	385,235	3,238,120	941,172
Resultado del Ejercicio (BDT)	-32,357,971	524,451	4,132,753	-1,280,826	-460,313	271,361	884,787	1,518,703	269,665	2,266,684	658,820

División Real / Previsional	1ª	2ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª
OPERACIONES CONTINUADAS	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
Ventas	39,667,339	13,829,468	40,460,685	41,269,899	42,095,297	42,937,203	43,795,947	44,671,866	45,565,303	46,476,609
Ingresos por retrasmision	22,284,294	4,057,943	22,729,980	23,184,580	23,648,271	24,121,237	24,603,662	25,095,735	25,597,650	26,109,603
Otros Ingresos de Explotación	1,291,605	811,589	1,317,437	1,343,786	1,370,662	1,398,075	1,426,037	1,454,557	1,483,648	1,513,321
Total Ingresos de Explotación	40,958,944	14,641,057	41,778,123	42,613,685	43,465,959	44,335,278	45,221,984	46,126,423	47,048,952	47,989,931
Aprovisionamientos	445,113	463,635	449,564	454,059	458,600	463,186	467,818	472,496	477,221	481,993
Gastos de Personal	21,821,038	7,143,077	22,039,248	22,259,641	22,482,237	22,707,059	22,934,130	23,163,471	23,395,106	23,629,057
Dotaciones Amrt. Inmovilizado	7,019,153	1,957,572	7,089,345	7,160,238	7,231,840	7,304,159	7,377,200	7,450,972	7,525,482	7,600,737
Otros Gastos de Explotación	6,943,651	3,452,539	7,013,087	7,083,218	7,154,050	7,225,591	7,297,847	7,370,825	7,444,533	7,518,979
Total Gastos de Explotación	36,228,954	13,016,823	36,591,243	36,957,156	37,326,727	37,699,995	38,076,995	38,457,765	38,842,342	39,230,766
Otros resultados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reslt. de explotación (BAIT)	4,729,990	1,624,234	5,186,879	5,656,529	6,139,231	6,635,283	7,144,989	7,668,659	8,206,609	8,759,165
Resultado Financiero	-63,688	-16,660	-14,280	-11,900	-9,520	-7,140	-4,760	-2,380	0	0
Resuult. antes Impuestos (BAT)	4,666,302	1,607,574	5,172,599	5,644,629	6,129,711	6,628,143	7,140,229	7,666,279	8,206,609	8,759,165
Resultado del Ejercicio (BDT)	3,266,411	1,125,302	3,620,819	3,951,240	4,290,798	4,639,700	4,998,160	5,366,395	5,744,627	6,131,416

Fuente: Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex

3 Balance

División	2º	1º	2º	1º	1º	1º	1º	1º	2º	1º	2º
Año	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
ACTIVO	54,300,378	54,824,828	58,957,582	58,376,771	50,357,187	43,041,596	36,310,920	30,184,794	23,632,474	18,224,082	12,055,355
ACTIVO NO CORRIENTE	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241
ACTIVO CORRIENTE	26,326,137	26,850,588	30,983,341	30,402,531	22,382,946	15,067,355	8,336,680	2,210,554	-4,341,767	-9,750,159	-15,918,885
Total ACTIVO	54,300,378	54,824,828	58,957,582	58,376,771	50,357,187	43,041,596	36,310,920	30,184,794	23,632,474	18,224,082	12,055,355
PATRIMONIO NETO	-94,157,274	-51,562,545	-47,429,792	-42,710,618	-43,170,932	-42,899,571	-42,014,783	-40,496,080	-40,226,416	-37,959,731	-37,300,911
Fondos Propios	18,765,228	19,289,678	23,422,431	29,422,431	29,422,431	29,693,792	30,578,580	32,097,283	32,366,947	34,633,632	35,292,452
Capital	7,786,015	7,786,015	7,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015
Reservas	10,973,602	11,503,663	15,636,416	15,636,416	15,636,416	15,907,777	16,792,565	18,311,268	18,580,932	20,847,617	21,506,437
Menos: Ajustes Auditoría	-63,211,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856
Menos: Ajuste Deuda Hacienda	-49,710,646	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367
Resultados Negativos de años anteriores	0	0	0	-1,280,826	-1,741,140	-1,741,140	-1,741,140	-1,741,140	-1,741,140	-1,741,140	-1,741,140
PASIVO TOTAL	148,457,652	106,387,374	106,387,374	101,087,390	93,528,119	85,941,167	78,325,704	70,680,875	63,858,890	56,183,813	49,356,266
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	54,300,378	54,824,829	58,957,582	58,376,772	50,357,187	43,041,596	36,310,921	30,184,795	23,632,474	18,224,082	12,055,356

División	1º	2º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º
Año	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
ACTIVO	7,615,535	4,141,883	4,499,904	5,166,525	6,150,446	7,460,568	9,105,993	11,096,033	8,707,486	13,585,640
ACTIVO NO CORRIENTE	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241
ACTIVO CORRIENTE	-20,358,706	-23,832,358	-23,474,337	-22,807,716	-21,823,794	-20,513,673	-18,868,248	-16,878,208	-19,266,755	-14,388,600
Total ACTIVO	7,615,535	4,141,883	4,499,904	5,166,525	6,150,446	7,460,568	9,105,993	11,096,033	8,707,486	13,585,640
PATRIMONIO NETO	-34,034,500	-32,909,198	-29,288,379	-25,337,138	-21,046,340	-16,406,640	-11,408,480	-6,042,085	-297,458	5,833,958
Fondos Propios	38,558,863	39,684,165	43,304,984	47,256,225	51,547,023	56,186,723	61,184,883	66,551,278	72,295,905	78,427,321
Capital	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015
Reservas	24,772,848	25,898,150	29,518,969	33,470,210	37,761,008	42,400,708	47,398,868	52,765,263	58,509,890	64,641,305
Menos: Ajustes Auditoría	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856
Menos: Ajuste Deuda Hacienda	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367
Resultados Negativos de años anteriores	-1,741,140	-1,741,140	-1,741,140	-1,741,140	-1,741,140	-1,741,140	-1,741,140	-1,741,140	-1,741,140	-1,741,140
PASIVO TOTAL	41,650,035	37,051,082	33,788,283	30,503,664	27,196,787	23,867,208	20,514,473	17,138,118	9,004,944	7,751,683
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	7,615,535	4,141,883	4,499,904	5,166,525	6,150,447	7,460,568	9,105,993	11,096,033	8,707,486	13,585,641

Fuente: *Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

3 Convenio aprobado escenario 3

1 Pagos de deuda anuales

Año	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
División Real / Previsional	1ª	2ª	1ª	2ª	2ª	2ª	1ª	2ª	1ª	2ª
Deuda Ordinaria	0	0	895,812	185,400	190,962	196,691	922,686	202,592	950,367	208,669
Deuda subordinada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deuda privilegiada AEAT	0	0	2,232,413	4,464,825	4,464,825	4,464,825	4,464,825	4,464,825	4,464,825	4,464,825
Deuda privilegiada Bancos	0	0	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760
Pagos de deuda total	0	0	5,299,984	6,821,985	6,827,547	6,833,276	7,559,271	6,839,177	7,586,952	6,845,254
Año	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
División Real / Previsional	1ª	1ª	2ª	2ª	2ª	2ª	2ª	1ª	1ª	1ª
Deuda Ordinaria	978,878	998,455	212,843	217,100	221,442	225,870	230,388	1,018,424	12,422,510	0
Deuda subordinada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,059,569
Deuda privilegiada AEAT	4,464,825	2,232,413	0	0	0	0	0	0	0	0
Deuda privilegiada Bancos	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	2,171,760	0
Pagos de deuda total	7,615,463	5,402,628	2,384,602	2,388,859	2,393,201	2,397,630	2,402,147	3,190,184	14,594,270	1,059,569

Fuente: *Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

2 Pérdidas y ganancias

División Real / Previsional	2º	1º	2º	1º	2º	2º	2º	1º	2º	1º	2º
OPERACIONES CONTINUADAS	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
Ventas	15,648,970	32,253,176	13,530,000	33,220,772	13,163,400	13,558,302	13,965,051	34,217,395	14,384,003	35,243,917	14,815,523
Ingresos por retrasmisión	3,305,085	18,119,171	3,750,000	18,662,746	3,862,500	3,978,375	4,097,726	19,222,628	4,220,658	19,799,307	4,347,278
Otros Ingresos de Explotación	1,557,822	1,050,193	750,000	1,081,699	772,500	795,675	819,545	1,114,150	844,132	1,147,575	869,456
Total Ingresos de Explotación	1,557,822	1,050,193	750,000	1,081,699	772,500	795,675	819,545	1,114,150	844,132	1,147,575	869,456
Aprovisionamientos	171,469	415,165	450,000	419,316	454,500	459,045	463,635	423,509	468,272	427,744	472,955
Gastos de Personal	16,026,368	20,352,876	6,933,000	20,556,405	7,002,330	7,072,353	7,143,077	20,761,969	7,214,508	20,969,588	7,286,653
Dotaciones Amrt. Inmovilizado	5,253,501	6,546,891	1,900,000	6,612,360	1,919,000	1,938,190	1,957,572	6,678,483	1,977,148	6,745,268	1,996,919
Otros Gastos de Explotación	5,683,061	6,476,468	3,351,000	6,541,233	3,384,510	3,418,355	3,452,539	6,606,645	3,487,064	6,672,712	3,521,935
Total Gastos de Explotación	27,134,399	33,791,399	12,634,000	34,129,313	12,760,340	12,887,943	13,016,823	34,470,607	13,146,991	34,815,313	13,278,461
Otros resultados	-20,417,279	2,737,064	5,900,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Reslt. de explotación (BAIT)	-30,344,886	2,249,034	7,546,000	173,157	1,175,560	1,466,034	1,767,773	860,938	2,081,143	1,576,178	2,406,517
Resultado Financiero	-2,010,681	-1,499,818	-1,642,067	-1,453,983	-1,321,252	-1,188,520	-1,055,788	-923,057	-790,325	-657,593	-524,861
Resuult. antes Impuestos (BAT)	-32,355,566	749,215	5,903,933	-1,280,826	-145,692	277,514	711,985	-62,118	1,290,818	918,585	1,881,656
Resultado del Ejercicio (BDT)	-32,357,971	524,451	4,132,753	-1,280,826	-145,692	194,260	498,390	-62,118	903,573	643,010	1,317,159

División Real / Previsional	1º	1º	2º	2º	2º	2º	2º	1º	1º	1º
OPERACIONES CONTINUADAS	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
Ventas	36,301,234	37,027,259	15,111,833	15,414,070	15,722,351	16,036,798	16,357,534	37,767,804	38,523,160	39,293,623
Ingresos por retrasmisión	20,393,286	20,801,152	4,434,223	4,522,908	4,613,366	4,705,633	4,799,746	21,217,175	21,641,518	22,074,349
Otros Ingresos de Explotación	1,182,002	1,205,642	886,845	904,582	922,673	941,127	959,949	1,229,755	1,254,350	1,279,437
Total Ingresos de Explotación	1,182,002	1,205,642	886,845	904,582	922,673	941,127	959,949	1,229,755	1,254,350	1,279,437
Aprovisionamientos	432,022	436,342	477,684	482,461	487,286	492,158	497,080	440,706	445,113	449,564
Gastos de Personal	21,179,284	21,391,077	7,359,519	7,433,114	7,507,446	7,582,520	7,658,345	21,604,988	21,821,038	22,039,248
Dotaciones Amrt. Inmovilizado	6,812,721	6,880,848	2,016,888	2,037,057	2,057,428	2,078,002	2,098,782	6,949,657	7,019,153	7,089,345
Otros Gastos de Explotación	6,739,439	6,806,833	3,557,154	3,592,726	3,628,653	3,664,939	3,701,589	6,874,902	6,943,651	7,013,087
Total Gastos de Explotación	35,163,466	35,515,100	13,411,246	13,545,358	13,680,812	13,817,620	13,955,796	35,870,251	36,228,954	36,591,243
Otros resultados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Reslt. de explotación (BAIT)	2,319,770	2,717,800	2,587,432	2,773,293	2,964,213	3,160,305	3,361,687	3,127,307	3,548,556	3,981,816
Resultado Financiero	-63,688	-16,660	-14,280	-11,900	-9,520	-7,140	-4,760	-2,380	0	0
Resuult. antes Impuestos (BAT)	2,256,082	2,701,140	2,573,152	2,761,393	2,954,693	3,153,165	3,356,927	3,124,927	3,548,556	3,981,816
Resultado del Ejercicio (BDT)	1,579,257	1,890,798	1,801,207	1,932,975	2,068,285	2,207,216	2,349,849	2,187,449	2,483,989	2,787,272

Fuente: Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex

3 Balance

División	2º	1º	2º	1º	2º	2º	2º	1º	2º	1º	2º
Año	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
ACTIVO	54,300,378	54,824,828	58,957,582	58,103,301	49,542,356	41,688,196	34,426,764	27,777,695	21,761,262	16,398,392	11,710,695
ACTIVO NO CORRIENTE	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241
ACTIVO CORRIENTE	26,326,137	26,850,588	30,983,341	30,129,060	21,568,115	13,713,955	6,452,523	-196,545	-6,212,979	-11,575,848	-16,263,546
Total ACTIVO	54,300,378	54,824,828	58,957,582	58,103,301	49,542,356	41,688,196	34,426,764	27,777,695	21,761,262	16,398,392	11,710,695
PATRIMONIO NETO	-94,157,274	-51,562,545	-47,429,792	-42,705,037	-43,148,607	-42,857,713	-41,945,579	-40,391,715	-38,174,969	-35,273,504	-31,664,778
Fondos Propios	18,765,228	19,289,678	23,422,431	29,422,431	29,422,431	29,713,326	30,625,460	32,179,324	34,396,070	37,297,535	40,906,261
Capital	7,786,015	7,786,015	7,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015
Reservas	10,973,602	11,503,663	15,636,416	15,636,416	15,636,416	15,927,311	16,839,445	18,393,309	20,610,055	23,511,520	27,120,246
Menos: Ajustes Auditoría	-63,211,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856
Menos: Ajuste Deuda Hacienda	-49,710,646	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367
Resultados Negativos de años anteriores	0	0	0	-1,275,245	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816
PASIVO TOTAL	148,457,652	106,387,374	106,387,374	100,808,338	92,690,964	84,545,909	76,372,343	68,169,411	59,936,231	51,671,897	43,375,473
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	54,300,378	54,824,829	58,957,582	58,103,301	49,542,356	41,688,196	34,426,764	27,777,696	21,761,262	16,398,393	11,710,695

División	1º	1º	2º	2º	2º	2º	2º	1º	1º	1º
Año	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
ACTIVO	10,426,686	11,982,760	13,876,576	16,117,469	18,714,987	21,678,895	25,019,178	28,746,050	31,626,158	38,327,871
ACTIVO NO CORRIENTE	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241
ACTIVO CORRIENTE	-17,547,554	-15,991,481	-14,097,665	-11,856,771	-9,259,253	-6,295,346	-2,955,063	771,809	3,651,917	10,353,631
Total ACTIVO	10,426,686	11,982,760	13,876,576	16,117,469	18,714,987	21,678,895	25,019,178	28,746,050	31,626,158	38,327,871
PATRIMONIO NETO	-27,130,775	-22,245,459	-16,999,250	-11,382,351	-5,384,743	1,003,821	7,793,819	14,995,965	22,621,214	30,679,104
Fondos Propios	45,440,264	50,325,580	55,571,789	61,188,688	67,186,296	73,574,860	80,364,858	87,567,004	95,192,253	103,250,143
Capital	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015
Reservas	31,654,249	36,539,565	41,785,774	47,402,673	53,400,281	59,788,845	66,578,843	73,780,988	81,406,238	89,464,127
Menos: Ajustes Auditoría	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856
Menos: Ajuste Deuda Hacienda	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367
Resultados Negativos de años anteriores	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816	-1,718,816
PASIVO TOTAL	37,557,461	34,228,219	30,875,826	27,499,821	24,099,731	20,675,074	17,225,359	13,750,085	9,004,944	7,648,768
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	10,426,687	11,982,760	13,876,576	16,117,470	18,714,988	21,678,895	25,019,178	28,746,050	31,626,158	38,327,872

Fuente: *Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

4 Convenio propuesto escenario 1

1 Pagos de deuda anuales

Año	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
División Real / Previsional	1ª	2ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª
Deuda Ordinaria	0	0	895,812	922,686	950,367	978,878	1,008,244	1,038,491	1,069,646	1,101,736
Deuda subordinada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deuda privilegiada AEAT	0	0	1,826,520	3,653,039	3,653,039	3,653,039	3,653,039	3,653,039	3,653,039	3,653,039
Deuda privilegiada Bancos	0	0	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704
Pagos de deuda total	0	0	3,591,035	5,444,429	5,472,110	5,500,621	5,529,987	5,560,234	5,591,389	5,623,478
Contrato de Publicidad con bancos	14,767,965	14,767,965	14,275,699	13,783,434	13,291,168	12,798,903	12,306,637	11,814,372	11,322,106	10,829,841
Amortización deuda por año	0	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265
Años para la amortización	30									
Año	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
División Real / Previsional	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª
Deuda Ordinaria	1,134,788	1,157,483	1,180,633	1,204,246	1,228,331	1,262,308	0	0	0	0
Deuda subordinada	0	0	0	0	0	0	1,277,955	1,303,514	1,329,585	1,356,176
Deuda privilegiada AEAT	3,653,039	3,653,039	3,653,039	1,826,520	0	0	0	0	0	0
Deuda privilegiada Bancos	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	0
Pagos de deuda total	5,656,530	5,679,226	5,702,376	3,899,469	2,097,034	2,131,012	2,146,659	2,172,218	2,198,288	1,356,176
Contrato de Publicidad con bancos	10,337,575	9,845,310	9,353,044	8,860,779	8,368,513	7,876,248	7,383,982	6,891,717	6,399,451	5,907,186
Amortización deuda por año	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265
Años para la amortización	30									

Fuente: *Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

2 Pérdidas y ganancias

División Real / Previsional	2º	1ª	2ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª
OPERACIONES CONTINUADAS	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
Ventas	15,648,970	32,253,176	13,530,000	33,220,772	34,217,395	35,243,917	36,301,234	37,390,271	38,511,979	39,667,339	40,857,359
Ingresos por retrasmision	3,305,085	18,119,171	3,750,000	18,662,746	19,222,628	19,799,307	20,393,286	21,005,085	21,635,237	22,284,294	22,952,823
Otros Ingresos de Explotación	1,557,822	1,050,193	750,000	1,081,699	1,114,150	1,147,575	1,182,002	1,217,462	1,253,986	1,291,605	1,330,353
Total Ingresos de Explotación	17,206,792	33,303,370	14,280,000	34,302,471	35,331,545	36,391,491	37,483,236	38,607,733	39,765,965	40,958,944	42,187,712
Aprovisionamientos	171,469	415,165	450,000	419,316	423,509	427,744	432,022	436,342	440,706	445,113	449,564
Gastos de Personal	16,026,368	20,352,876	6,933,000	20,556,405	20,761,969	20,969,588	21,179,284	21,391,077	21,604,988	21,821,038	22,039,248
Dotaciones Amrt. Inmovilizado	16,026,368	20,352,876	6,933,000	20,556,405	20,761,969	20,969,588	21,179,284	21,391,077	21,604,988	21,821,038	22,039,248
Otros Gastos de Explotación	5,683,061	6,476,468	3,351,000	6,541,233	6,606,645	6,672,712	6,739,439	6,806,833	6,874,902	6,943,651	7,013,087
Total Gastos de Explotación	27,134,399	33,791,399	12,634,000	34,129,313	34,470,607	34,815,313	35,163,466	35,515,100	35,870,251	36,228,954	36,591,243
Otros resultados	-20,417,279	2,737,064	6,392,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265
Reslt. de explotación (BAIT)	-30,344,886	2,249,034	8,038,265	665,423	1,353,204	2,068,444	2,812,036	3,584,898	4,387,979	5,222,255	6,088,734
Resultado Financiero	-2,010,681	-1,068,918	-1,199,028	-1,045,123	-954,689	-864,254	-773,819	-683,384	-592,949	-502,514	-412,079
Resuult. antes Impuestos (BAT)	-32,355,566	1,180,116	6,839,238	-379,701	398,515	1,204,190	2,038,217	2,901,514	3,795,030	4,719,741	5,676,655
Resultado del Ejercicio (BDT)	-32,357,971	826,081	4,787,466	-379,701	278,961	842,933	1,426,752	2,031,060	2,656,521	3,303,819	3,973,658

División Real / Previsional	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª
OPERACIONES CONTINUADAS	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
Ventas	42,083,080	42,924,741	43,783,236	44,658,901	45,552,079	46,463,120	47,392,383	48,340,230	49,307,035	50,293,176
Ingresos por retrasmision	23,641,408	24,114,236	24,596,521	25,088,451	25,590,220	26,102,025	26,624,065	27,156,546	27,699,677	28,253,671
Otros Ingresos de Explotación	1,370,264	1,397,669	1,425,623	1,454,135	1,483,218	1,512,882	1,543,140	1,574,003	1,605,483	1,637,592
Total Ingresos de Explotación	43,453,344	44,322,410	45,208,859	46,113,036	47,035,297	47,976,002	48,935,523	49,914,233	50,912,518	51,930,768
Aprovisionamientos	454,059	458,600	463,186	467,818	472,496	477,221	481,993	486,813	491,681	496,598
Gastos de Personal	22,259,641	22,482,237	22,707,059	22,934,130	23,163,471	23,395,106	23,629,057	23,865,348	24,104,001	24,345,041
Dotaciones Amrt. Inmovilizado	22,259,641	22,482,237	22,707,059	22,934,130	23,163,471	23,395,106	23,629,057	23,865,348	24,104,001	24,345,041
Otros Gastos de Explotación	7,083,218	7,154,050	7,225,591	7,297,847	7,370,825	7,444,533	7,518,979	7,594,168	7,670,110	7,746,811
Total Gastos de Explotación	36,957,156	37,326,727	37,699,995	38,076,995	38,457,765	38,842,342	39,230,766	39,623,073	40,019,304	40,419,497
Otros resultados	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265
Reslt. de explotación (BAIT)	6,988,453	7,487,948	8,001,129	8,528,307	9,069,797	9,625,926	10,197,022	10,783,425	11,385,479	12,003,536
Resultado Financiero	-190,268	-6,664	-5,714	-4,761	-3,808	-2,856	-1,904	-952	0	0
Resuult. antes Impuestos (BAT)	6,798,185	7,481,284	7,995,415	8,523,546	9,065,989	9,623,070	10,195,118	10,782,473	11,385,479	12,003,536
Resultado del Ejercicio (BDT)	4,758,730	5,236,899	5,596,791	5,966,482	6,346,193	6,736,149	7,136,583	7,547,731	7,969,835	8,402,475

Fuente: *Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

2 Balance

División	2º	1º	2º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º
Año	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
ACTIVO	54,300,378	55,126,459	59,913,925	61,943,189	56,777,721	52,148,545	48,074,676	44,575,749	41,672,035	39,384,465	37,734,645
ACTIVO NO CORRIENTE	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241
ACTIVO CORRIENTE	26,326,137	27,152,218	31,939,685	33,968,949	28,803,480	24,174,304	20,100,435	16,601,508	13,697,795	11,410,225	9,760,404
Total ACTIVO	54,300,378	55,126,459	59,913,925	61,943,189	56,777,721	52,148,545	48,074,676	44,575,749	41,672,035	39,384,465	37,734,645
PATRIMONIO NETO	-94,157,274	-33,455,273	-28,667,807	-23,047,508	-22,768,547	-21,925,614	-20,498,862	-18,467,802	-15,811,282	-12,507,463	-8,533,804
Fondos Propios	18,765,228	26,975,291	31,762,758	37,762,758	38,041,718	38,884,651	40,311,403	42,342,463	44,998,984	48,302,803	52,276,461
Capital	7,786,015	15,169,998	15,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998
Reservas	10,973,602	11,805,294	16,592,760	16,592,760	16,871,721	17,714,654	19,141,406	21,172,465	23,828,986	27,132,805	31,106,464
Menos: Ajustes Auditoría	-63,211,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856
Menos: Ajuste Deuda Hacienda	-49,710,646	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709
Resultados Negativos de años anteriores	0	0	0	-379,701	-379,701	-379,701	-379,701	-379,701	-379,701	-379,701	-379,701
PASIVO TOTAL	148,457,652	88,581,733	88,581,733	84,990,698	79,546,269	74,074,159	68,573,538	63,043,551	57,483,317	51,891,928	46,268,450
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	54,300,378	55,126,459	59,913,926	61,943,190	56,777,721	52,148,545	48,074,676	44,575,749	41,672,036	39,384,466	37,734,646

División	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º
Año	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
ACTIVO	36,836,844	36,394,517	36,288,932	38,355,945	42,605,103	47,210,240	52,200,164	57,575,677	63,347,224	70,393,523
ACTIVO NO CORRIENTE	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241
ACTIVO CORRIENTE	8,862,604	8,420,277	8,314,691	10,381,704	14,630,863	19,235,999	24,225,923	29,601,436	35,372,983	42,419,282
Total ACTIVO	36,836,844	36,394,517	36,288,932	38,355,945	42,605,103	47,210,240	52,200,164	57,575,677	63,347,224	70,393,523
PATRIMONIO NETO	-3,775,075	1,461,824	7,058,615	13,025,097	19,371,290	26,107,438	33,244,021	40,791,752	48,761,588	57,164,063
Fondos Propios	57,035,191	62,272,090	67,868,881	73,835,362	80,181,555	86,917,704	94,054,287	101,602,018	109,571,853	117,974,328
Capital	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998
Reservas	35,865,193	41,102,092	46,698,883	52,665,365	59,011,557	65,747,706	72,884,289	80,432,020	88,401,855	96,804,331
Menos: Ajustes Auditoría	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856
Menos: Ajuste Deuda Hacienda	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709
Resultados Negativos de años anteriores	-379,701	-379,701	-379,701	-379,701	-379,701	-379,701	-379,701	-379,701	-379,701	-379,701
PASIVO TOTAL	40,611,919	34,932,693	29,230,317	25,330,848	23,233,814	21,102,802	18,956,143	16,783,925	14,585,637	13,229,461
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	36,836,845	36,394,518	36,288,932	38,355,945	42,605,104	47,210,240	52,200,164	57,575,677	63,347,224	70,393,524

5 Convenio propuesto escenario 2

1 Pagos de deuda anuales

Año	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
División Real / Previsional	1ª	2ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	2ª	1ª	2ª
Deuda Ordinaria	0	0	895,812	922,686	950,367	978,878	1,008,244	185,400	1,038,491	190,962
Deuda subordinada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deuda privilegiada AEAT	0	0	1,545,517	3,091,033	3,091,033	3,091,033	3,091,033	3,091,033	3,091,033	3,091,033
Deuda privilegiada Bancos	0	0	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704
Pagos de deuda total	0	0	3,310,032	4,882,423	4,910,104	4,938,615	4,967,981	4,145,137	4,998,228	4,150,699
Contrato de Publicidad con bancos	14,767,965	14,767,965	14,275,699	13,783,434	13,291,168	12,798,903	12,306,637	11,814,372	11,322,106	10,829,841
Amortización deuda por año	0	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265
Años para la amortización	30									
Año	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
División Real / Previsional	1ª	2ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª
Deuda Ordinaria	1,069,646	194,781	1,091,039	1,112,860	1,135,117	1,157,819	1,180,976	1,204,595	0	0
Deuda subordinada	0	0	0	0	0	0	0	0	1,228,687	1,253,261
Deuda privilegiada AEAT	3,091,033	3,091,033	3,091,033	3,091,033	3,091,033	1,545,517	0	0	0	0
Deuda privilegiada Bancos	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	0
Pagos de deuda total	5,029,383	4,154,518	5,050,776	5,072,597	5,094,854	3,572,040	2,049,680	2,073,299	2,097,391	1,253,261
Contrato de Publicidad con bancos	10,337,575	9,845,310	9,353,044	8,860,779	8,368,513	7,876,248	7,383,982	6,891,717	6,399,451	5,907,186
Amortización deuda por año	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265
Años para la amortización	30									

Fuente: Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex

2 Pérdidas y ganancias

División Real / Previsional	2ª	1ª	2ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	2ª	1ª	2ª
OPERACIONES CONTINUADAS	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
Ventas	15,648,970	32,253,176	13,530,000	33,220,772	34,217,395	35,243,917	36,301,234	37,390,271	13,163,400	38,511,979	13,558,302
Ingresos por retransmision	43,385,946	17,457,000	18,436,175	18,058,000	18,102,878	3,305,085	18,119,171	3,750,000	18,662,746	19,222,628	19,799,307
Otros Ingresos de Explotación	1,557,822	1,050,193	750,000	1,081,699	1,114,150	1,147,575	1,182,002	1,217,462	772,500	1,253,986	795,675
Total Ingresos de Explotación	17,206,792	33,303,370	14,280,000	34,302,471	35,331,545	36,391,491	37,483,236	38,607,733	13,935,900	39,765,965	14,353,977
Aprovisionamientos	171,469	415,165	450,000	419,316	423,509	427,744	432,022	436,342	454,500	440,706	459,045
Gastos de Personal	16,026,368	20,352,876	6,933,000	20,556,405	20,761,969	20,969,588	21,179,284	21,391,077	7,002,330	21,604,988	7,072,353
Dotaciones Amrt. Inmovilizado	5,253,501	6,546,891	1,900,000	6,612,360	6,678,483	6,745,268	6,812,721	6,880,848	1,919,000	6,949,657	1,938,190
Otros Gastos de Explotación	5,683,061	6,476,468	3,351,000	6,541,233	6,606,645	6,672,712	6,739,439	6,806,833	3,384,510	6,874,902	3,418,355
Total Gastos de Explotación	27,134,399	33,791,399	12,634,000	34,129,313	34,470,607	34,815,313	35,163,466	35,515,100	12,760,340	35,870,251	12,887,943
Otros resultados	-20,417,279	2,737,064	6,392,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265
Reslt. de explotación (BAIT)	-30,344,886	2,249,034	8,038,265	665,423	1,353,204	2,068,444	2,812,036	3,584,898	1,667,825	4,387,979	1,958,299
Resultado Financiero	-2,010,681	-1,068,918	-1,199,028	-1,050,743	-971,549	-892,354	-813,159	-733,965	-654,770	-575,575	-496,380
Resuult. antes Impuestos (BAT)	-32,355,566	1,180,116	6,839,238	-385,321	381,655	1,176,090	1,998,876	2,850,933	1,013,056	3,812,404	1,461,919
Resultado del Ejercicio (BDT)	-32,357,971	826,081	4,787,466	-385,321	267,158	823,263	1,399,213	1,995,653	709,139	2,668,683	1,023,343

División Real / Previsional	1ª	2ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª	1ª
OPERACIONES CONTINUADAS	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
Ventas	39,667,339	13,829,468	40,460,685	41,269,899	42,095,297	42,937,203	43,795,947	44,671,866	45,565,303	46,476,609
Ingresos por retransmision	20,393,286	21,005,085	3,862,500	21,635,237	3,978,375	22,284,294	4,057,943	22,729,980	23,184,580	23,648,271
Otros Ingresos de Explotación	1,291,605	811,589	1,317,437	1,343,786	1,370,662	1,398,075	1,426,037	1,454,557	1,483,648	1,513,321
Total Ingresos de Explotación	40,958,944	14,641,057	41,778,123	42,613,685	43,465,959	44,335,278	45,221,984	46,126,423	47,048,952	47,989,931
Aprovisionamientos	445,113	463,635	449,564	454,059	458,600	463,186	467,818	472,496	477,221	481,993
Gastos de Personal	21,821,038	7,143,077	22,039,248	22,259,641	22,482,237	22,707,059	22,934,130	23,163,471	23,395,106	23,629,057
Dotaciones Amrt. Inmovilizado	7,019,153	1,957,572	7,089,345	7,160,238	7,231,840	7,304,159	7,377,200	7,450,972	7,525,482	7,600,737
Otros Gastos de Explotación	6,943,651	3,452,539	7,013,087	7,083,218	7,154,050	7,225,591	7,297,847	7,370,825	7,444,533	7,518,979
Total Gastos de Explotación	36,228,954	13,016,823	36,591,243	36,957,156	37,326,727	37,699,995	38,076,995	38,457,765	38,842,342	39,230,766
Otros resultados	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265
Reslt. de explotación (BAIT)	5,222,255	2,116,499	5,679,145	6,148,795	6,631,497	7,127,549	7,637,254	8,160,924	8,698,875	9,251,431
Resultado Financiero	-285,809	-6,664	-5,714	-4,762	-3,810	-2,857	-1,904	-952	0	0
Resuult. antes Impuestos (BAT)	4,936,446	2,109,835	5,673,431	6,144,033	6,627,687	7,124,692	7,635,350	8,159,972	8,698,875	9,251,431
Resultado del Ejercicio (BDT)	3,455,512	1,476,885	3,971,402	4,300,823	4,639,381	4,987,284	5,344,745	5,711,981	6,089,212	6,476,001

Fuente: *Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

3 Balance

División	2º	1º	2º	1º	1º	1º	1º	1º	2º	1º	2º
Año	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
ACTIVO	54,300,378	55,126,459	59,913,925	62,218,572	57,603,308	53,516,467	49,977,066	47,004,739	43,568,741	41,239,195	38,111,840
ACTIVO NO CORRIENTE	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241
ACTIVO CORRIENTE	26,326,137	27,152,218	31,939,685	34,244,332	29,629,067	25,542,227	22,002,825	19,030,498	15,594,500	13,264,955	10,137,599
Total ACTIVO	54,300,378	55,126,459	59,913,925	62,218,572	57,603,308	53,516,467	49,977,066	47,004,739	43,568,741	41,239,195	38,111,840
PATRIMONIO NETO	-94,157,274	-33,455,273	-28,667,807	-23,053,128	-22,785,969	-21,962,706	-20,563,493	-18,567,840	-17,858,701	-15,190,018	-14,166,675
Fondos Propios	18,765,228	26,975,291	31,762,758	37,762,758	38,029,916	38,853,179	40,252,393	42,248,046	42,957,185	45,625,868	46,649,211
Capital	7,786,015	15,169,998	15,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998
Reservas	10,973,602	11,805,294	16,592,760	16,592,760	16,859,919	17,683,182	19,082,395	21,078,048	21,787,187	24,455,870	25,479,213
Menos: Ajustes Auditoría	-63,211,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856
Menos: Ajuste Deuda Hacienda	-49,710,646	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709
Resultados Negativos de años anteriores	0	0	0	-385,321	-385,321	-385,321	-385,321	-385,321	-385,321	-385,321	-385,321
PASIVO TOTAL	148,457,652	88,581,733	88,581,733	85,271,701	80,389,278	75,479,174	70,540,559	65,572,579	61,427,442	56,429,213	52,278,515
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	54,300,378	55,126,459	59,913,926	62,218,573	57,603,308	53,516,468	49,977,066	47,004,739	43,568,741	41,239,196	38,111,840

División	1º	2º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º	1º
Año	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
ACTIVO	36,537,969	33,860,336	32,780,961	32,009,187	31,553,714	32,968,959	36,264,025	40,291,327	44,283,149	49,505,889
ACTIVO NO CORRIENTE	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241
ACTIVO CORRIENTE	8,563,728	5,886,095	4,806,721	4,034,947	3,579,474	4,994,718	8,289,784	12,317,087	16,308,908	21,531,649
Total ACTIVO	36,537,969	33,860,336	32,780,961	32,009,187	31,553,714	32,968,959	36,264,025	40,291,327	44,283,149	49,505,889
PATRIMONIO NETO	-10,711,162	-9,234,278	-5,262,876	-962,053	3,677,328	8,664,612	14,009,357	19,721,338	25,810,550	32,286,552
Fondos Propios	50,104,723	51,581,608	55,553,010	59,853,832	64,493,213	69,480,498	74,825,243	80,537,223	86,626,436	93,102,437
Capital	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998	21,169,998
Reservas	28,934,726	30,411,610	34,383,012	38,683,835	43,323,216	48,310,500	53,655,245	59,367,226	65,456,438	71,932,440
Menos: Ajustes Auditoría	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856
Menos: Ajuste Deuda Hacienda	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709	-19,058,709
Resultados Negativos de años anteriores	-385,321	-385,321	-385,321	-385,321	-385,321	-385,321	-385,321	-385,321	-385,321	-385,321
PASIVO TOTAL	47,249,132	43,094,614	38,043,838	32,971,241	27,876,387	24,304,347	22,254,668	20,569,990	18,472,599	17,219,338
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	36,537,969	33,860,336	32,780,962	32,009,188	31,553,715	32,968,959	36,264,025	40,291,328	44,283,149	49,505,890

Fuente: *Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

6 Convenio propuesto escenario 3

1 Pagos de deuda anuales

Año	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
División Real / Previsional	1ª	2ª	1ª	2ª	2ª	2ª	1ª	2ª	1ª	2ª
Deuda Ordinaria	0	0	895,812	185,400	190,962	196,691	922,686	202,592	950,367	208,669
Deuda subordinada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deuda privilegiada AEAT	0	0	2,232,413	4,464,825	4,464,825	4,464,825	4,464,825	4,464,825	4,464,825	4,464,825
Deuda privilegiada Bancos	0	0	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704
Pagos de deuda total	0	0	3,996,928	5,518,929	5,524,491	5,530,220	6,256,215	5,536,121	6,283,896	5,542,199
Contrato de Publicidad con bancos	14,767,965	14,767,965	14,275,699	13,783,434	13,291,168	12,798,903	12,306,637	11,814,372	11,322,106	10,829,841
Amortización deuda por año	0	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265
Años para la amortización	30									
Año	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
División Real / Previsional	1ª	1ª	2ª	2ª	2ª	2ª	2ª	1ª	1ª	1ª
Deuda Ordinaria	978,878	998,455	212,843	217,100	221,442	225,870	230,388	1,018,424	7,277,070	0
Deuda subordinada	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,059,569
Deuda privilegiada AEAT	4,464,825	2,232,413	0	0	0	0	0	0	0	0
Deuda privilegiada Bancos	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	868,704	0
Pagos de deuda total	6,312,407	4,099,572	1,081,547	1,085,803	1,090,145	1,094,574	1,099,092	1,887,128	8,145,774	1,059,569
Contrato de Publicidad con bancos	10,337,575	9,845,310	9,353,044	8,860,779	8,368,513	7,876,248	7,383,982	6,891,717	6,399,451	5,907,186
Amortización deuda por año	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265
Años para la amortización	30									

Fuente: *Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

2 Pérdidas y Ganancias

División Real / Previsional	2ª	1ª	2ª	1ª	2ª	2ª	2ª	1ª	2ª	1ª	2ª
OPERACIONES CONTINUADAS	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
Ventas	15,648,970	32,253,176	13,530,000	33,220,772	13,163,400	13,558,302	13,965,051	34,217,395	14,384,003	35,243,917	14,815,523
Ingresos por retrasmisión	3,305,085	18,119,171	3,750,000	18,662,746	3,862,500	3,978,375	4,097,726	19,222,628	4,220,658	19,799,307	4,347,278
Otros Ingresos de Explotación	1,557,822	1,050,193	750,000	1,081,699	772,500	795,675	819,545	1,114,150	844,132	1,147,575	869,456
Total Ingresos de Explotación	17,206,792	33,303,370	14,280,000	34,302,471	13,935,900	14,353,977	14,784,596	35,331,545	15,228,134	36,391,491	15,684,978
Aprovisionamientos	171,469	415,165	450,000	419,316	454,500	459,045	463,635	423,509	468,272	427,744	472,955
Gastos de Personal	16,026,368	20,352,876	6,933,000	20,556,405	7,002,330	7,072,353	7,143,077	20,761,969	7,214,508	20,969,588	7,286,653
Dotaciones Amrt. Inmovilizado	5,253,501	6,546,891	1,900,000	6,612,360	1,919,000	1,938,190	1,957,572	6,678,483	1,977,148	6,745,268	1,996,919
Otros Gastos de Explotación	5,683,061	6,476,468	3,351,000	6,541,233	3,384,510	3,418,355	3,452,539	6,606,645	3,487,064	6,672,712	3,521,935
Total Gastos de Explotación	27,134,399	33,791,399	12,634,000	34,129,313	12,760,340	12,887,943	13,016,823	34,470,607	13,146,991	34,815,313	13,278,461
Otros resultados	-20,417,279	2,737,064	6,392,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265
Reslt. de explotación (BAIT)	-30,344,886	2,249,034	8,038,265	665,423	1,667,825	1,958,299	2,260,039	1,353,204	2,573,409	2,068,444	2,898,783
Resultado Financiero	-2,010,681	-1,068,918	-1,199,028	-1,037,006	-930,335	-823,664	-716,994	-610,323	-503,653	-396,982	-290,311
Result. antes Impuestos (BAT)	-32,355,566	1,180,116	6,839,238	-371,583	737,491	1,134,635	1,543,045	742,880	2,069,756	1,671,462	2,608,471
Resultado del Ejercicio (BDT)	-32,357,971	826,081	4,787,466	-371,583	516,243	794,244	1,080,132	520,016	1,448,829	1,170,023	1,825,930

División Real / Previsional	1ª	1ª	2ª	2ª	2ª	2ª	2ª	1ª	1ª	1ª
OPERACIONES CONTINUADAS	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
Ventas	36,301,234	37,027,259	15,111,833	15,414,070	15,722,351	16,036,798	16,357,534	37,767,804	38,523,160	39,293,623
Ingresos por retrasmisión	20,393,286	20,801,152	4,434,223	4,522,908	4,613,366	4,705,633	4,799,746	21,217,175	21,641,518	22,074,349
Otros Ingresos de Explotación	1,182,002	1,205,642	886,845	904,582	922,673	941,127	959,949	1,229,755	1,254,350	1,279,437
Total Ingresos de Explotación	37,483,236	38,232,901	15,998,678	16,318,651	16,645,024	16,977,925	17,317,483	38,997,559	39,777,510	40,573,060
Aprovisionamientos	432,022	436,342	477,684	482,461	487,286	492,158	497,080	440,706	445,113	449,564
Gastos de Personal	21,179,284	21,391,077	7,359,519	7,433,114	7,507,446	7,582,520	7,658,345	21,604,988	21,821,038	22,039,248
Dotaciones Amrt. Inmovilizado	6,812,721	6,880,848	2,016,888	2,037,057	2,057,428	2,078,002	2,098,782	6,949,657	7,019,153	7,089,345
Otros Gastos de Explotación	6,739,439	6,806,833	3,557,154	3,592,726	3,628,653	3,664,939	3,701,589	6,874,902	6,943,651	7,013,087
Total Gastos de Explotación	35,163,466	35,515,100	13,411,246	13,545,358	13,680,812	13,817,620	13,955,796	35,870,251	36,228,954	36,591,243
Otros resultados	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265	492,265
Reslt. de explotación (BAIT)	2,812,036	3,210,066	3,079,698	3,265,559	3,456,478	3,652,571	3,853,953	3,619,573	4,040,821	4,474,082
Resultado Financiero	-52,264	-6,664	-5,712	-4,760	-3,808	-2,856	-1,904	-952	0	0
Result. antes Impuestos (BAT)	2,759,771	3,203,402	3,073,986	3,260,799	3,452,670	3,649,715	3,852,049	3,618,621	4,040,821	4,474,082
Resultado del Ejercicio (BDT)	1,931,840	2,242,381	2,151,790	2,282,559	2,416,869	2,554,800	2,696,434	2,533,034	2,828,575	3,131,857

Fuente: *Elaboración propia, datos base de cuentas del Deportivo de la Coruña y informe de la administración concursal AD Cryex*

3 Balance

División	2ª	1ª	2ª	1ª	2ª	2ª	2ª	1ª	2ª	1ª	2ª
Año	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014	30/06/2015	30/06/2016	30/06/2017	30/06/2018	30/06/2019	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2022
ACTIVO	54,300,378	54,824,828	58,957,582	58,376,771	51,409,095	44,775,807	38,440,921	30,819,531	24,883,927	17,939,985	12,411,890
ACTIVO NO CORRIENTE	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241
ACTIVO CORRIENTE	26,326,137	26,850,588	30,983,341	30,402,531	23,434,854	16,801,566	10,466,680	2,845,291	-3,090,313	-10,034,255	-15,562,351
Total ACTIVO	54,300,378	54,824,828	58,957,582	58,376,771	51,409,095	44,775,807	38,440,921	30,819,531	24,883,927	17,939,985	12,411,890
PATRIMONIO NETO	-94,157,274	-51,562,545	-47,429,792	-42,710,618	-42,856,310	-42,662,050	-42,163,661	-42,225,779	-41,322,206	-40,679,196	-39,362,037
Fondos Propios	18,765,228	19,289,678	23,422,431	29,422,431	29,422,431	29,616,691	30,115,081	30,115,081	31,018,653	31,661,663	32,978,822
Capital	7,786,015	7,786,015	7,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015
Reservas	10,973,602	11,503,663	15,636,416	15,636,416	15,636,416	15,830,676	16,329,066	16,329,066	17,232,638	17,875,648	19,192,807
Menos: Ajustes Auditoría	-63,211,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856
Menos: Ajuste Deuda Hacienda	-49,710,646	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367
Resultados Negativos de años anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0	-1,280,826	-1,426,518	-1,426,518
PASIVO TOTAL	148,457,652	106,387,374	106,387,374	101,087,390	94,265,405	87,437,858	80,604,582	73,045,311	66,206,134	58,619,182	51,773,928
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	54,300,378	54,824,829	58,957,582	58,376,772	51,409,095	44,775,807	38,440,921	30,819,532	24,883,928	17,939,986	12,411,890

División	1ª	1ª	2ª	2ª	2ª	2ª	2ª	1ª	1ª	1ª
Año	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2027	30/06/2028	30/06/2029	30/06/2030	30/06/2031	30/06/2032
ACTIVO	6,375,684	2,863,855	2,280,459	1,824,575	1,499,659	1,309,245	1,256,947	254,212	-11,856,069	-10,128,366
ACTIVO NO CORRIENTE	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241	27,974,241
ACTIVO CORRIENTE	-21,598,556	-25,110,386	-25,693,781	-26,149,665	-26,474,582	-26,664,996	-26,717,294	-27,720,029	-39,830,310	-38,102,607
Total ACTIVO	6,375,684	2,863,855	2,280,459	1,824,575	1,499,659	1,309,245	1,256,947	254,212	-11,856,069	-10,128,366
PATRIMONIO NETO	-37,782,780	-35,891,982	-34,090,776	-32,157,800	-30,089,515	-27,882,300	-25,532,451	-23,345,002	-20,861,013	-18,073,741
Fondos Propios	34,558,079	36,448,877	38,250,084	40,183,059	42,251,344	44,458,560	46,808,409	48,995,858	51,479,847	54,267,118
Capital	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015	13,786,015
Reservas	20,772,064	22,662,862	24,464,069	26,397,044	28,465,329	30,672,545	33,022,394	35,209,843	37,693,832	40,481,103
Menos: Ajustes Auditoría	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856	-41,371,856
Menos: Ajuste Deuda Hacienda	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367	-29,480,367
Resultados Negativos de años anteriores	-1,426,518	-1,488,636	-1,488,636	-1,488,636	-1,488,636	-1,488,636	-1,488,636	-1,488,636	-1,488,636	-1,488,636
PASIVO TOTAL	44,158,465	38,755,837	36,371,235	33,982,376	31,589,175	29,191,545	26,789,398	23,599,214	9,004,944	7,945,375
Total PASIVO Y PATRIMONIO NETO	6,375,685	2,863,855	2,280,460	1,824,576	1,499,659	1,309,245	1,256,947	254,212	-11,856,069	-10,128,366